

## SPRAWOZDANIE KOMISJI REWIZYJNEJ POLSKIEGO ZWIĄZKU JEŹDZIECKIEGO

za okres od 12 listopada 2025 r. do 1 czerwca 2026 r.

Komisja Rewizyjna Polskiego Związku Jeździeckiego, wybrana przez Sprawozdawczo-Wyborczy Walny Zjazd Delegatów w dniu 12 listopada 2025 r., w składzie:

Łukasz Lesner (Przewodniczący),

Małgorzata Kram (Wiceprzewodnicząca),

Jacek Wolski (Sekretarz),

Marcin Jońca (Członek),

Piotr Helon (Członek),

przedkłada niniejsze sprawozdanie z działalności kontrolnej. Prace Komisji w okresie sprawozdawczym koncentrowały się na ocenie stanu organizacyjno-prawnego Związku na progu nowej kadencji oraz na bieżącym nadzorze nad pracą Zarządu i służb finansowo-księgowych PZJ. Komisja prowadziła działania w formie posiedzeń stacjonarnych oraz w trybie on-line, a ich przebieg został udokumentowany w protokołach. Kluczowym elementem prac było opracowanie Raportu Otwarcia, weryfikacja zgodności wyboru członków zarządu z przepisami ustawy o sporcie oraz wyboru rzecznika dyscyplinarnego z przepisami Statutu PZJ i Kodeksu Etyki. Ponadto Komisji zajmowała się kontrola i nadzorem nad bieżącymi działaniami zarządu w zakresie zarządzania Związkiem.

Komisja przeprowadziła w okresie sprawozdawczym posiedzenia w trybie on-line w terminach:

1. 12 listopada 2025 r., 24 listopada 2025 r., 15 grudnia, 2025 r., 19 stycznia, 2026r., 16 lutego 2026, r., 1 kwietnia 2026 r., 11 maja 2025 r., 26, 27 maja 2026 r.
2. Z posiedzeń Komisji sporządzone zostały protokoły, dostępne na stronie internetowej PZJ.

### 1. Raport Otwarcia kadencji 2025–2028

Komisja Rewizyjna w pierwszej kolejności podjęła prace nad opracowaniem **Raportu Otwarcia**, mającego na celu ustalenie stanu faktycznego PZJ na początku kadencji. Pełna wersja dokumentu została przekazana Zarządowi PZJ jako podstawa do wdrożenia zaleceń naprawczych w obszarach ładu statutowego, finansów, kadr oraz systemów IT. Skrócona wersja tego raportu, zawierająca najważniejsze wnioski i statystyki operacyjne, stanowi załącznik do niniejszego sprawozdania i jest dostępna dla wszystkich Delegatów.

### 2. Zagadnienie konfliktu interesów – Rzecznik Dyscyplinarny

Komisja podjęła intensywne czynności wyjaśniające w sprawie potencjalnego konfliktu interesów **Rzecznika Dyscyplinarnego PZJ, Mateusza Cichonia**. Ustalono, że pełni on funkcję Prezesa Zarządu i jest jedynym wspólnikiem spółki **MM Brothers sp. z o.o.**, której przedmiot działalności w rejestrze KRS (m.in. obsługa obiektów sportowych) jest tożsamy z celami statutowymi Związku. Komisja Rewizyjna stoi na stanowisku, że sytuacja ta narusza **§ 47 ust. 7 Statutu PZJ** oraz zasady unikania pozorów konfliktu interesów zawarte w **Kodeksie Etyki PZJ**. Ministerstwo Sportu i Turystyki w piśmie z dnia 11 maja 2026 r. potwierdziło, że to na **Walnym Zjeździe Delegatów PZJ ciąży obowiązek oceny dopuszczalności pełnienia tej funkcji** w świetle przepisów statutowych. Komisja złożyła do prezesa PZJ wniosek dotyczący uwzględnienia w porządku obrad WZD ustalenia i stanowisko Komisji Rewizyjnej w sprawie osoby pełniącej funkcję Rzecznika Dyscyplinarnego PZJ.

### 3. Sprawy inne będące przedmiotem działania Komisji

- a. Komisja przedstawiła zarządowi stanowisko w sprawie form i sposobów rozliczenia się przez osoby, które wykonują prace zlecone - umowy na rzecz PZJ,
- b. przyjęte zostało stanowisko komisji w sprawie postępowania zakupu usługi „Elektronicznego obiegu dokumentów”,
- c. Komisja przedstawiła zarządowi stanowisko w sprawie potrzeby dostosowania Kodeksu Etyki PZJ w zakresie nadania kompetencji dla Komisji Etyki w przedmiocie opiniowania kandydatów na przewodniczących komisji, w zakresie wymagań zdefiniowanych w Kodeksu Etyki PZJ.
- d. przeprowadzona została kontrola dokumentów związanych z umowami zawieranymi przez PZJ w 2025 roku i zgodności tych umów z przepisami dotyczącymi reprezentacji Związku do działań w imieniu Związku, zasadami jakie wynikają z „Procedury Zamawiania Usług i Towarów”,
- e. Kontrola na miejscu 26 i 27 maja 2026 dotyczyła także weryfikacji prowadzonych rozliczeń z tytułu dotacji udzielonych przez Ministra Sportu i Turystyki z zakresie wymogów transparentności i zakresu informacji jakie obejmuje Zarządzenia Ministra Sportu i Turystyki z dnia 14 lutego 2025 r. (Dz. urz. MSiT z 14.02.2025 r., poz. 5). W sytuacji niezakończonych postępowań dotyczących rozliczeń dotacji Komisja przeprowadzi dalszą kontrolę dokumentów. Stwierdzono, że rejestry umów oraz rozliczenia dotacji MSiT dostępne są na stronie internetowej PZJ w zakładce: / zestawienia / dokumenty do projektów MSiT.

### **Podsumowanie i wnioski końcowe**

Podsumowując powyższe ustalenia, Komisja Rewizyjna stwierdza, że mimo poprawy wyniku finansowego i zachowania płynności płatniczej, Związek boryka się z istotnymi brakami w zakresie dyscypliny budżetowej oraz wdrażania mechanizmów kontrolnych. Niepokój Komisji budzi fakt, że aż 41 rekomendacji pozostaje bez realizacji, co osłabia transparentność działań PZJ. W związku z powyższym, Komisja Rewizyjna wnioskuje do Walnego Zjazdu Delegatów o:

1. **Zatwierdzenie sprawozdania finansowego za rok 2025**
2. **Rozstrzygnięcie kwestii Rzecznika Dyscyplinarnego**, w oparciu o zebrany materiał dotyczący konfliktu interesów i stanowisko Ministerstwa Sportu.

### **OCENA WYKONANIA PRZEZ ZARZĄD ZWIĄZKU ROCZNEGO BUDŻETU PZJ**

1. Budżet PZJ został przyjęty Uchwałą Zarządu PZJ nr U/31/03/2025 z dnia 20 marca 2025 r. Budżet przedstawiał przychody do zrealizowania w wysokości 14.822.092,00 zł, zakładał koszty działalności w wysokości 14.245.693,00. Prognozowany wynik finansowy Związku wg uchwał zakładał zysk w wysokości 576.399,00 zł.
2. Wykonanie budżetu Związku przedstawia sprawozdanie finansowe PZJ za 2025 roku w którym wskazano przychody netto ze sprzedaży 15.383.134,70 zł (103,8% budżetu) a zysk w kwocie 886.606,19 zł (153,8 % budżetu).
3. Po zapoznaniu się ze sprawozdaniem finansowym za okres od 1 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r., sprawozdaniem niezależnego biegłego rewidenta z badania sprawozdania finansowego oraz wybraną dokumentacją finansową Związku, wskazuje, że na powstały dodatni wynik finansowy wpływ miały:

Po stronie przychodów wzrost wg proporcji do 2024 roku:

Przychody (podstawowe):

- działalność statutowa nieodpłatna, składki klubów, OZJ, dotacje: + 828,3 tys. zł, t.j. 105,7%
- działalność statutowa odpłatna : 46,4 tys. zł t.j. 105,7%
- działalność gospodarcza : - 134 tys. zł t.j. 82,6%

Przykładowe zmiany przychodów w 2025 w stosunku do 2024 .

- a) wzrost dotacji MSiT : 116 %,
- b) wzrost przychodów - kary grzywny: 3719 %
- c) wzrost przychodów licencji 1 razowej: 1464 %
- d) wzrost przychodów opłaty organizacyjna – międzynarodowe (FEI): 178 %
- e) wzrost przychodów opłaty organizacyjna : 111 %

- f) zmniejszenie przychodów licencji międzynarodowej : 92 %

Po stronie kosztów –

- a. zmniejszenie wynagrodzeń - 2 439 057 zł wobec 2 644 264 zł
  - b. zmniejszenie kosztów obsługi sklepu on-line / usługi płatnicze - 70595 zł wobec 200095 zł w 2024 r.
  - c. zmniejszenie kosztów usług promocyjnych i marketingowych / doradztwa wizerunkowego , kwota 37 990 zł w 2025 r. wobec 341672 zł w 2024 r. -
  - d. zmniejszenie kosztów zarządu PZJ - kwota 282 636,07 zł wobec 631.515,98 zł za 2024 r.
  - e. zmniejszenie kosztu zakupu sprzętu jeździeckiego i ubiorów - 512186 zł wobec 745 752 zł w 2024 r.
  - f. wzrost kosztów usług weterynaryjnych kwoty 718206 zł w 2025 r. wobec 406120 zł w 2024 r.
4. Rachunek zysków i strat PZJ wykazał **zysk w wysokości 886.606,19 zł** (za 2024 r. strata = - 367.969,18 zł).
5. Kwota zobowiązań krótkoterminowych zmniejszyła się w stosunku do 2024 roku i wyniosła 469281 zł na 31 .12.2025 r. wobec 598 201 zł na dzień 31.12.2024 r. zakresie należności krótkoterminowych poziom należności pozostających do ściągnięcia przez związek zwiększył się w stosunku do 2018 r. o 40,7 % tj. do kwoty 511,5 tys. zł.
6. Poziom zatrudnienia w 2025 r. wynosił przeciętnie 13 osób, w 2024 r. -16; w 2023 r. -15;
7. **Na podstawie § 43 ust. 2 Statutu PZJ, Komisja Rewizyjna nie wnosi zastrzeżeń do wykonania budżetu PZJ w 2025 r. i ocenia wykonanie budżetu PZJ przez Zarząd pozytywnie.**

**OCENA PRACY SŁUŻB FINANSOWO -KSIĘGOWYCH**

Komisja Rewizyjna zapoznała się ze sprawozdaniem z badania rocznego sprawozdania finansowego za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 r. sporządzonego przez Bilans-Audyt Kancelaria Biegłych Rewidentów sp. z o.o. w Warszawie. Sprawozdanie biegłego rewidenta wskazuje, że sprawozdanie finansowe Związku za 2025 r.:

- przedstawia rzetelny i jasny obraz sytuacji majątkowej i finansowej PZJ na dzień 31 grudnia oraz jej wyniku za rok obrotowy,
- jest zgodne co do formy i treści z obowiązującymi przepisami prawa oraz statutem,
- zostało sporządzone na podstawie prawidłowo prowadzonych ksiąg rachunkowych z godnie z przepisami ustawy o rachunkowości.

Na podstawie opinii biegłego rewidenta, przekazanych informacji i dokumentów do kontroli podczas posiedzeń Komisji Rewizyjnej oraz wyjaśnień składanych przez pracowników biura PZJ, Komisja Rewizyjna stwierdza, że dział księgowości biura PZJ działa prawidłowo.

**OCENA PRACY ZARZĄDU POLSKIEGO ZWIĄZKU JEŹDZIECKIEGO**

Komisja Rewizyjna dokonała analizy pracy zarządu obejmującej: kompetencji i trybu pracy (§ 37 i § 38 statutu). Po zapoznaniu się z protokołami posiedzeń zarządu, sprawozdaniem finansowym za 2025 rok oraz sprawozdaniem niezależnego biegłego rewidenta oceny z badania rocznego sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2025 r. Osiągnięty wynik finansowy przez związek wskazuje, że sprawy finansowe PZJ, Zarząd prowadzi w sposób stabilny, a realizowanie celów statutowych możliwie jest w sposób racjonalny i zrównoważony.

Ocena pracy zarządu Związku w kontekście ustaleń Komisji Rewizyjnej w 2025 roku jest pozytywna.

## **Wniosek do Walnego Zjazdu Delegatów PZJ**

Komisja Rewizyjna wnosi do Walnego Zjazdu Delegatów PZJ wniosek o zatwierdzenie Sprawozdania finansowego PZJ za rok 2025.

Warszawa, 1 czerwca 2025 r.

Przewodniczący Komisji Rewizyjnej PZJ

Łukasz Lesner