

Komentarz i uwagi Komisji Rewizyjnej PZJ do:

- sprawozdania finansowego oraz zarządu PZJ za rok 2024**
- wykonania budżetu PZJ za rok 2024**
- stanu realizacji uchwał WZD i rekomendacji KR**

Komisja Rewizyjna PZJ

- Przygotowano na podstawie Sprawozdania PZJ za rok 2024 z RZiS i Bilansem
- KR otrzymała od Zarządu opinię biegłego rewidenta oraz sprawozdanie zarządu za rok 2024 w dniu 25.03.2025.

Wersja uzupełniona na WZD 8 kwietnia 2025

Wnioski KR PZJ – analiza sprawozdania finansowego i wykonania budżetu za 2024 (1)

1. Zwiększenie przychodów w roku 2024 do poziomu **14,57 miliona zł** (+18% vs. 2023) w tym dotacji z MSiT do poziomu 5,18 miliona zł (+20%) oraz Pozostałe przychody operacyjne 8 316 zł.
 1. Budżet przekroczone o 266 245 zł (102% budżetu) głównie przez zwiększone dotacje z MSiT – w tej pozycji budżet został przekroczony o 460 466 zł (110%) z dotacji na programy Sport Powszechny (400 000 zł).
 2. Bardzo wysoki **99%** poziom wykorzystania przyznanych dotacji z MSiT.
 3. **Duży wzrost przychodów ze szkoleń i odznak do 1 639 949 zł** (+61%, + 623 513 zł vs. 2023, 140 % wykonania budżetu) (w tym szkolenia PZJ 881 110 zł, szkolenia firmy zewnętrzne ze statusem PZJ 28 439 zł, odznaki i certyfikaty 729 945 zł).
 4. **Bardzo duży wzrost przychodów ze sponsoringu do 743 735 zł** (+217%, + 508 816 zł vs. 2023, 99% wykonania budżetu)
2. Koszty wzrosły w roku 2024 do poziomu **14,94 miliona zł** (+22% vs. 2023).
 1. W stosunku do zaplanowanego budżetu przekroczone go 670 813 zł (105% budżetu). **Koszty PZJ rosły szybciej niż przychody.**
 2. Na Sport przeznaczono 6,55 miliona zł (+366 584 i 106% budżetu).
 3. Na Biuro przeznaczono 8,27 miliona zł (+197 004 i 102% budżetu).
 4. Koszty operacyjne wyniosły 76 487 zł (przekroczenie budżetu o 65 927 zł) a koszty finansowe 41 004 zł (**nie były zabudżetowane, przekroczenie budżetu**), podatek dochodowy wyniósł 295 zł.
3. Wynik finansowy to strata **-367 969 zł** czyli 404 568 zł poniżej przyjętego budżetu.
4. Finanse związku:
 1. Stan kont bankowych PZJ na 31.12.2024 r. wynosił **597 245 zł**.
 2. Całkowita kwota należności na 31.12.2024 wynosiła 408 693 zł w tym przeterminowanych 376 084 zł (na 17.03.2025 spłacono 380 242 zł czyli 93%).
 3. Całkowita kwota zobowiązań na 31.12.2024 wynosiła 532 551 zł w tym przeterminowanych 387 682 zł (na 17.03.2025 spłacono 506 037 zł czyli 95%).

Wnioski KR PZJ – analiza sprawozdania finansowego i wykonania budżetu za 2024 (2)

1. Zarząd pierwszy raz w tej kadencji, zgodnie ze statutem Par 37 ust 2 pkt 7 przyjął budżet na rok 2024 (przychody składają się z 96 linii budżetowych, koszty ze 118 linii, przyjęty 3.04.2024).
2. W roku 2024 zarząd kolejny rok **zwiększył wydatki na sport** do kwoty 5 379 040 zł (+23%). (w tym na projekt Sport Powszechny Akademia i Woltyżerka 330 231 zł)
3. Zarząd drugi raz od 2018 r. **zbilansował w 2024 wpływy z opłat na krajowy program antydopingowy z kosztami** (saldo + 424 332 zł):
 1. Za okres 2018 – 2024 dalej istnieje nadwyżka kosztów nad wpływami z opłat w wysokości **242 292 zł**. Oznacza to, że w latach poprzednich koszty badań antydopingowych były pokrywane z budżetu PZJ zamiast być przeznaczone na sport.
4. **Duży wzrost wydatków na marketing** do 341 672 zł vs. 210 478 zł w 2023 (+62%, 114% wykonania budżetu i przekroczenie o 41 672 zł):
 1. W kosztach pojawiły się dodatkowe wydatki związane z uczestnictwem w Igrzyskach Olimpijskich Paryż 2024.
 2. Część tych wydatków nie była zabudżetowana i zarząd nie przyjął na nie uchwał oraz nie przygotował szczegółowych kosztorysów związanych z kosztami marketingowymi IO.
5. **Poniesione przez Zarząd PZJ niezabudżetowane koszty na kwotę 1 246 916 zł:**
 1. Zarząd w 2024 r. zorganizował Galę PZJ (**przekroczenie budżetu o 356 321 zł**), brak konkursu ofert, brak kosztorysu imprezy
 2. Zarząd zakupił ubrania dla kadry, sprzęt oraz zamówił ich oznakowanie (brak zabudżetowania tej pozycji pomimo wydatków w latach poprzednich, **przekroczenie budżetu o 745 752 zł**), zorganizowano tylko konkurs ofert na zakup ubrań SAS Harcur 375 728 zł
 3. Zarząd nie zabudżetował kosztów składki FEI (**przekroczenie budżetu o 83 476 zł**).
 4. Zarząd nie zabudżetował kosztów Pozostałych kosztów finansowych (**przekroczenie budżetu o 41 004 zł**).
 5. Zarząd nie zabudżetował kosztów Składki ZUS pracodawca etat trenerzy (**przekroczenie budżetu o 20 362 zł**).
 6. **Pomimo uwag przekazanych przez KR do przyjętego budżetu na rok 2024 w dniu 05.05.2024, Zarząd NIE PODJĄŁ uchwał zmieniających budżet lub akceptujących uchwałami tak duże dodatkowe niezabudżetowane wydatki (zarząd ma prawo do takich zmian).**

Wnioski KR PZJ – analiza sprawozdania finansowego i wykonania budżetu za 2024 (3)

1. KR stwierdza **brak nadzoru przez Dyrektora Zarządzającego nad realizacją budżetu i kosztami** (co skutkowało znaczącym przekroczeniem budżetu kosztowego o **670 518 zł**) oraz wydaniem niezabudżetowanych kwot bez uchwały o zmianie budżetu lub dodatkowym wydatku (na kwotę **1 246 916 zł**).
2. Zarząd po przyjęciu budżetu na 2024 **nie wdrożył miesięcznego raportowania realizacji budżetu oraz jego omawiania** co skutkowało brakiem nadzoru nad kosztami i płynnością związku (zarząd T. Siergiej rozpoczął omawianie wyników finansowych, dalej brakuje systemu raportowania miesięcznego budżet vs. wykonanie, które od dawna rekomenduje KR).
3. KR **pozytywnie ocenia działania podjęte przez Zarząd (P. Kaczorowska, T. Siergiej)** związane przywróceniem płynności finansowej, ściągnięciem należności, spłatą zobowiązań oraz zawarciem ugód na spłatę zobowiązań realizowane od IV kw.2024.
4. Uwagi do zawiązania rezerw oraz księgowania wartości niematerialnych i prawnych w 2024 roku:
 1. KR stwierdza **ponowny brak wykonania** przez Zarząd uchwał WZD z 2021 i 2024 zobowiązujących do dopłat do WZJ w kwocie **~172 800 zł**. **Brak zawiązania rezerwy na te koszty w RZiS za rok 2024 co może wypływać na końcowy wynik finansowy za rok 2024.**
 2. KR zgłosiła do Zarządu uwagi odnośnie kosztów od firmy Oniwa i wpisania kwoty **112 422 zł** na pozycję środki trwałe **co może wpłynąć na pozycje bilansowe aktywa za rok 2024.**
 3. KR zgłosiła do Zarządu pytanie odnośnie zawiązania rezerw na sprawę sądową z pracownikiem i uzyskała informację, że w roku 2024 **nie zostały założone rezerwy na ewentualne koszty (około 66 000 zł).**
5. Po przeprowadzonej analizie i zapoznaniu się z opinią biegłego Komisja Rewizyjna **rekomenduje przyjęcie** sprawozdania finansowego i zarządu za rok 2024.

Wnioski KR PZJ

– przychody wykonanie budżetu za 2024

Polski Związek Jeździecki WYKONANIE 2021-2024 BUDŻET 2024				Budżet		Wykonanie		Różnica Wykonanie vs. Budżet 2024	
	2021	2022	2023	2024	%	2024	zł	%	
PRZYCHODY	9 313 183	10 046 008	11 974 304	14 199 709	19%	14 567 638	367 930	2,6%	
Dział. statut nieodpłatna	3 593 385	3 656 365	4 774 338	5 228 318	10%	5 654 650	426 332	8%	
Składki członkowskie	182 050	200 800	275 950	318 318	15%	253 180	-65 138	-20%	
Dotacje MSiT	2 809 472	3 017 202	4 328 230	4 725 000	9%	5 185 466	460 466	10%	
Pozostałe	601 863	438 363	170 158	185 000	9%	216 004	31 004	17%	
Dział. statut odpłatna	5 526 631	6 037 836	6 928 142	8 184 133	18%	8 140 717	-43 416	-1%	
Licencja roczna członka PZJ	130 350	798 620	229 950	264 443	15%	203 360	-61 083	-23%	
Licencje osób oficjalnych PZJ	177 690	204 550	130 310	149 857	15%	324 853	174 996	117%	
Opłaty za zawodników	697 810	480 265	819 570	933 087	14%	952 385	19 298	2%	
Opłaty za konie	1 880 480	1 512 742	2 296 970	2 641 515	15%	2 634 633	-6 882	0%	
Opłaty za odznaki i certyfikaty PZJ	379 505	860 805	714 990	819 732	15%	729 945	-89 786	-11%	
Opłaty od organizatorów zawodów	2 132 546	1 756 284	2 462 852	2 552 500	4%	2 414 431	-138 069	-5%	
Szkolenia organizowane przez PZJ	128 250	424 570	273 500	823 000	201%	881 110	58 110	7%	
Dział. gospodarcza	193 167	350 945	271 788	787 258	190%	772 272	-14 987	-2%	

1. Przekroczenie wykonania przychodów wynika głównie z większych dotacji MSiT (102,6% budżetu)
2. Zwiększone dotacje MSiT zostały w głównej mierze przeznaczone na projekty Sport Powszechny (110% budżetu)
3. Bardzo wysoki poziom przychodów ze szkoleń na poziomie 881 110 zł (107% budżetu)
4. Bardzo wysoki poziom przychodów z działalności gospodarczej na poziomie 772 272 zł (98% budżetu) w tym przychody sponsoring 743 735 zł i przychody szkolenia ze statusem PZJ 28 439 zł.

Wnioski KR PZJ

– koszty wykonanie budżetu za 2024

Polski Związek Jeździecki WYKONANIE 2021-2024 I BUDŻET 2024				Budżet		Wykonanie Różnica Wykonanie vs. Budżet 2024		
	2021	2022	2023	2024	%	2024	zł	%
KOSZTY	8 973 613	10 029 855	12 200 908	14 262 550	16%	14 826 138	563 588	4,0%
SPORT	3 722 102	4 253 392	5 453 473	6 188 253	11%	6 554 837	366 584	6%
Materiały i energia i usługi obce	2 711 929	2 898 942	4 045 403	4 169 520	3%	4 534 363	364 843	9%
Zakwaterowanie i żywienia Sport	575 346	506 272	555 613	360 000	-35%	593 382	233 382	65%
Wynagrodzenia trenerskie	434 825	847 345	849 000	1 533 843	81%	1 096 861	-436 983	-28%
Stypendia	2	833	3 457	124 890		0	-124 890	-100%
Sport powszechny				0		330 231	330 231	
BIURO	5 251 511	5 776 463	6 747 436	8 074 296	20%	8 271 301	197 004	2%
Amortyzacja	300 800	290 539	196 822	197 449	0%	263 915	66 466	34%
Materiały i energia	257 020	497 793	475 825	570 808	20%	475 021	-95 787	-17%
Usługi obce	3 015 005	3 092 694	3 426 632	3 775 276	10%	4 040 319	265 044	7%
Podatki i opłaty	17 297	2 599	13 972	13 320	-5%	13 937	617	5%
Wynagrodzenia	1 356 027	1 393 289	1 847 598	2 580 447	40%	2 363 360	-217 087	-8%
Ubezpieczenia i świadczenia pracownicze	199 657	212 314	286 653	382 305	33%	376 821	-5 483	-1%
Pozostałe koszty	105 705	287 236	252 531	257 421	2%	324 086	66 665	26%
Szkolenia			245 452	297 271	21%	413 841	116 570	39%
Wartość sprzedanych towarów i materiałów			1 952	0	-100%	0	0	

1. KR stwierdza liczne błędy w formułach kosztowych budżetu oraz brak zabudżetowania: kosztów Gali PZJ (przekroczenie o 356 321 zł), zakupu Sprzęt jeździecki i ubiory (przekroczenie o 745 752 zł), składki FEI (przekroczenie o 83 476 zł), kosztów Składki ZUS pracodawca etat trenerzy (przekroczenie budżetu o 20 362 zł).
2. Nie zabudżetowane wydatki 330 231 zł na Sport Powszechny zostały pokryte ze zwiększonych dotacji. Przekroczony koszt szkoleń o 116 570 zł związany jest z większymi przychodami.

Wnioski KR PZJ

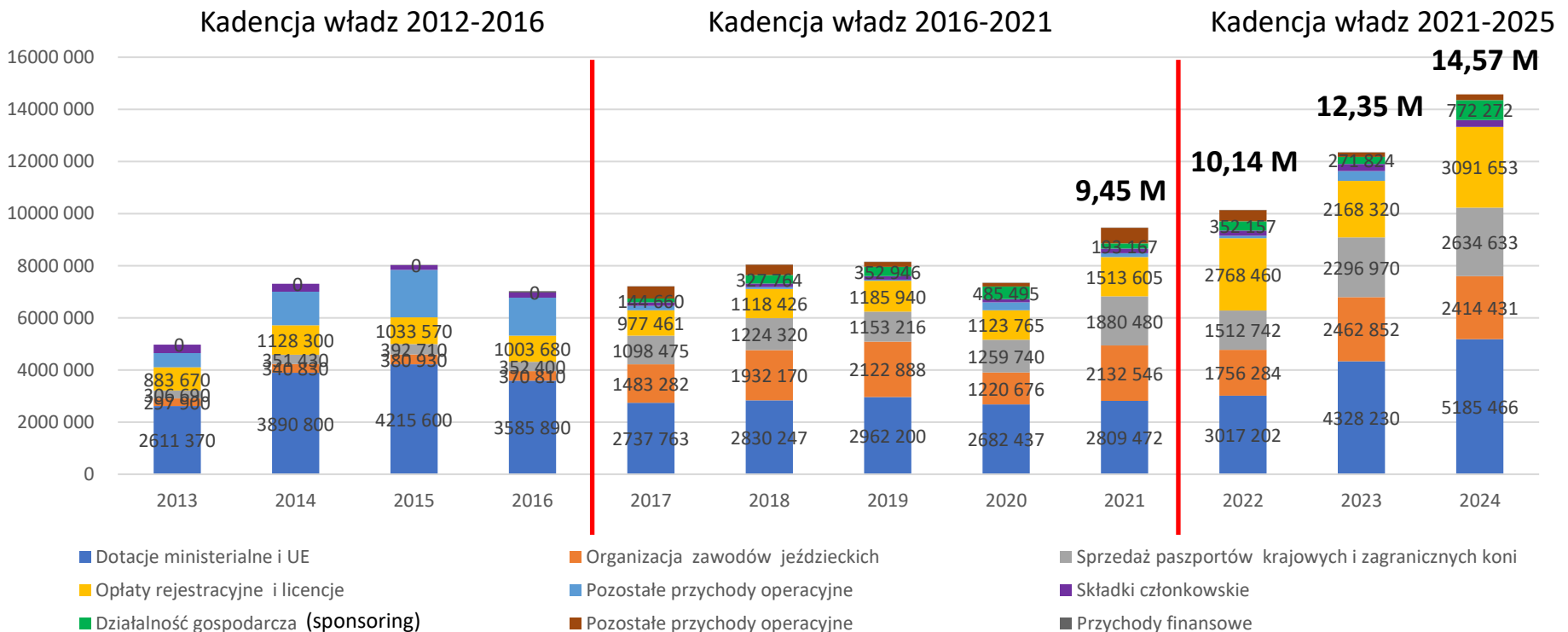
– wynik finansowy wykonanie budżetu za 2024

Polski Związek Jeździecki WYKONANIE 2021-2024 I BUDŻET 2024				Budżet		Wykonanie Różnica Wykonanie vs. Budżet 2024		
	2021	2022	2023	2024	%	2024	zł	%
WYNIK NA DZIAŁALNOŚCI	339 570	16 153	-226 604	-62 841	128%	-258 499	-195 658	311%
Pozostałe przychody operacyjne	145 185	93 901	375 787	110 000	-71%	8 316	-101 684	-92%
Pozostałe przychody finansowe	83	37	1 115			0	0	
Pozostałe koszty operacyjne	313 251	20 832	24 657	10 560	-20%	76 487	65 927	624%
Pozostałe koszty finansowe	34 141	44 685	10 495			41 004	41 004	
Podatek dochodowy			345			295		
WYNIK NETTO	137 447	44 574	114 801	36 599	17%	-367 969	-404 568	-1105%

1. Brak wdrożenia przez Zarząd miesięcznego raportowania realizacji budżetu oraz jego omawiania co skutkowało brakiem nadzoru nad kosztami i płynnością związku.
2. Brak zabudżetowania kosztów finansowych (przekroczenie o 41 004 zł).
3. Strata za 2024 rok wynosi **367 969 zł** i wynik jest gorszy od budżetowanego o 404 568 zł głównie ze względu na nie zabudżetowane wydatki na Galę PZJ i zakup ubrań.
4. Wynik **nie zawiera** rezerw w wysokości **~172 800 zł** na realizację uchwał WZD z 2021 i 2024 dotyczącej wypłaty WZJ dopłat do utrzymania biur.
5. Wynik **nie zawiera** rezerwy na spór sądowy z pracownikiem **~66 000 zł**.
6. Wynik **nie zawiera** decyzji co do spisania w koszty **112 422 zł** z pozycji środki trwałe.

Przychody PZJ 2015 - 2024

1. Zwiększenie przychodów w roku 2024 do poziomu 14,57 miliona (+18%)
2. Wzrost dotacji MSiT w roku IO do poziomu 5,18 miliona (+20%)
3. Znaczący wzrost przychodów z opłat i licencji do poziomu 3,09 miliona (+43%)
4. Wzrost przychodów sprzedaż paszportów do 2,63 miliona (+15%)
5. Stabilne przychody od organizatorów 2,41 miliona (-2%)
6. Wzrost pozostałych przychodów do 1,25 miliona (+15%) - składki członkowskie -8%, działalność gospodarcza +184%, pozostałe przychody operacyjne +27% i finansowe -100%

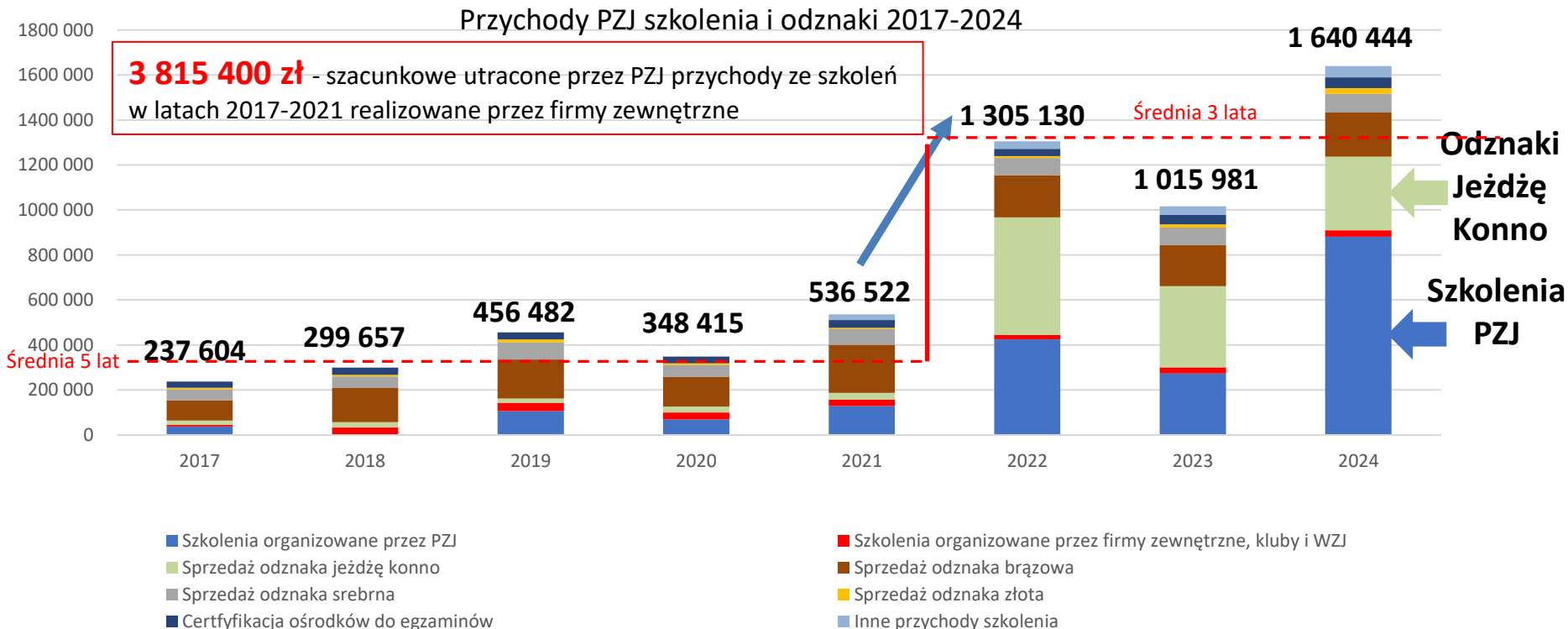


Źródło: Sprawozdania finansowe PZJ 2013-2024; Sprawozdanie Komisji Rewizyjnej 2024

Komentarz i uwagi Komisji Rewizyjnej do sprawozdania zarządu PZJ i wykonania budżetu oraz uchwał za rok 2024 | 8.04.2025

Przychody PZJ 2015 – 2024 – szkolenia i odznaki

- Od roku 2022 w PZJ nastąpiły zmiany w sposobie organizacji sprzedaży odznak jeździeckich (odznaka Jeźdź Konno) oraz organizacji kursów i egzaminów dla instruktorów w PZJ (przejęcie organizacji przez Biuro PZJ). Efektem jest pełna kontrola nad szkoleniami oraz znaczne zwiększenie przychodów PZJ.
 - Związek przez 5 lat 2016-2021 miał średnio **375 736 zł** przychodów rocznie
 - po wprowadzeniu nowego modelu szkoleń i odznak przychody przez 3 lata 2022-2024 zwiększyły się do średnio poziomu **1 320 518 zł** (+251% wzrostu)
- Przychody wyniosły 1 305 130 zł w 2022, 1 015 981 zł w 2023 i 1 640 444 zł w 2024.
- Szacunkowe **utraczone przychody** ze szkoleń PZJ za lata 2017-2021 realizowane przez firmy zewnętrzne wynoszą około **3 815 400 zł**.



Źródło: Sprawozdania finansowe PZJ 2017-2024; Sprawozdanie Komisji Rewizyjnej 2024

Komentarz i uwagi Komisji Rewizyjnej do sprawozdania zarządu PZJ i wykonania budżetu oraz uchwał za rok 2024 | 8.04.2025

Koszty PZJ 2017 - 2024

Koszty PZJ podsumowanie główne zmiany 2024 vs. 2023r.:

1. Znaczący wzrost wydatków na Sport i zawody na poziomie 5 379 040 zł w 2024 vs. 4 366 955 zł w roku 2023 (+23%) – głównie spowodowany wydatkami związanymi z IO (transport, najem obiektów, usługi trenerskie) oraz wydatkami na Sport Powszechny (Akademia Jeździecka i Woltyżerka)
2. Spadek opłat do FEI do 1 854 752 zł (-10%)
3. Wzrost kosztów obsługi biura do 798 101 zł z 576 705 zł w 2023 (+38%) - koszty prowizji płatności on-line, zakwaterowanie i wyżywienie IO, usługi remontowe i naprawy biura
4. Spadek kosztów usług weterynaryjnych do 406 121 zł z 501 608 zł w 2023 (-19%)
5. Wzrost kosztów usług informatycznych i licencji 171 721 zł vs. 141 035 zł w 2023 (+22%)
6. Duży wzrost wydatków na marketing do 357 737 zł vs. 238 618 zł w 2023 (+50%) – wydatki IO
7. Wzrost kosztów organizacji szkoleń do 413 841 zł z 245 452 zł w 2023 związane z przychodami na poziomie 882 060 zł z marżą 53% (+69%)
8. Wzrost kosztów organizacji spotkań PZJ do 531 321 zł z 85 076 zł w 2023 (+525%) – Gala PZJ
9. Brak wydatków na dopłaty do WZJ w 2024 (i wykonania 2 uchwał WZD z 2021 i 2024).

Usługi obce	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Sport i zawody	3 114 537	2 919 370	3 131 188	1 960 606	3 438 576	3 373 715	4 366 955	5 379 040
Opłaty do FEI	1 654 225	1 419 225	1 372 719	898 550	1 545 916	1 902 687	2 067 541	1 854 752
Obsługa biura	367 753	329 317	372 987	387 389	321 598	425 528	576 705	798 101
Usługi weterynaryjne	36 579	222 698	344 948	457 582	409 153	568 534	501 608	406 121
Usługi informatyczne i licencje	69 050	70 129	63 175	332 528	560 145	136 407	141 035	171 721
Marketing	48 609	69 987	78 476	97 973	13 265	31 488	238 618	357 737
Szkolenia i certyfikacje	1 350	450				163 773	245 452	413 841
Spotkania PZJ		1 600	4 248		34 114	66 467	85 076	531 321
Dopłaty do WZJ	153 220	129 090	110 510	400	57 600	72 000		0
Razem wydatki PZJ	5 445 322	5 161 867	5 478 251	4 135 029	6 380 367	6 740 599	8 222 990	9 912 632

Sprawozdanie finansowe 2024 – wydatki PZJ na sport

Wydatki PZJ na sport w latach 2017 - 2024:

1. W roku 2024 zarząd zwiększył wydatki na sport do kwoty 5 379 040 zł (+23%) w porównaniu do 4 366 955 zł w roku 2023
2. Zostały wdrożone 2 nowe projekty promujące sport powszechny: Sport Wszystkich Dzieci „Akademia Jeździecka Tour” z wydatkami w kwocie 87 547 zł oraz „Treningi Woltyżerka” z 242 685 zł
3. W latach 2017-2020 wydatki na sport wyniosły 11 125 700 zł (rok 2020 był rokiem pandemii). W latach 2021-2024 zwiększyły się o 49% do poziomu 16 558 285 zł.

Opis wydatku	Kategoria	Konto	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Koszty osób oficjalnych na zawodach	Sport i zawody	403-8						0		517
Koszty badań zawodników	Sport i zawody	403-16	500				350	1 641		0
Ubezpieczenia	Sport i zawody	403-24	108 710	33 209	66 593	55 208	197 645	19 854	28 512	31 808
Nagrody w tym (dla zawodników i klubów)	Sport i zawody	403-25	569 992	160 000	141 817	12 187	179 773	263 072	271 540	281 293
Dofinansowanie organizacji imprez jeździeckich	Sport i zawody	403-26	2 000	10 091			50 000	4 920	4 920	0
Pozostałe usługi w tym związane ze sportem	Sport i zawody	403-29	107 523	118 247	77 431	60 291	32 290	4 634	9 732	13 587
Koszty dojazdu, bilety LOT, PKP	Sport i zawody	403-30	148 769	290 478	263 516	155 522	528 595	325 536	723 907	566 733
Najem obiektów sportowych	Sport i zawody	403-31	30 146	38 431	30 242	11 400	11 126	0		230 835
Usługi trenerskie	Sport i zawody	403-32	517 593	317 678	439 241	340 259	434 825	571 156	647 836	789 363
Kadra wspomagająca psycholog, fizjoterapeuta, itp.	Sport i zawody	403-33	12 000	3 130	1 900	23 823	7 801	1 400	230 731	217 858
Koszty związane z zawodami utylizacja obornika, elektrycy	Sport i zawody	403-35	46 349	34 029	34 387	5 639	3 016	321	1 326	980
Wynajmem boksów i powierzchni stajennych	Sport i zawody	403-36	69 977	57 622	124 400	54 563	109 525	111 056	90 403	176 480
Zakwaterowanie i wyżywienie Sport	Sport i zawody	403-37	276 146	520 068	558 152	384 570	575 346	506 272	555 680	593 382
Ubezpieczenia zawodników	Sport i zawody	403-38	91 604	70 532				76 751	162 745	91 036
Wpisowe, startowe, opłaty organizacyjne MCP	Sport i zawody	403-39	861 615	671 419	675 873	595 637	768 247	999 974	1 168 536	1 136 367
Usługi transportowe	Sport i zawody	403-40	271 612	594 438	651 824	188 177	427 790	434 110	387 900	813 632
Usługi związane ze sportem	Sport i zawody	403-41			58 571	73 330	89 937	52 698	83 186	103 335
Opłaty wizowe	Sport i zawody	403-43			7 242			0		700
Badania SARS-COV-2	Sport i zawody	403-46					22 309	320		902
Sport Powszechny Akademia Jeździecka	Sport i zawody	403-47								87 547
Sport Powszechny Woltyżerka	Sport i zawody	403-48								242 685
		Razem wydatki na sport:	3 114 537	2 919 370	3 131 188	1 960 606	3 438 576	3 373 715	4 366 955	5 379 040
		zmiana poziomu wydatków nas sport w porównaniu do roku 2017:		-195 166	16 652	-1 153 931	324 039	259 178	1 252 418	2 264 503

Sprawozdanie finansowe 2024 – usługi weterynaryjne

Usługi Weterynaryjne zmiany 2024 vs. 2023r.:

1. Zarząd drugi raz od 2018 r. zbilansował w 2024 wpływy z opłat na krajowy program antydopingowy z kosztami (saldo + 424 332 zł).
2. Za okres 2018 – 2024 dalej istnieje nadwyżka kosztów nad wpływami z opłat w wysokości **242 292 zł**. Oznacza to, że wyższe koszty były pokrywane z budżetu PZJ zamiast być przeznaczone na cele statutowe w tym sport.
3. W roku 2024 koszty wyniosły 236 308 zł w tym 161 293 zł wyniosły badania próbek zaś 75 015 zł koszty pobrania próbek. Przychody wyniosły 660 640 zł.

Krajowy Program Antydopingowy PZJ	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Razem zł
Koszty pobrania próbek przez lekarzy weterynarii	-59 516	-84 993	-67 814	-92 910	-96 466	-92 992	-75 015	-569 707
POLSKIE LABORATORIUM ANTYDOPINGOWE koszty badań próbek w zł	-136 730	-238 750	-379 689	-257 683	-398 686	-261 053	-161 293	-1 833 884
Wpłaty organizatorów na krajowy program antydopingowy	171 225	183 000	152 745	282 195	291 310	400 935	660 640	2 142 050
Wpłaty od zawodników kary i zwroty kosztów badań	8 826	0	2 399	7 523	0	0	0	18 748
Razem wpływ na budżet PZJ zł:	-16 195	-140 743	-292 359	-60 875	-203 842	46 890	424 332	-242 792

Sprawozdanie finansowe 2024 – rozrachunki należności

Rozrachunki – należności 31.12.2024:

1. Stan kont bankowych PZJ na 31.12.2024 r. wynosił **597 245 zł**.
2. Całkowita kwota należności na 31.12.2024 wynosiła **408 693 zł** w tym przeterminowanych 376 084 zł. Na 17.03.2025 wpłacono 380 242 zł (93%).
3. Należności przeterminowane powyżej 365 dni na jakie są robione rezerwy wynoszą 24 819 zł (spadek o 32 999 zł) dla 13 różnych kontrahentów (do 17.03 wpłacono 7 042 zł).
4. Należności w przedziale 181-365 dni wynoszą 12 971 zł (spadek o 4 617 zł, wpłacono 9 652 zł), w przedziale 91-180 dni 37 051 zł (spadek o 81 534 zł, wpłacono 32 476 zł) a w przedziale do 90 dni 155 467 zł (spadek o 32 364 zł, wpłacono 154 052 zł).

Stan rozliczeń	Przed terminem	0-90	91-180	181-365	>365	Razem
Zapłacone	177 020	154 052	32 476	9 652	7 043	380 242
Do zapłaty	1 366	1 415	4 575	3 319	17 776	28 451
Razem	178 386	155 467	37 051	12 971	24 819	408 693

Kontrahent – TOP 10 należności na 31.12.2024	Zapłacone do 18.03.2025	Do zapłaty	Razem
--	-------------------------	------------	-------

1	Lista TOP 10 kontrahentów z należnościami do PZJ	98 400	98 400	
2		77 495	77 495	
3		42 913	183	43 096
4		36 900		36 900
5		18 079		18 079
6		11 490		11 490
7		9 800		9 800
8		9 000		9 000
9		8 328		8 328
10		7 043		7 043

Stan kont bankowych PZJ na 31.12.2024 r. wynosił **597 245 zł**.

Sprawozdanie finansowe 2024 – rozrachunki zobowiązania

Rozrachunki – zobowiązania 31.12.2024:

1. Całkowita kwota zobowiązań na 31.12.2024 wynosiła **532 551 zł** w tym przeterminowanych 387 682 zł. Na 17.03.2025 spłacono 506 037 zł (95%).
2. Brak zobowiązania przeterminowanych powyżej 365 dni.
3. Zobowiązania w przedziale 181-365 dni wynoszą 25 883 zł (4 kontrahentów, spłacono 0 zł), w przedziale 91-180 dni 165 863 zł (spłacono 159 713 zł) a w przedziale do 90 dni 195 936 zł (spłacono 182 034 zł).

Stan rozliczeń	Przed terminem	0-90	91-180	181-365	Razem
Zapłacono	138 407	182 034	159 713	25 883	506 037
Do zapłaty	6 462	13 902	6 150		26 514
Razem	144 869	195 936	165 863	25 883	532 551

Kontrahent – TOP 10 zobowiązań na 31.12.2024	Zapłacone do 18.03.2025	Do zapłaty	Razem
1	249 329	5 411	254 739
2	145 500	14 952	160 453
3	30 520		30 520
4	25 000		25 000
5	10 600		10 600
6	8 050		8 050
7	6 838	1	6 840
8		6 150	6 150
9	5 088		5 088
10	5 088		5 088

Lista TOP 10 kontrahentów –
zobowiązania PZJ

Źródło: Sprawozdanie finansowe PZJ 2024, stan na 31.12.2024

Wykonanie uchwał z 2021 i 2024 środki na utrzymanie Biur WZJ (1)

Wypłata zaległych środków na utrzymanie biur:

1. **WZD w 2021 przyjęło uchwałę zobowiązującą Zarząd PZJ** do wypłaty zaległych środków na utrzymanie biur. Środki te zostały wypłacone za rok 2021, **nie wypłacono środków za rok 2020 w kwocie ~57 600 zł.**
2. **KR rekomendowała w 2022 r** wypłatę zaległych dopłat do etatów za rok 2020 w wysokości 57 600 zł – **rekomendacja nie została zrealizowana przez zarząd O. Szrajera, M. Kamińskiego i T. Siergieja.**
3. **KR rekomendowała w 2022 r** zarządowi PZJ rozważenie uchylenia poprzedniej uchwały z 2009 dotyczącej zasad wsparcia WZJ i zastąpienie jej od roku 2022 np. przychodami ze sprzedaży odznak Jeżdżę Konno oraz dodatkowym modelem dofinansowania dla mniejszych WZJ. – **rekomendacja nie została zrealizowana przez zarząd O. Szrajera, M. Kamińskiego i T. Siergieja.**
4. **WZD w 2024 ponownie przyjęło uchwałę zobowiązującą Zarząd PZJ** do wypłaty środków na utrzymanie biur za rok 2023, 2024 i kolejne. **Środki te nie zostały wypłacone za rok 2023 i 2024 przez zarząd M. Kamiński i T. Siergieja w kwocie ~115 200 - 144 000 zł.**

UWAGA KR: uchwała zarządu PZJ z 13 czerwca 2017 o treści „Wszystkie kluby wykupujące licencję ogólnopolską w PZJ muszą mieć wykupione uprzednie licencje w macierzystych wojewódzkich związkach jeździeckich. Uchwała wchodzi w życie we wrześniu 2017 roku.” nie zawiesza działania uchwały z roku 2009.

Wykonanie uchwał z 2021 i 2024 środki na utrzymanie Biur WZJ (2)

Kwoty przekazane przez PZJ dopłaty dla WZJ 2017-2024:

Dopłaty PZJ do WZJ zł	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
do zawodników	37 500	38 200	36 620			0	0	0
do koni	34 120	33 290	30 690			0	0	0
do etatów	81 600	57 600	43 200		57 600	72 000	0	0
Razem dopłaty PZJ dla WZJ	153 220	129 090	110 510	0	57 600	72 000	0	0

Treść uchwał WZD 08.2021 i 06.2024:

„Delegaci Zjazdu PZJ podejmują Uchwałę o zobowiązaniu Zarządu PZJ do wypłaty w terminie do dnia 20 września 2021 wszystkich zaległych środków na utrzymanie biur WZJ-otów”.

Walny Zjazd przyjął wniosek nr 6 w sprawie zobowiązania Zarządu Polskiego Związku Jeździeckiego do uregulowania dopłat do funkcjonowania biur wojewódzkich związków jeździeckich za rok 2023 i kontynuowania tej formy wsparcia w kolejnych latach.

Rekomendacja KR:

- 1.KR rekomenduje podjęcie uchwały przez WZD zobowiązującą zarząd PZJ do uchylecia uchwały z 2009 r. dotyczącej zasad wsparcia WZJ i zastąpienie jej od roku 2025 np. podziałem przychodów ze sprzedaży odznak brązowa, srebrna i złota lub innym dodatkowym modelem dofinansowania ze szczególnym uwzględnieniem mniejszych WZJ.

Wnioski i rekomendacje KR PZJ 2024

Raport Zarządzenie MSiT dotyczące transparentności finansowej i organizacyjnej w polskim sporcie oraz działań Zarządu PZJ związanych z publikacją listy umów i zestawienia kosztów PZJ (1)

WNIOSKI I REKOMENDACJE z RAPORTU KR:

1. Prezes Zarządu **podjął jednoosobowo** decyzję o publikacji rejestru umów i wszystkich kosztów bez uchwały zarządu.
2. Zarząd PZJ **nie miał automatycznego obowiązku publikacji** tych list i zestawień (MSiT nie wymaga aby to nastąpiło do końca 2024).
3. „Rejestr zawartych przez związek umów” zgodnie z wytycznymi MSiT powinien być opublikowany i aktualizowany ale **NIE powinien zawierać wartości umów**.
4. „Rejestr kosztów” zgodnie z wytycznymi MSiT **nie musi być publikowany i w opinii KR nie powinien być opublikowany w tej formie**.
5. Wytyczne MSiT **wymagają publikacji ZBIORCZEGO zestawienia i TYLKO kosztów wynagrodzeń**

- a. Organizacja publikuje **ZBIORCZĄ** informację (PZJ opublikował detaliczną informację po miesiącach, nazwach wszystkich kontrahentów z podaniem nazw firm / imion i nazwisk osób oraz kwot);
- b. Organizacja publikuje **TYLKO** informację zbiorczą o wysokości środków przeznaczonych na **WYNAGRODZENIA** i wszystkie inne benefity **osób zatrudnionych** (w ramach stosunku pracy albo na innej podstawie) w organizacji oraz wysokość tych środków (PZJ opublikował WSZYSTKIE koszty za 2024 r., PZJ **nie opublikował** zbiorczej informacji na temat kosztów osób zatrudnionych na etatach);
- c. **Zbiorcze** zestawienie powinno zawierać rozbięcie kosztów wynagrodzeń na następujące grupy:
 - i. członków zarządu (opublikowano 26.03.2025),
 - ii. członków organu kontroli wewnętrznej (opublikowano 26.03.2025),
 - iii. trenerów i instruktorów (opublikowano **wszystkie** koszty umów zewnętrznych zamiast kosztów zbiorczych, **brak publikacji kosztów zbiorczych**),
 - iv. fizjoterapeutów (opublikowano **wszystkie** koszty umów zewnętrznych zamiast kosztów zbiorczych, **brak publikacji kosztów zbiorczych**),
 - v. lekarzy i psychologów (opublikowano **wszystkie** koszty umów zewnętrznych zamiast kosztów zbiorczych, **brak publikacji kosztów zbiorczych**),
 - vi. pracowników administracyjnych (**brak publikacji kosztów zbiorczych**),
 - vii. pozostałych (**brak publikacji o osobach zatrudnionych na umowy o pracę**, opublikowano **wszystkie** koszty umów zewnętrznych zamiast kosztów zbiorczych).
- d. PZJ opublikował zestawienie zawierające szczegółowe informacje na temat **WSZYSTKICH** kosztów oraz umów po miesiącach dla każdej osoby lub firmy, podczas gdy zgodnie z wytycznymi MSiT związek **NIE MA TAKIEGO OBOWIĄZKU**. W publikacji PZJ jednoosobową decyzją Prezesa PZJ podano:
 - i. Numer umowy nadany przez PZJ (**nie jest wymagany**)
 - ii. Numer własny umowy (**nie jest wymagany**)
 - iii. Datę zawarcia (**nie jest wymagana**)
 - iv. Miejsce zawarcia (**nie jest wymagane**)
 - v. Dane kontrahenta (imię i nazwisko lub nazwa firmy) (**nie są wymagane**)
 - vi. Przedmiot umowy (**nie jest wymagany**)
 - vii. Termin obowiązywania (**nie jest wymagany**)
 - viii. Wartość umowy brutto (**nie jest wymagany, jest wymagana TYLKO informacja zbiorcza**)

Wnioski i rekomendacje KR PZJ 2024

Raport Zarządzenie MSiT dotyczące transparentności finansowej i organizacyjnej w polskim sporcie oraz działań Zarządu PZJ związanych z publikacją listy umów i zestawienia kosztów PZJ (2)

I. PRZEDMIOT I ZAKRES ANALIZY:

- W dniu 24.10.2024 r. Ministerstwo Sportu i Turystyki (MSiT) opublikowało wewnętrzne rozporządzenie nr. 19 (z późniejszymi zmianami) oraz wysyłało do związków sportowych pismo dotyczące nowych zasad transparentności finansowej i organizacyjnej w polskim sporcie. Pismo to zostało opublikowane na stronie PZJ w Aktualnościach.
- W dniu 31.12.2024 r. na stronie PZJ w Aktualnościach została opublikowana „Lista umów PZJ zawartych w 2024 r.” (plik Umowy na stronie PZJ.pdf) oraz „Rejestr wszystkich kosztów w rozbiciu na miesiące i kontrahentów za 2024.” (plik Faktury-PZJ_v2.pdf).
- Komisja Rewizyjna (KR) wystąpiła w dniu 13.01.2025 r. do zarządu z pytaniami dotyczącymi podstaw prawnych publikacji ww. dokumentów, przesłania uchwały zarządu w tej sprawie, pytaniem czy zostały przeprowadzone konsultacje z MSiT, co do zakresu i zawartości publikowanych dokumentów, analizy prawne w kontekście zapisów o poufności i ustawy RODO, czy wpłynęły jakieś skargi lub wezwania związane z publikacją obu dokumentów.
- KR w dniu 11.03.2025 r. otrzymała mail wysłany w dniu 11.02.2025 r. z odpowiedziami i wyjaśnieniami Prezesa Zarządu PZJ.
- Z dostępnych dokumentów wynika, że temat publikacji ww. dokumentów był omawiany na spotkaniu Zarządu PZJ (Protokół Zarządu nr 23/Z/2025 z dnia 14.01.2025 r. punkt 14).
- Komisja Rewizyjna PZJ po analizie otrzymanych materiałów i wyjaśnień przyjęła w Protokół nr 3/KR/2025 z dnia 18.03.2025 r. z wynikami przedmiotowej analizy wraz ze stanowiskiem Komisji Rewizyjnej i rekomendacjami.
https://pzj.pl/wp-content/uploads/2025/03/zalacznik_1_kr_18.03.2025.pdf

Wnioski i rekomendacje KR PZJ 2024

Raport Zarządzenie MSiT dotyczące transparentności finansowej i organizacyjnej w polskim sporcie oraz działań Zarządu PZJ związanych z publikacją listy umów i zestawienia kosztów PZJ (3)

I. PODSUMOWANIE I REKOMENDACJE KOMISJI REWIZYJNEJ:

1. Komisja Rewizyjna (KR) stwierdza **naruszenie w zakresie działania Prezesa Zarządu PZJ i przekraczanie przysługujących mu uprawnień poprzez niezgodną ze statutem jednoosobową decyzję o publikacji dwóch wrażliwych dokumentów związku bez odpowiedniej uchwały zarządu lub WZD.**
2. KR stwierdza, że zgodnie z odpowiedzią Sekretarza Stanu w MSiT z dnia 10.03.2025 r. na pismo Rzecznika Praw Obywatelskich z dnia 17.12.202 r, zarządzenie nr. 19 z dnia 24.10.2024 r. (i kolejne nr. 25 z dnia 20.12.2024 i nr. 5 z dnia 13.02.2025) są skierowane do pracowników MSiT i nie nakładają obowiązków na polskie związki sportowe oraz, że uczestnictwo w programach MSiT jest dobrowolne. **Z tego wynika, że zarząd PZJ nie miał automatycznego obowiązku publikacji tych list i zestawień.**
3. KR stwierdza, że z zarządzenia MSiT **nie wynika żaden automatyczny obowiązek publikacji tych danych w roku 2024** i wytyczne stwierdzają tylko, że „Kryteria będą stosowane począwszy od programów Ministra Sportu i Turystyki na **2025 r.**”
4. KR stwierdza, że w tym celu **Zarząd PZJ powinien przed publikacją list umów i zestawienia kosztów wynagrodzeń uregulować na podstawie odpowiednich uchwał WZD i Zarządu PZJ wewnątrz w odpowiednich regulaminach szczególnie wdrożenia.**
5. KR stwierdza, że opublikowany jednoosobową decyzją Prezesa Zarządu PZJ „Rejestr zawartych przez związek umów” może zostać opublikowany po przyjęciu odpowiedniej uchwały przez Zarząd PZJ, ale zgodnie z wytycznymi MSiT **nie powinien on zawierać informacji o wartości umowy i rekomenduje usunięcie tej informacji z opublikowanego zestawienia.**

Wnioski i rekomendacje KR PZJ 2024

Raport Zarządzenie MSiT dotyczące transparentności finansowej i organizacyjnej w polskim sporcie oraz działań Zarządu PZJ związanych z publikacją listy umów i zestawienia kosztów PZJ (4)

I. PODSUMOWANIE I REKOMENDACJE KOMISJI REWIZYJNEJ (na dzień 24.03.2025):

6. KR stwierdza, że opublikowany jednoosobową decyzją Prezesa Zarządu PZJ „Rejestr kosztów” zgodnie z wytycznymi MSiT nie musi być publikowany i w opinii KR nie powinien być opublikowany w tej formie i rekomenduje usunięcie go ze strony. Wytyczne MSiT w jasny sposób precyzują, że
- a. Organizacja publikuje **ZBIORCZA** informację (PZJ opublikował detaliczną informację po miesiącach, nazwach wszystkich kontrahentów z podaniem nazw firm / imion i nazwisk osób oraz kwot);
 - b. Organizacja publikuje **TYLKO** informację zbiorczą o wysokości środków przeznaczonych na **WYNAGRODZENIA** i wszystkie inne benefity **osób zatrudnionych** (w ramach stosunku pracy albo na innej podstawie) w organizacji oraz wysokość tych środków (PZJ opublikował wszystkie koszty za 2024 r., PZJ **nie opublikował** zbiorczej informacji na temat kosztów osób zatrudnionych na etatach);
 - c. **Zbiorcze** zestawienie powinno zawierać rozbięcie kosztów wynagrodzeń na następujące grupy:
 - i. członków zarządu (**brak publikacji**),
 - ii. członków organu kontroli wewnętrznej (**brak publikacji**),
 - iii. trenerów i instruktorów (opublikowano **wszystkie** koszty umów zewnętrznych zamiast kosztów zbiorczych),
 - iv. fizjoterapeutów (opublikowano **wszystkie** koszty umów zewnętrznych zamiast kosztów zbiorczych),
 - v. lekarzy i psychologów (opublikowano **wszystkie** koszty umów zewnętrznych zamiast kosztów zbiorczych),
 - vi. pracowników administracyjnych (**brak publikacji**),
 - vii. pozostałych (**brak publikacji o osobach zatrudnionych na umowy o pracę**, opublikowano **wszystkie** koszty umów zewnętrznych zamiast kosztów zbiorczych).
 - d. PZJ opublikował zestawienie zawierające szczegółowe informacje na temat **WSZYSTKICH** kosztów oraz umów po miesiącach dla każdej osoby lub firmy, podczas gdy zgodnie z wytycznymi MSiT związek **NIE MA TAKIEGO OBOWIĄZKU**. W publikacji PZJ jednoosobową decyzją Prezesa PZJ podano:
 - i. Numer umowy nadany przez PZJ (**nie jest wymagany**)
 - ii. Numer własny umowy (**nie jest wymagany**)
 - iii. Datę zawarcia (**nie jest wymagana**)
 - iv. Miejsce zawarcia (**nie jest wymagane**)
 - v. Dane kontrahenta (imię i nazwisko lub nazwa firmy) (**nie są wymagane**)
 - vi. Przedmiot umowy (**nie jest wymagany**)
 - vii. Termin obowiązywania (**nie jest wymagany**)
 - viii. Wartość umowy brutto (**nie jest wymagany, jest wymagana TYLKO informacja zbiorcza**)

Wnioski i rekomendacje KR PZJ 2024

Raport Zarządzenie MSiT dotyczące transparentności finansowej i organizacyjnej w polskim sporcie oraz działań Zarządu PZJ związanych z publikacją listy umów i zestawienia kosztów PZJ (5)

I. PODSUMOWANIE I REKOMENDACJE KOMISJI REWIZYJNEJ:

7. Obowiązek publikacji **NIE MOŻE** naruszać powszechnie obowiązujących przepisów prawa (**Zarząd PZJ nie przeprowadził analizy prawnej czy publikacja obu list nie narusza obowiązujących przepisów prawa szczególnie w zakresie publikacji danych wykraczających poza wytyczne MSiT**).
8. KR podkreśla, że władze PZJ w postaci delegatów, Zarządu oraz Komisji Rewizyjnej mają prawo dostępu do wszystkich danych finansowych związku i mogą w pełni z tych uprawnień korzystać. KR uważa, że ze względu na wrażliwość publikowanych danych oraz możliwe zapisy o poufności, przepisy RODO, relacje związku z partnerami i kontrahentami, ewentualna **decyzja o publikacji powinna być podjęta przez WZD**, gdzie zostanie określony zakres i częstotliwość publikacji dodatkowych bardziej szczegółowych informacji kosztowych związku oraz w umowach zostaną zawarte odpowiednie zapisy umożliwiające publikację tak szczegółowych danych.
9. KR stwierdza, że **Zarząd PZJ nie przeprowadził pisemnych konsultacji z MSiT, co do zakresu, formy i daty publikacji** Listy umów oraz Kosztów Wynagrodzeń. Prezes Zarządu PZJ podjął próbę ustnych konsultacji z pracownikami MSiT, ale nie otrzymał wiążących odpowiedzi poza odesłaniem do treści zarządzenia nr 25 z dnia 20.12.2024 r.
10. KR stwierdza, że Zarząd PZJ nie przeprowadził analizy prawnej dotyczącej upublicznienia tak wrażliwych informacji jak zestawienie listy umów oraz **WSZYSTKICH kosztów związku** z podaniem nazwy kontrahentów, imion i nazwisk osób oraz kwot pod kątem zapisów o poufności, ustawy RODO i uzyskania odpowiednich zgód na publikację, oraz oceny ryzyka dotyczącego ewentualnych skarg i procesów. Z oświadczenia Prezesa Zarządu wynika, że do dnia 11.02.2025 nie wpłynęła do PZJ żadna skarga dotycząca publikacji list (wpłynęła inna skarga dotycząca publikacji list dłużników, którą zajmuje się prawnik związku).
11. KR stwierdza, że jednoosobową decyzją o publikacji listy umów i wszystkich kosztów Prezes PZJ mógł narazić związek na roszczenia odszkodowawcze ze strony kontrahentów, partnerów i współpracowników.

Wnioski i rekomendacje KR PZJ 2024

Raport analiza przebiegu konkursów ogłoszonych przez PZJ na stanowisko Sekretarza Generalnego PZJ i Szefa Wyszkolenia PZJ

1. KR stwierdza, że informacja o unieważnieniu konkursu **NIE ukazała się na stronie PZJ w Aktualnościach** a tylko w protokole zarządu oraz, że **ukazała się na blogu wcześniej** niż publikacja tej uchwały przez zarząd PZJ w protokole ze spotkania zarządu.
2. KR stoi na stanowisku, że w przypadku, kiedy odbyły się przesłuchania wszystkich kandydatów w dniu 10.01.2025 r., **powołana komisja powinna złożyć do Zarządu PZJ pisemny protokół z oceną tych kandydatów.**
3. Z uzyskanych przez KR informacji od członków komisji wynika, że jej członkowie mają notatki ze spotkań z kandydatami, ale nie zostały one przekazane w sformalizowany sposób do Zarządu PZJ. **Wszyscy kandydaci na Sekretarza Generalnego nie uzyskali pozytywnej opinii komisji. Jeden kandydat na Szefa Wyszkolenia został oceniony pozytywnie**, przy czym Zarząd PZJ nie kontynuował dalej rozmów podejmując decyzję o unieważnieniu obu konkursów.
4. KR zwraca uwagę, że **unieważnienie konkursu ma charakter błędu formalnego po stronie Zarządu PZJ.**
5. KR stwierdza, że w przesłanym do opinii wstępnym jak i końcowym budżecie PZJ na rok 2025 przyjętym przez Zarząd PZJ **nie zaplanowano dodatkowych kosztów zatrudnienia Sekretarza Generalnego oraz Szefa Wyszkolenia. Szacunkowe niezabudżetowane koszty zatrudnienia tych 2 osób na etatach PZJ mogą wynosić około 330-400 000 zł rocznie razem z ZUS (w budżecie jest rezerwa w wysokości 175 395 zł).**
6. Dodatkowe zatrudnienie Sekretarza Generalnego i Szefa Wyszkolenia powinno się wiązać z nowelizacją przez Zarząd PZJ budżetu i **dopisaniem do niego po stronie kosztów dodatkowych 2 etatów w kwocie ~330 000 – 400 000 zł.** KR zwraca uwagę, że **nie będzie dopisania po stronie przychodów refundacji ze środków MSiT w kwocie ~271 320 zł**, gdyż przyznany budżet jest jeden a uzgodniona w ramach konkursu i przekazana na program dotacja MSiT może być przeznaczona w całości na sport LUB na sport i dofinansowanie tych 2 etatów, więc kwota dotacji się nie zwiększy.
7. KR rekomenduje **doprecyzowanie zakresu obowiązków Sekretarza Generalnego i Dyrektora Biura oraz Dyrektora ds. Sportu oraz Szefa Wyszkolenia** w celu uniknięcia dublowania się stanowisk i zakresów obowiązków.

Rekomendacje Komisji Rewizyjnej PZJ 2022 – wykonanie (1)

Rekomendacje KR 2022	Wykonanie przez Zarząd PZJ
1. Analiza sytuacji i przyjęcie przez Zarząd PZJ uchwał porządkujących zasady dotacji PZJ do utrzymania biur WZJ oraz licencji do zawodników i koni zgodnie z rekomendacjami zawartymi KR.	Brak uchwał i nowych zasad, wypłacono wynagrodzenie za 2021 i 2022, brak wypłaty wynagrodzenia za 2020
2. Przeprowadzenie przez Komisję Rewizyjną audytu wydatków na usługi informatyczne i koszty utrzymania domen informatycznych pod kątem oceny zawartych umów, zakresu prac i prawidłowości ich realizacji.	W trakcie
1. KR wnioskuje o ustalenie jednolitej tabeli ze statystykami dotyczącego Polskiego jeździectwa zarówno na poziomie PZJ jak i WZJ (np. odnośnie liczby klubów)	Brak realizacji
2. W sprawozdaniu brakuje statystyk dotyczących liczby zawodów organizowanych w Polsce w podziale na konkurencje, zestawienia liczby szkoleniowców i sędziów (najlepiej w podziale na konkurencje), brakuje też informacji o liczbie klubów zrzeszonych w WZJ (było to podawane w latach poprzednich)	Brak realizacji
3. KR wnioskuje o uzupełnienie od kolejnego sprawozdania za lata poprzednie tak aby zestawienie w sposób bardziej marketingowy i czytelny pokazywało skalę działania PZJ oraz WZJ.	Brak realizacji
4. Szkolenie – obok liczby przeprowadzonych szkoleń KR rekomenduje dodanie informacji ilu szkoleniowców i sędziów zdobyło nowe uprawnienia.	Częściowo zrealizowano – dodano zestawienia za lata 2017-2022 i opis dla liczby szkoleń, brakuje informacji o liczbie nowych uprawnień, brak informacji w raporcie za 2024

Rekomendacje KR 2022 raport Antydoping – wykonanie (2)

Rekomendacje KR 2022 raport „Kontrola procedury i finansowania Krajowego Programu Antydopingowego PZJ”	Wykonanie przez Zarząd PZJ
1.KR rekomenduje dodanie do „Przepisy weterynaryjne, antydopingowe i kontroli leczenia koni PZJ” informacji lub odnośników na temat listy substancji zabronionych oraz listy zatwierdzonych laboratoriów w których przeprowadzane będą analizy próbek.	Zrealizowano
2. KR ze względu na zmieniające się przepisy FEI rekomenduje dodanie do „Przepisy weterynaryjne, antydopingowe i kontroli leczenia koni PZJ” w Art. 8 pkt 6 i 10 linku do strony FEI gdzie każdy będzie mógł się zapoznać z aktualną listą substancji zakazanych oraz przygotowanie na ten temat szerszej kampanii informacyjnej oraz informacji na stronie www PZJ wraz z linkami do wszystkich niezbędnych przepisów, instrukcji, materiałów szkoleniowych i linków	Zrealizowano
3. KR prześle osobnym trybem dodatkowe uwagi do obowiązujących przepisów do rozpatrzenia przez Zarząd PZJ i Komisję Weterynaryjną PZJ	Zrealizowano
4. KR rekomenduje Przyjęcie Kodeksu Dobrego Zarządzania dla Polskich Związków Jeździeckich	Brak realizacji

Rekomendacje KR 2022 raport Antydoping – wykonanie (3)

Rekomendacje KR 2022 raport „Kontrola procedury i finansowania Krajowego Programu Antydopingowego PZJ”	Wykonanie przez Zarząd PZJ
5. KR rekomenduje wprowadzenie w życie zapisów obszaru 7 „Uczciwość w sporcie” – zwalczanie negatywnych zjawisk w sporcie w celu zmniejszenia ryzyka związanego ze zmniejszeniem lub utratą dofinansowań MSiT w przypadku stwierdzenia dopingu wśród zawodników kadry narodowej: „obszar 7W1 - „PZS odpowiada za naruszenia przepisów antydopingowych popełniane przez zawodników kadry narodowej oraz inne osoby biorące udział w ich przygotowaniu do współzawodnictwa sportowego (w tym trenerów i lekarzy)”	W trakcie realizacji i harmonizacji z przepisami FEI i POLADA
6. KR rekomenduje przygotowanie i wdrożenie operacyjne i w regulaminach działań opisanych w obszarach 7B7, 7B8, 7B10, 7B11, 7B12.	Brak realizacji
7. KR rekomenduje sprawdzenie i ewentualne dostosowanie przepisów Regulaminu Dyscyplinarnego do zapisów obszarów i wytycznych 10 „Postępowania dyscyplinarne”	W trakcie realizacji

Rekomendacje KR 2022 raport Antydoping – wykonanie (4)

Rekomendacje KR 2022 raport „Kontrola procedury i finansowania Krajowego Programu Antydopingowego PZJ”	Wykonanie przez Zarząd PZJ
11. KR rekomenduje dodanie do sprawozdania zarządu za dany rok informacji i podstawowych statystyk na temat przeprowadzanych badań antydopingowych i wymierzonych kar.	Brak realizacji
15. KR rekomenduje podpisanie umowy z laboratorium.	Brak realizacji
16. KR rekomenduje zarządowi PZJ przeprowadzenie analizy prawnej czy jest możliwe robienie badania pobranych próbek w innych laboratoriach np. policyjnych.	Brak realizacji
17. KR rekomenduje wprowadzenie zestawienia przeprowadzanych badań w formie excel umożliwiającym prowadzenie analiz.	Brak realizacji

Rekomendacje KR 2022 raport Antydoping – wykonanie (5)

Rekomendacje KR 2022 raport „Kontrola procedury i finansowania Krajowego Programu Antydopingowego PZJ”	Wykonanie przez Zarząd PZJ
21. KR rekomenduje przy współpracy z Komisją Weterynaryjną PZJ zwiększenie liczby lekarzy mających prawo do przeprowadzania badań antydopingowych oraz faktycznie je przeprowadzających.	Brak realizacji
22. KR rekomenduje omówienie z Komisją Weterynaryjną PZJ tematu sukcesji oraz szkolenia nowych lekarzy z uprawnieniami.	Brak realizacji
23. KR rekomenduje wprowadzenie umów określających warunki przeprowadzania i rozliczania kontroli antydopingowych	Brak realizacji
25. KR rekomenduje stworzenie bazy zawodów regionalnych w podziale na WZJ wraz z informacją o liczbą par umożliwiającą planowanie badań antydopingowych na zawodach regionalnych według WZJ, liczby zawodów i startujących par.	Brak realizacji
28. KR rekomenduje zamknięcie wraz z Rzecznikiem Dyscyplinarnym spraw z lat poprzednich oraz usprawnienie procedury rozpatrywania odwołań od wyników pozytywnych.	W trakcie realizacji
29. KR rekomenduje konsultację z prawnikiem i wprowadzenie do protokołu i „Przepisów weterynaryjnych, antydopingowych i kontroli leczenia koni PZJ” zgłoszonych uwag	Zrealizowano

Wnioski i rekomendacje KR PZJ 2023

Raport z organizacji szkoleń i przychodów PZJ za lata 2016-2022 (1)

Rekomendacje KR Raport kontrola szkoleń 2016-2022 z 22.05.2023	Wykonanie przez Zarząd PZJ
1. Komisja Rewizyjna rekomenduje: ZSK Kadencja Wojewódzkich Koordynatorów Szkolenia jest równa kadencji zarządu WZJ – brak doprecyzowania co się dzieje w przypadku skrócenia kadencji zarządu i czy w takim wypadku ustaje również kadencja WKS. Komisja Rewizyjna rekomenduje doprecyzowanie zapisów w tym obszarze.	Brak realizacji
2. Komisja Rewizyjna wnioskuję o rozważenie zmiany nazw stopni nadawach przez PZJ przez ich odróżnienie i wprowadzenie do nazwy skrótu PZJ.	Brak realizacji (w planach MSiT)
3. Komisja Rewizyjna wnioskuję o rozważenie wprowadzenia stopnia dla osób prowadzących zajęcia rekreacyjne z egzaminem na poziomie brązowej odznaki jeździeckiej.	Wprowadzono stopień Asystent Instruktora / Aniamator jeździectwa
4. Komisja Rewizyjna zwraca się do Zarządu PZJ zmianę zapisów umów z organizatorami szkoleń i kursów pod patronatem PZJ doprecyzowując zasady udzielania i stosowania patronatu oraz wprowadzając kary za złamanie tych zapisów.	Brak realizacji
5. Komisja Rewizyjna rekomenduje Komisji Statutowej PZJ doprecyzowanie zapisów Statutu w tym obszarze tak aby przedstawiciele Zarządu i Komisji Rewizyjnej nie mogli zasiadać w komisjach powołanych przez Zarząd PZJ równocześnie mając uprawnienie do zasiadania w komisjach powołanych przez Walne Zgromadzenie Delegatów.	W trakcie realizacji - jest przygotowana nowa wersja statutu z takimi zapisami na WZD 08.04.2025
6. Komisja Rewizyjna stwierdza, że celu zakończenia procesu przyznawania tytułów Trenera Wykładowcy niezbędnym jest zgodnie z Zasadami Szkolenia Kadr oraz Polską Ramą Kwalifikacyjną <u>ukończenie kursu awansowego</u> na Trenera Wykładowcę w instytucji mającej do tego uprawnienia lub przeprowadzenie takiego kursu przez uprawnionego Trenera Klasy Mistrzowskiej w PZJ. Bez zakończenia tego kursu awansowego przyznane uprawnienia należy uznać za niezgodne z obowiązującymi zasadami i nadane z naruszeniem obowiązującego regulaminu.	Brak realizacji

Wnioski i rekomendacje KR PZJ 2023

Raport z organizacji szkoleń i przychodów PZJ za lata 2016-2022 (2)

Rekomendacje KR Raport kontrola szkoleń 2016-2022 z 22.05.2023	Wykonanie przez Zarząd PZJ
7. Komisja Rewizyjna rekomenduje Zarządowi PZJ opracowanie szczegółowych zasad, zakresu i trwania kursów awansowych na Trenera Wykładowcę przy współpracy z Uczelnią Wyższą.	W trakcie realizacji – uzgodnienia z MSiT
8. Komisja Rewizyjna rekomenduje Zarządowi PZJ przeprowadzenie analizy ofert innych firm oferujących szkolenia w jeździectwie, przygotowanie porównania z kursami organizowanymi przez PZJ, analizy jak radzą sobie z takimi kursami inne związki sportowe, przygotowania materiałów informacyjnych oraz promocyjnych na stronie związku oraz w mediach społecznościowych promujących korzyści ze szkoleń organizowanych przez PZJ.	Zrealizowano
9. Komisja Rewizyjna rekomenduje Zarządowi uzupełnienie brakujących umów oraz stworzenie jednego ich rejestru.	Brak realizacji
10. Komisja Rewizyjna stwierdza , że zapis ZSK pkt 3 odnośnie „kosztu uczestnictwa” jest nie precyzyjny i nie jest zdefiniowane co oznacza uczestnictwo. Komisja Rewizyjna rekomenduje doprecyzowanie zapisów w tym obszarze.	Brak realizacji
11. Komisja Rewizyjna rekomenduje zakup i wdrożenie nowego systemu informatycznego do zarządzania szkoleniami, kursami oraz licencjami zintegrowanego z innymi systemami związku, umożliwiającego pełną automatyzację procesu uzyskiwania i wydawania licencji, zmniejszającą biurokrację i pracę pracowników Biura PZJ, umożliwiającego raportowanie i prowadzenie analiz, dostęp on-line dla osób oficjalnych do swoich kont z historią, obsługę CKE, WKE, organizatorów szkoleń, RSJ, KKS, Biuro Związku w obszarze wszystkich działań związanych ze szkoleniami, stopniami i odznakami.	Brak realizacji
12. Komisja Rewizyjna rekomenduje jak najszybsze rozpoczęcie kursów awansowych na Trenerów II i I klasy oraz rozważenie ponownego wprowadzenia ścieżki skróconej.	W trakcie realizacji

Wnioski i rekomendacje KR PZJ 2023

Raport z organizacji szkoleń i przychodów PZJ za lata 2016-2022 (3)

Rekomendacje KR Raport kontrola szkoleń 2016-2022 z 22.05.2023	Wykonanie przez Zarząd PZJ
13. Komisja Rewizyjna rekomenduje doprecyzowanie definicji egzaminów weryfikacyjnych oraz końcowych, wpisanie ich do ZSK wraz z określeniem składów osobowych komisji.	Zrealizowano dla IJK, IS i TII w Zintegrowanym Rejestrze Kwalifikacji
14. Komisja Rewizyjna rekomenduje Zarządowi sprawdzenie i wyjaśnienie rozbieżności tych samych składów egzaminatorów na kursach Green Way tego samego dnia 05.05.2019 r.	Brak realizacji
15. Komisja Rewizyjna rekomenduje Zarządowi sprawdzenie i wyjaśnienie niezgodności dotyczącej realizacji przez firmę Green Way po 13.07.2020 r. 8 kursów i egzaminów Instruktor Jeździectwa Powszechnego (IJP) oraz Instruktor Szkolenia Podstawowego (ISP) nie znajdujących się w „Zasadach Szkolenia Kadr Instruktorskich i Trenerskich w Jeździectwie”. Zgodnie z zapisami ZSK po tej dacie można było realizować tylko kursy i egzaminy na Instruktora Jazdy Konnej.	Brak realizacji
16. Komisja Rewizyjna rekomenduje wprowadzenie jednego wzoru dokumentów wraz z ich wersją elektroniczną umożliwiające monitorowanie zgłoszeń kursów, zmian na listach wykładowców i egzaminatorów, sprawdzenia ich kwalifikacji zgodnie z ZSK, zawierającego informacje na temat programu szkoleń i osób realizujących ich poszczególne części, dane uczestników, nadane kwalifikacje, inne niezbędne informacje.	W trakcie realizacji
17. Komisja Rewizyjna rekomenduje weryfikację podpisów na protokołach egzaminacyjnych oraz wprowadzenie nowego formatu protokołów egzaminacyjnych umożliwiających w jasny sposób kto był egzaminatorem wraz z osobnym miejscem na podpis.	Zrealizowano – komisje są wyznaczane tylko przez PZJ
18. Komisja Rewizyjna rekomenduje przeprowadzenie przez KKS i Zarząd PZJ weryfikacji i wyjaśnienie sprawy Kurs Green Way 26.07.2015 r. patronat PZJ na kurs Instruktora Rekreacji Ruchowej, egzamin końcowy na poziomie srebrnej odznaki, data wystawienia legitymacji sprzed kursu z datą 15.05.2015 r. oraz wniosku uczestników o wydanie uprawnień ISP;	Brak realizacji

Wnioski i rekomendacje KR PZJ 2023

Raport z organizacji szkoleń i przychodów PZJ za lata 2016-2022 (4)

Rekomendacje KR Raport kontrola szkoleń 2016-2022 z 22.05.2023	Wykonanie przez Zarząd PZJ
19. Komisja Rewizyjna rekomenduje poprawienie paragrafów dotyczących uchylecia poprzednich wersji regulaminu ZSK na bardziej generalne lub z prawidłową datą.	Brak realizacji
20. Komisja Rewizyjna rekomenduje zawarcie umowy na zlecenie z Martą Polaczek-Bigaj, Kierownik 2 kursów organizowanych przez PZJ na Instruktora Sportu kwiecień 2022 – styczeń 2023	Brak realizacji
21. Komisja Rewizyjna rekomenduje w związku istniejącym dużym zapotrzebowaniem i potencjałem rozważyć możliwość dalszego rozwoju kursów instruktorskich lub trenerskich oraz szkoleń organizowanych przez PZJ. W tym celu rekomenduje Zarządowi PZJ przygotowanie strategii i planu rozwoju szkoleń oraz związanych z tym zmian w obszarze struktury organizacyjnej i zakresów odpowiedzialności. Z doświadczeń innych krajów w Biurze PZJ powinien zostać rozbudowany zespół szkoleń wraz ze wzmocnieniem etatowym, kompetencyjnym oraz informatycznym zgodnie z przyjętą strategią i budżetem.	Zrealizowano w obszarze szkoleń Brak realizacji w obszarze strategii
22. Komisja Rewizyjna Rekomenduje zmianę zakresu obowiązków Kierownika Wyszkozenia PZJ w punkcie „opracowanie koncepcji programów szkoleniowych i nadzór nad ich prawidłową realizacją (szkolenie trenerów i instruktorów sportu)” gdzie ma zakres pokrywający się z kompetencjami KKS i RSJ co powinno być zmienione, aby uniknąć nakładania się zakresów odpowiedzialności.	Zrealizowano w części gdzie zakresy kursów są wskazane w Zintegrowanym Rejestrze Kwalifikacji a nadzór nad realizacją jest w dziale szkolenia PZJ.

Rekomendacje Komisji Rewizyjnej PZJ 2023

Rekomendacje KR 2023	Wykonanie przez Zarząd PZJ
3. Wprowadzenie zmian w Regulaminie Pracy Zarządu PZJ doprecyzowujące zasady pracy zarządu (w tym np. przeprowadzania głosowań drogą elektroniczną, zwoływanie posiedzeń, inne).	Zrealizowano
4. Analiza sytuacji i przyjęcie przez Zarząd PZJ uchwał porządkujących zasady dotacji PZJ do utrzymania biur WZJ oraz licencji do zawodników i koni.	Brak realizacji
5. KR prosi o ustosunkowanie się pisemne Zarządu i Komisji Weterynaryjnej do przedstawionych w raporcie z dnia 22.08.2022 r. „Kontrola procedury i finansowania Krajowego Programu Antydopingowego PZJ” wniosków i rekomendacji oraz przedstawienie terminów ich realizacji.	Brak realizacji

Rekomendacje KR PZJ 2024 – Raport wykonanie budżetu (1)

Rekomendacje KR 2024	Wykonanie przez Zarząd PZJ
<p>1. Przyjęcie zasady przygotowania budżetu PZJ na kolejny rok nie później niż do końca stycznia oraz przesłanie wstępnej wersji do opinii KR na co najmniej 7 dni przed planowanym przyjęciem budżetu.</p>	<p>KR otrzymała wstępny budżet 28.01.2025 i przekazała swoje uwagi 9.02.2025 z prośbą o przesłanie końcowej wersji do opinii</p>
<p>2. Wprowadzenie i przygotowanie co miesięcznego podsumowania wykonania budżetu przychodowego i kosztowego w rozbiciu na poszczególne pozycje budżetowe wraz z prognozą do końca roku, stanem należności i zobowiązań do wglądu Zarządu PZJ i Komisji Rewizyjnej PZJ oraz omawianie stanu wykonania budżetu oraz prognozy.</p>	<p>W trakcie realizacji</p>
<p>3. Wprowadzenie do Regulaminu Pracy Zarządu zasady, że</p> <ol style="list-style-type: none"> a. wydatki budżetowe w ciągu roku są wykonywane do wysokości przyjętego budżetu. b. w przypadku przekroczenia przyjętego budżetu (dla każdej sumy na poszczególnych głównych kontach od 401 do 407 oraz konta „Wartość sprzedanych towarów i materiałów 741”, „Pozostałe Koszty Operacyjne 764”, „Pozostałe Koszty Finansowe 757+758+755”) lub w przypadku nie wykonania zakładanego wyniku finansowego konieczna jest uchwała Zarządu PZJ o wydatkach pozabudżetowych lub aktualizacja budżetu. 	<p>Brak realizacji</p>

Rekomendacje KR PZJ 2024 – Raport wykonanie budżetu (2)

Rekomendacje KR 2024	Wykonanie przez Zarząd PZJ
4. Wprowadzenie do Regulaminu Pracy Zarządu zasady, że wszystkie listy intencyjne lub umowy poufności są podpisywane zgodnie z reprezentacją określoną w statucie PZJ (czyli przez 2 osoby).	Brak realizacji
5. Wprowadzenie obowiązku ogłaszania na stronie PZJ zaproszenia do składania ofert na wszystkie zakupy lub projekty IT, marketingowe, zakupu sprzętu sportowego, szkoleń lub dotyczące obsługi Biura PZJ przekraczające kwotę 20 000 zł.	Brak realizacji
6. Przyjęcie polityki korzystania z kart służbowych.	Brak realizacji

Rekomendacje KR PZJ 2024 – Raport stawki dziennego ekwiwalentu sędziowskiego

Rekomendacje KR 2024	Wykonanie przez Zarząd PZJ
Zmiany w „Przepisy Ogólne” Artykuł 1 pkt 8	Brak realizacji
Zmiany w „Przepisy Ogólne” Artykuł 6 pkt 4	Brak realizacji
Zmiany w „Przepisy Ogólne” Artykuł 6 pkt 5	Brak realizacji
Zmiany „Cennik PZJ”	Brak realizacji
Zmiany „Przepisy weterynaryjne, antydopingowe i kontroli leczenie koni” – Artykuł 1 pkt 10	Brak realizacji
Zmiany „Przepisy weterynaryjne, antydopingowe i kontroli leczenie koni” – Artykuł 2 pkt 2.10	Brak realizacji
Zmiany „Przepisy o Osobach Oficjalnych” Artykuł 1 pkt 2	Brak realizacji
Zmiany „Przepisy o Osobach Oficjalnych” Artykuł 1 pkt 3	Brak realizacji

Link do Raportu KR https://pzj.pl/wp-content/uploads/2024/11/Uchwala-stawki-sedziowskie-opinia-KR_2024_10_31.pdf

Wnioski WZD 06.2023 – stan realizacji

Wnioski WZD 06.2023	Wykonanie przez Zarząd PZJ
<p>Przewodniczący Szymon Tarant zarządził głosowanie nr 13 w sprawie przyjęcia wniosku Oskara Szrajera o zobowiązanie Zarządu do opracowania i zatwierdzenia procedur postępowań dopingowych w terminie do 30 września 2023 roku i wszczęcie zaległych postępowań z lat 2021 i 2022.</p>	<p>W trakcie realizacji</p>
<p>Przewodniczący Szymon Tarant zarządził głosowanie nr 16 w sprawie przyjęcia wniosku Marcina Jończy o zobowiązanie Zarządu do opracowania przez odpowiednie komisje systemu unifikacji i szkolenia okresowych dla egzaminatorów odznak jeździeckich”.</p>	<p>W trakcie realizacji</p>

Wnioski WZD 06.2024 – stan realizacji

Wnioski WZD 06.2024	Wykonanie przez Zarząd PZJ
<p>Walny Zjazd przyjął wniosek nr 5 w sprawie zobowiązania Zarządu Polskiego Związku Jeździeckiego do przedstawienia zestawienia zysków uzyskanych ze sprzedaży brązowej, srebrnej i złotej odznaki jeździeckiej z podziałem na poszczególne WZJ w 2023 i pierwsze 6 miesięcy 2024 roku w terminie do 1 września 2024 roku.</p>	<p>Brak realizacji</p>
<p>Walny Zjazd przyjął wniosek nr 6 w sprawie zobowiązania Zarządu Polskiego Związku Jeździeckiego do uregulowania dopłat do funkcjonowania biur wojewódzkich związków jeździeckich za rok 2023 i kontynuowania tej formy wsparcia w kolejnych latach.</p>	<p>Brak realizacji</p>
<p>Walny Zjazd przyjął wniosek nr 7 w sprawie zobowiązania trenerów dyscyplin jeździeckich olimpijskich w kategorii seniorów, aby byli obecni na Walnych Zjazdach z ewentualną obecnością online.</p>	<p>Brak realizacji</p>
<ul style="list-style-type: none">• Ósmy wniosek Ireneusza Kozłowskiego mandat nr 66: O stworzenie strony www.pzj w formie bardziej czytelnej i utworzenie w menu strony dział dla dzieci. <p>Komisja Uchwał i Wniosków skierowała ten wniosek do rozpatrzenia przez Zarząd.</p>	<p>Brak realizacji</p>

Podsumowanie stanu realizacji przez Zarząd PZJ rekomendacji i wniosków WZD i Komisji Rewizyjnej 2024

Stan realizacji VI.2024 – III.2025*	Wnioski WZD	Rekomendacje Komisji Rewizyjnej
Zrealizowano	0	11
W trakcie	2	11
Nie zrealizowano	4	41

* Uchwały WZD (1 za 2023) i rekomendacje KR (12 za 2023 i 10 za 2022) **zrealizowane** przez Zarząd PZJ zawarte w poprzednich sprawozdaniach KR nie są ujęte ww. zestawieniu.