



**SPRAWOZDANIE MERYTORYCZNE ZARZĄDU
POLSKIEGO ZWIĄZKU JEŹDZIECKIEGO ZA 2024 ROK**

1. Skład zarządu, statystyki i frekwencja

W 2024 roku zarząd związku pracował w składzie: Marcin Kamiński – Prezes Zarządu PZJ dyrektor CEO, Kaja Koczurowska-Wawrzekiewicz – vice prezes PZJ, Patrycja Kaczorowska – członek Zarządu dyrektor ds. sportu powszechnego, Hubert Kierznowski – członek Zarządu i Dominik Nowacki – członek Zarządu. W dniu 04 listopada 2024 roku na Nadzwyczajnym Walnym Zjeździe Delegatów, rezygnację z pracy w Zarządzie złożyli, Prezes PZJ Marcin Kamiński i członek Zarządu, Hubert Kierznowski. W wyniku wyborów uzupełniających, Prezesem PZJ został wybrany Tomasz Siergiej oraz członkiem zarządu Aleksander Wechta.

W okresie sprawozdawczym odbyły się 22 zebrania zarządu (od 01.01.2024 r. do 31 grudnia 2024.) spotkania prowadzone były w formule online lub łączone stacjonarne ze zdalnymi (online)

łącznie w okresie sprawozdawczym(od 01.01.2024 r. do 31 grudnia 2024). zarząd uchwalił 178 uchwał.

Przygotowana i przedstawiona w grudniu 2021 strategia działań była podstawą do zbudowania planu pracy związku na rok 2024 Jej podstawowe punkty to „Wracamy do sportu. Back to sport”. Strategia oparta jest na czterech filarach: rozwój sportu wyczynowego, rozwój sportu powszechnego oraz budowanie marki polskie jeździectwo i profesjonalizacja działań związku.

Zarząd kontynuował współpracę z wybranymi w poprzednich okresach sztabami szkoleniowymi dla poszczególnych konkurencji. Do września 2024 roku trenerem kadry seniorów WKKW był utytułowany zawodnik niemiecki i olimpijczyk Andreas Dibowski, a trenerem młodzieżowców jest nadal Artur Społowicz. Trenerem seniorów w skokach pozostał doświadczony trener i zawodnik belgijski Jan Vinckier, a w ujeżdżeniu kadr młodzieżowych trener Andrzej Sałacki. W kategoriach młodzieżowych selekcjonerem skoczków był Grzegorz Kubiak. Funkcję trenera kadr młodzieżowych w skokach przez przeszkody pełnił doświadczony szkoleniowiec Tomasz Włodarski

Celem sztabów trenerskich w WKKW, skokach i ujeżdżeniu w roku 2024 było przygotowywanie się do startów w Igrzyskach Olimpijskich w Paryżu 2024 roku.

W 2024 roku członkami związku było 16 wojewódzkich związków jeździeckich i 358 klubów .

Licencję ogólnopolską posiadało

seniorzy		1199	789	410
młodzieżowcy		380	340	40
juniorzy		561	515	46
juniorzy młodszy (kadeci)		386	366	20
młodzicy		63	59	4
dzieci		0		

RAZEM - **2589** zawodników wszystkich kategorii wiekowych z licencją PZJ

Licencje FEI posiadało 1142 zawodników i 2032 koni.

W 2024 roku 519 osób pełniło funkcje oficjalne, sędziów, komisarzy, delegatów technicznych, weterynarzy.

2. Sport

KONKURENCJE OLIMPIJSKIE

Ujeżdżenie:

Po uzyskaniu kwalifikacji olimpijskiej w roku 2023, celem w roku 2024 było stworzenie jak najlepszej drużyny na Igrzyska Olimpijskie w Paryżu. Zadanie realizowano poprzez udział w szeregu startów kontrolnych, podczas których zawodnicy wypełniali minima olimpijskie (MER).

Głównym celem planowanym do osiągnięcia były wyniki na Igrzyskach Olimpijskich w Paryżu – 12-14 miejsce drużynowo i 17-32 indywidualnie. Założone cele zostały osiągnięte - indywidualnie zawodniczka Sandra Sysojeva uzyskała 15 miejsce z wynikiem 73,416, co jest ogromnym sukcesem, zawodniczka Katarzyna Milczarek uzyskała 48 miejsce z wynikiem 66,910 a Aleksandra Szulc uzyskała miejsce 58 z wynikiem 60,078. Jako drużyna zajęliśmy **1 W Mistrzostwach Europy w Opglabbeek startowała duża grupa naszych zawodników:**

W kategorii Pony :

- Pola Guerquin-Koryzma na koniu Milky Way PP zajęła 18 miejsce z wynikiem 70,297 i awansowała do finału Freestyle gdzie zajęła 16 miejsce z wynikiem 72,065

W kategorii Dzieci :

- Liwia Strzeszewska i Harley Zof - 9 miejsce i zakwalifikowali się do finałów Freestyle gdzie zajęli 18 miejsce z wynikiem 71,028.
- Aleksandra Rozesłańska i Fursten Spinne UP UP - 14 miejsce
- Julia Wójtowicz i Shadow - 16 miejsce
- Aleksandra Machniewicz i Baldessarini - 25 miejsce
- Drużynowo zespół zajął 8 miejsce.

W kategorii Juniorów :

- Anna Błońska i James Grant - 26 miejsce
- Veronica Pawluk i Fallette Old - 32 miejsce
- Aleksandra Błachno i Travenort's Diablo - 42 miejsce
- Weronika Usiądek i Mr. Despo - 43 miejsce
- Drużynowo zespół zajął - 11 miejsce.

W Mistrzostwach Europy w kategorii Młodych Jeźdźców w St. Margarethen startowały nasze zawodniczki:

- Natalia Plata i Dolcetto - 32 miejsce
- Julia Jokiel i J'Adore - 49 miejsce
- Klaudia Halela i Chikoto - 50 miejsce
- Drużynowo zespół zajął - 13 miejsce

Skoki przez przeszkody:

Cele Kadry Narodowej Seniorów w Skokach przez przeszkody na 2024 nakierunkowane były przede wszystkim na Igrzyska Olimpijskie 2024. Z tego powodu głównymi zadaniami postawionymi przed Kadrą Narodową było uzyskanie minimalnego wyniku kwalifikującego do igrzysk olimpijskich (MER) przez jak największą ilość par, jak również jak najlepsze przygotowanie oraz rozwój i progres treningowy przez pary, który już ten wynik zdobyły.

Głównym celem do osiągnięcia w 2024 roku były wyniki uzyskane podczas Igrzysk Olimpijskich w Paryżu. Prognozowano, że Polska ekipa będzie w stanie zająć lokatę drużynową w przedziale 9-16 miejsca. Finalnie polscy skoczkowie drużynowo zajęli 17. pozycję na 20 startujących drużyn.

Spośród 74 zawodników reprezentujących 15 państw, polscy zawodnicy zajęli kolejno:

52 miejsce Adam Grzegorzewski i Issem

53 miejsce Dawid Kubiak i Flash Blue B

58 miejsce Maksymilian Wechta i Chepettano

Zawodnikiem rezerwowym była Cassandra Orschelw i Dacara E.

W Mistrzostwach Europy w Kronenberg wystartowała duża grupa Polskich zawodników:

W kategorii Dzieci:

- Paulina Słoniec i Die Kleine Lady 7 miejsce
- Helena Gola i Carbonara MK 19 miejsce
- Alicja Kosmol i Clearwater PP Z 20 miejsce
- Iga Chojnowska i Wars 65 miejsce
- Adam Goszczyński i Lorina nie ukończyli mistrzostw
- Drużynowo zespół zajął 4 miejsce na 20 ekip

W kategorii Juniorów:

- Patryk Skrzyczyński i Jerico 24 miejsce
- Julia Ganowska i Jornian Blue F 62 miejsce
- Daria Pietrzak i Unica-K 66 miejsce
- Mikołaj Szurman i Miss Caretino Mnm 77 miejsce
- Iga Biegalska i Canbaz nie ukończyli mistrzostw
- Drużynowo zespół zajął 14 miejsce.

W kategorii Młodzi Jeźdźcy:

- Natalia Sydow i First One 23 miejsce
- Aleksandra Kierznowska i Badorette 35 miejsce
- Lena Maruszak i Jetoulon van de Rietvenne 59 miejsce
- w mistrzostwach startowali jeszcze Mikołaj Barański i Juggle Baraka oraz Julianna Suska i Cascadeuce, ale nie ukończyli mistrzostw.
- Drużynowo zespół zajął 11 miejsce.

Wszechstronny Konkurs Konia Wierzchowego:

Szkolenie podporządkowane było przygotowaniom do startów w IO Paryż 2024. Cel został osiągnięty, udało się wyłonić Reprezentację na IO 2024 wraz z zawodnikami rezerwowymi.

Na Igrzyskach Olimpijskich w Paryżu uzyskano miejsce 9-16 drużynowo i indywidualnie miejsca:

- Korycka Małgorzata i Canvalencia - 39 miejsce
- Powąła Robert i Tosca del Castegno - 48 miejsce
- Knap Wiktoria i Quintus 134 – udział w jednej próbie, skoki
- Kamiński Jan i Jard – eliminacja

Mistrzostwa Europy Strzegom:

W kategorii Juniorzy :

- Karolina Miś i Go Jack bardzo wysokie 6 miejsce
- Filip Strzyżewski i Kauadlino 34 miejsce
- Zuzanna Społowicz i Bankier 47 miejsce
- Drużynowo 6 miejsce na 13 ekip.

W kategorii Młodzi Jeźdźcy :

- Weronika Król i Chinuk R - 11 miejsce
- Katarzyna Brandys i Sel Oskar - 32 miejsce
- Zuzanna Borkowska i Gracja - 34 miejsce
- Drużynowo 5 miejsce na 10 ekip.

PARAUJEŹDŻENIE

Przygotowanie zawodniczki KN Moniki Bartyś do startu na Igrzyskach Paraolimpijskich Paryż 2024, był najważniejszym celem szkoleniowym 2024 roku. Ten cel został osiągnięty, zawodniczka realizowała program szkolenia ustalony z trenerem kadry w czasie którego uzyskała kwalifikację do Igrzysk Paraolimpijskich Paryż 2024, na których wraz z koniem Caspar zajęła 10 miejsce z wynikiem 67,611%. Pozostali zawodnicy powołani do KN wzięli udział w akcjach szkoleniowych ustalonych z trenerem kadry.

KONKURENCJE NIEOLIMPIJSKIE

Powożenie:

W konkurencji powożenia w sezonie 2024 reprezentacja wzięła udział w trzech imprezach Mistrzowskich, co było głównym celem szkoleniowym. Założenia wynikowe zostały zrealizowane na Mistrzostwach Europy Zaprzęgów w kategorii U-25 i junior w Flvinge (Szwecja) – 22-28 lipca 2024. Natomiast na Mistrzostwach Świata w zaprzęgach czterokonnych w Szilvasvarad (Węgry) w terminie 4-9 września 2024 i Mistrzostwach Świata w zaprzęgach jednokonnych w La Pin au Haras (Francja) w terminie 19-22 września 2024 założenia wynikowe nie zostały w pełni zrealizowane. Główną przeszkodą były bardzo wysokie koszty szkolenia, które uniemożliwiają zawodnikom wzięcie udziału w wielu startach kontrolnych oraz konsultacjach szkoleniowych.

Wyniki zawodników:

Mistrzostwa Europy Flyinge (Szwecja)

U25 H1

- Złoty Bartosz i Pesti-G - 4 miejsce

- Karpińska Jagoda i Neapolitano Fenyes - 10 miejsce
- Górski Kacper i Piccolo G - 15 miejsce
- Bełtot Martyna i Jasza 22 miejsce

U25 P1

- Górka Katarzyna i Huldiina Kassari - 20 miejsce

J P1

- Górski Hubert i Alexandro H - 11 miejsce
- Klupś Bartosz i Huragan - 17 miejsce
- Górka Zofia i Marons Valention - 28 miejsce

Ch P1

- Klupś Wojciech i ST.Pieters Emrys - 15 miejsce

Mistrzostwa Świata w kategorii zaprzęgi jednokonne, Le Pin au Haras

- Kwiatek Weronika i Roncewal - 25 miejsce
- Kwiatek Bartłomiej i Nerwus - 28 miejsce
- Rak Adam i Bonito - 31 miejsce
- Kuryś Katarzyna i Count Down - 43 miejsce

Mistrzostwa Europy w kategorii zaprzęgi czterokonne Szilvasvarad

- Mazurek Piotr i Blizzard, Eric, Bankier, Bandar, Santorni - 26 miejsce
- Sadowski Wiesław Nico Jacobus, Robbe van de Kantweg, Youri van de Kantweg, Yasmin, Wietes - 37 miejsce

Woltyżerka:

Wyniki uzyskane przez zawodników na zawodach kwalifikacyjnych stanowiły podstawę do wyłonienia reprezentacji do udziału w **Mistrzostwach Europy Juniorów i Młodych Woltyżerów w Bern (Szwajcaria), 12-23.07.2024**. Reprezentanci spełnili, a nawet przewyższyli planowane założenia wynikowe. Ogromnym sukcesem jest pierwszy od lat medal dla Polski w ME, który wywalczył w kategorii Junior Male Jakub Roguski. Ponadto wszystkie Juniorki zakwalifikowały się do finału ME, a debiutujący w kategorii Young Vaulters Male Jakub Ślęmp zajął wysokie 5 miejsce. Dwa startujące polskie konie Bastion i Nugat otrzymywały jedne z najwyższych not w ME i MŚ.

Wyniki zawodników :

- **Jakub Roguski na koniu Nugat wraz z lonżującą Michelle Küng w kategorii Junior Male - 3 miejsce z notą końcową 8,115**
- **Jakub Ślęmp na koniu Bastion wraz z lonżującym Tomaszem Ogonowskim w kategorii Young Vaulters Male 5 miejsce z bardzo wysoką notą 7,830.**
- reprezentantki w kategorii Junior Female:
 - Roksana Naumiuk **na koniu Nugat wraz z lonżującą Michelle Küng zajmują 7 miejsce z notą końcową 7,987;**
 - Anna Skoczek **na koniu Nugat wraz z lonżującą Michelle Küng zajmują 16 miejsce z notą końcową 7,498;**
 - Julianna Kamińska **na koniu Bastion wraz z lonżującym Tomaszem Ogonowskim zajmują 15 miejsce z notą końcową 7,537;**

Koń polskiej hodowli Bastion został koniem miesiąca FEI. Docenione zostało zachowanie fair play i wynik podczas Mistrzostw Świata FEI w woltyżerce w Bern (Szwajcaria). Koń zawodniczki Evy Nagiller z Austrii nie przeszedł przeglądu weterynaryjnego i zastąpił go właśnie Bastion wraz z lonżującym Tomaszem Ogonowskim, którzy pomogli zawodniczkę z Austrii zdobyć złoty medal Mistrzostw Świata.

Sportowe Rajdy Konne:

Reprezentacja Polski uczestniczyła w dwóch startach głównych:

- **Mistrzostwach Europy Juniorów i Młodych Jeźdźców w Arborea (Sardynia)** CH-M-YJ-E 120 km w dniu 29.09.2024. Zawodnik Jakub Chmielowiec z koniem Atamanka nie ukończył ME;
- **Mistrzostwach Świata Seniorów Monpazier (Francja)** CH-EU-E 160 km w dniu 7.09.2024, które zawodniczka Barbara Rygoł z koniem El Mahdi ukończyła na 38 miejscu.

Zrealizowano również dodatkowo start kwalifikacyjny CEI3* 160 km w Samorin (Słowacja). Zawodniczka Magdalena Jabłońska ukończyła start kwalifikacyjny na 9 miejscu, dzięki czemu uzyskała kwalifikację do udziału w Mistrzostwach Europy we Włoszech w 2025 r.

3.Szkolenie

Sprawozdanie z działalności edukacyjno-szkoleniowej PZJ w roku 2024

Wykaz działań podjętych w roku 2024 w zakresie edukacji:

1. Organizacja kursów pełnych na stopień Instruktora Sportu PZJ w Jakubowicach i w Kaleń Towarzystwo - ukończyły 23 osoby
2. Organizacja kursów skróconych na stopień Instruktora Sportu PZJ Jakubowicach i w Kaleń Towarzystwo – ukończyły 24 osoby
3. Organizacja kursów pełnych na stopień Instruktora Jazdy Konnej PZJ w Kaleń Towarzystwo i Jaszkanie (3 kursy) – ukończyło 29 osób
4. Organizacja kursów skróconych na stopień Instruktora Jazdy Konnej PZJ w Kaleń Towarzystwo, Jakubowicach i Jaszkanie (4 kursy) – ukończyły 71 osoby
5. Organizacja kursów na stopień Asystenta instruktora/animatora jeździectwa w Kaleń Towarzystwo i Jaszkanie (2 kursy) – ukończyło 20 osób
6. Zatwierdzono 8 kursów zewnętrznych na stopień Instruktorów Jazdy Konnej
7. Przeprowadzono 77 szkolenia specjalistyczne i 15 konferencji dla szkoleniowców (w tym 35 zorganizowane przez PZJ)
8. Przeprowadzono 15 szkoleń dla członków WKE i egzaminatorów odznaki JK (przeszkolono 520 egzaminatorów)
9. W zakresie szkolenia osób oficjalnych odbyło się:
 - a. 22 kursów sędziowskich oraz 30 seminariów sędziowskich,
 - b. 2 kursy i 3 seminaria licencyjnych dla gospodarzy toru,
 - c. 1 kurs i 1 seminarium licencyjne dla delegatów technicznych,
 - d. 5 kursów i 20 seminariów licencyjnych dla komisarzy,

10. Przeprowadzone zostały także 1 kurs dla lekarzy weterynarii oraz 2 kwalifikacyjne kursy dla zoofizjoterapeutów).

11. Kontynuowano wdrożone funkcjonalności w systemie bazo-danowym Artemor. Pojawiała się możliwość przypisania szkoleniowca do zawodnika.

12. Prowadzona była dalsza promocja systemu odznak jeździeckich poprzez stronę www.quiz.pzj.pl (strona z quizami przygotowującymi do odznak jeździeckich).

13. Przeprowadzono spotkanie z pracownikami WZJ z zakresu sposobu rejestracji i przeprowadzania egzaminów na odznaki jeździeckie oraz w zakresie rejestracji i licencjonowania zawodników, koni i klubów. Wdrożono nowy regulamin odznak jeździeckich.

14. Uruchomiono platformę edukacyjną www.edu.pzj.pl, na której znajdują się przygotowane filmiki edukacyjne materiały filmowe z zakresu sportu powszechnego: materiały dot. organizacji egzaminów na odznaki, egzaminów na odznakę JK, BOJ, SOJ, ZOJ, film dot. przepisów weterynaryjnych i antydopingowych, film dt. procedury pobierania prób antydopingowych, Zasady BHP w stajni i podczas zawodów. Na platformie zaimplementowana została możliwość wykupu szkoleń licencyjnych w formule online wraz z podpętym sklepem do automatycznych płatności. Zamieszczone zostały tam także informacje dot. projektów edukacyjnych realizowanych we współpracy z Ministerstwem Sportu i Turystyki (Ogólnorozwojowe treningi wołyżerskie oraz Akademia Jeździecka Tour)

15. Wdrożenie Wewnętrznej Procedury Zapewnienia Jakości egzaminów na odznaki jeździeckie i stopnie instruktorskie.

Wykaz działań w zakresie sportu powszechnego:

W 2024 roku PZJ prowadził wiele działań związanych z promocją jeździectwa w Polsce.

1. Organizacja stoisk informacyjnych na zawodach cyklu Cavaliada:

w lutym 2024 Sopot

w marcu 2024 Kraków

w listopadzie 2024 Warszawa

w grudniu 2024 Poznań

Stoiska były organizowane przy współpracy z wojewódzkimi związkami jeździeckimi.

Na stoiskach można było rozwiązać Quizy promujące pytania na odznaki jeździeckie PZJ. Każdorazowo podczas takiego wydarzenia ilość wejść na stronę PZJ osiąga poziom do 8000-10000 dziennie. Dodatkowo pracownicy udzielali informacji o przepisach PZJ, uzyskaniu uprawnień szkoleniowcy PZJ oraz podwyższeniu uprawnień zawodniczych. W tym roku można było też zdobyć Indeks Młodego Jeźdźcy, umożliwiające wpisywanie jazd w certyfikowanych ośrodkach jeździeckich.

2. Uczestnictwo PZJ w Pikniku Olimpijskim organizowanym w Warszawie na Kępie Potockiej w dniu 25.05.2024. Podczas tego wydarzenia PZJ zorganizował spacer na kucykach przy współpracy z warszawskimi stajniami oraz konkursy Hobby Horse.

3. Uczestnictwo PZJ w Pikniku z okazji Dnia Dziecka w ogrodach kancelarii Prezesa Rady Ministrów w dniu 1.06.2024. Podczas tego wydarzenia PZJ zorganizował stoisko z quizami oraz mini turniej hobby horse.

4. W dniu 15 września 2024 roku PZJ był uczestnikiem Narodowego Dnia Sportu, którego organizatorem było Ministerstwo Sportu i Turystyki. Partnerem wydarzenia była fundacja Zwalcz Nudę. Podczas wydarzenia odbyły się konkursy Hobby Horse, można było uzyskać informację na temat uzyskania odznak jeździeckich, uprawnień szkoleniowca, terminów zawodów. Odwiedzający mogli również zobaczyć pokazy wołyżerki w wykonaniu naszej Kadry Polski, pokaz ujeżdżenia i pokaz powożenia.
5. PZJ jest w stałym kontakcie z Wojewódzkimi Związkami Jeździeckimi. Czynnie konsultuje wprowadzane zmiany w przepisach dotyczących szkoleń, odznak jeździeckich oraz zmian w systemie PZJ Artemor.
6. Zostały złożone 2 wnioski na upowszechnianie sportu powszechnego do Ministerstwa Sportu i Turystyki – dostaliśmy łącznie 400 000 zł na realizację dwóch projektów: 1. Ogólnorozwojowe treningi wołyżerskie (zrealizowane w 23 klubach jeździeckich z całej Polski) oraz 2. Pikniki Jeździeckie Akademia Jeździecka Tour (realizowane w sierpniu w Sowiej Woli, Strzegomiu i Jakubowicach)
7. Na bieżąco pozyskiwaliśmy drobnych partnerów barterowych do prowadzonych akcji promocyjnych (Respect Energy, Meaclicin, Soforek)
8. PZJ prowadził akcję promocji zdobywania odznak jeździeckich PZJ. W 2024 roku wydano:

Odznaka Brązowa – 3.254 szt.

Odznaka Srebrna – 1.363 szt.

Odznaka Złota – 123 szt.

Odznaka Jeźdź konno – 8 095 szt.

PZJ na bieżąco przyznaje oraz monitoruje system Certyfikacji Ośrodków Jeździeckich w Polsce (nadano 46 nowych certyfikatów i wznowiono ważność certyfikacji 37 ośrodków).

4. Współpraca z Ministerstwem Sportu i Turystyki

Z Ministerstwa Sportu i Turystyki Polski Związek Jeździecki pozyskał środki finansowe na następujące programy:

- Przygotowanie zawodników kadry narodowej do udziału w igrzyskach olimpijskich oraz przygotowania i udziału w Mistrzostwach Świata i Europy w sportach olimpijskich – 2 296 340 PLN
- Wspieranie szkolenia sportowego i współzawodnictwa sportowego młodzieży - szkolenie centralne – 1 750 000 PLN
- Program dofinansowania ze środków FRKF zadań z obszaru szkolenia sportowego i współzawodnictwa osób niepełnosprawnych – 405 100 PLN
- Program wspierania sportów nieolimpijskich poprzez dofinansowanie przygotowania i udziału zawodników we współzawodnictwie międzynarodowym – 324 000 PLN
- Program dofinansowania ze środków budżetu państwa zadań związanych z przygotowaniem zawodników kadry narodowej do udziału w igrzyskach paraolimpijskich, igrzyskach głuchych, Mistrzostwach Świata i Europy w 2024 roku (stypendium): 15 390,00 PLN

Środki własne, które Zarząd PZJ przekazał na finansowanie działań sportowych w 2024 roku wyniosły prawie 850 tys. (bezpośrednio dofinansowane starty na zawodach oraz wynagrodzenia trenerów).

5. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa PZJ

W 2024 roku Polski Związek Jeździecki odnotował stratę netto w wysokości 367 969,18 zł. Suma bilansowa na dzień 31.12.2024 r. wyniosła 3 161 563,52 zł.

Sytuacja w 2024 była mniej stabilna niż w roku poprzednim. Od zmian w programach społecznych, przez wyzwania związane z inflacją i polityką monetarną, aż po globalne napięcia : wojna na Ukrainie i ponowny wybór D. Trumpa na prezydenta USA. Te wydarzenia przełożyły się na wzrost cen energii oraz nowe wyzwania geopolityczne.

Zarząd PZJ na bieżąco monitoruje sytuację, identyfikuje i analizuje ryzyka, które mogą dotknąć poszczególne obszary działalności Związku, a także szybko wprowadza rozwiązania pozwalające zminimalizować wpływ poszczególnych ryzyk na działalność i sytuację finansową Związku.

W ostatnich miesiącach roku Zarząd wdrożył politykę racjonalności i transparentności w wydatkach PZJ. Zostały opublikowane rejestr umów za 2024 rok oraz lista wydatków związanych z działalnością biura PZJ w roku 2024.

W celu prawidłowego zróżnicowania środków finansowych dostępnych w związku ważnym elementem staje się poszukiwanie dodatkowych funduszy np. poprzez sponsorów, jak również dotacji na sport powszechny.

6. Wykonanie uchwał Walnego Zgromadzenia z wcześniejszych okresów

- Zobowiązanie Zarządu do niezwłocznego przywrócenia na stronie internetowej Związku zakładki „sportowe plany główne” i publikowanie preliminarzy akcji sportowych od początku 2023 roku. Uchwała zrealizowana
- Zobowiązanie Zarządu do opracowania i zatwierdzenia procedur postępowań dopingowych w terminie do 30 września 2023 roku i wszczęcie zaległych postępowań z lat 2021 i 2022. Uchwała w trakcie realizacji.
- Zobowiązanie Zarządu do uzyskania akceptacji Walnego Zjazdu Delegatów PZJ w przypadku podjęcia decyzji o sprzedaży siedziby Związku – uchwała zrealizowana w projekcie
- Uchwała w sprawie przyjęcia proponowanego przez Komisję Statutową planu pracy w sprawie zmian Statutu. – uchwałą NWZD z 4 listopada 2024 roku pracę nad zmianą statutu PZJ zostały przeniesione na najbliższy SWZD.

Zobowiązanie Zarządu do opracowania przez odpowiednie komisje systemu unifikacji i szkoleń okresowych dla egzaminatorów odznak jeździeckich. W trakcie realizacji

7. Plany na rok 2025

Zamierzeniem Zarządu PZJ w jest realizowanie zadań wynikających z głównych celów strategicznych.

1. Przygotowania Kadr Olimpijskich i Paraolimpijskich

- **IO Los Angeles 2028:** przygotowania kadry olimpijskiej, w tym obozy treningowe, testy selekcyjne oraz udział w międzynarodowych zawodach kwalifikacyjnych. Rozpoczęcie przygotowania koni do podróży międzykontynentalnej. Celem głównym na 2025 rok jest przygotowanie do zdobycia kwalifikacji i udziału w Mistrzostwach Europy:

Ujeżdżenie: Crozet (Francja)

Skoki przez Przeszkody: La Coruna (Hiszpania)

WKKW: Blenheim (Wielka Brytania)

- **IP Los Angeles 2028:** na bazie analizy przygotowań do IP Paryż, stworzenie specjalnych programów treningowych dla paraolimpijczyków, dostosowanych do ich potrzeb, aby zapewnić optymalne warunki do startów kwalifikacyjnych. Celem głównym na 2025 rok jest przygotowanie do zdobycia kwalifikacji i udziału w Mistrzostwach Europy w Ermelo/Holandia 03-07.09.2025.

2. Przygotowanie Kadr Młodzieżowych

- **Mistrzostwa Europy (ME):** Kompleksowe przygotowanie młodzieżowych kadr w ujeżdżeniu, skokach przez przeszkody oraz WKKW, obejmujące treningi, konsultacje z ekspertami oraz udział w zawodach kwalifikacyjnych. Mistrzostwa Europy w tych dyscyplinach odbędą się w następujących miejscach:

Ujeżdżenie:

15-22.07.2025 Kronberg Niemcy ME Młodych Jeźdźców

24-29.07.2025 Le Mans Francja ME Juniorów, Dzieci, Pony

Skoki przez Przeszkody:

07-13.07.2025 Riesenbeck Niemcy ME Młodych Jeźdźców, Juniorów, Dzieci

WKKW:

20-24.08.2025 Strzegom ME Młodych Jeźdźców, Juniorów

- **Rozwój Talentów:** Identyfikacja i wsparcie młodych talentów poprzez dedykowane programy rozwojowe i szkoleniowe.

3. Przygotowanie Kadr Seniorskich i Młodzieżowych w Konkurencjach Nieolimpijskich

- **Zawody Główne:** Przygotowanie kadr do startów w kluczowych zawodach międzynarodowych w konkurencjach takich jak powożenie, wołyżerka, Sportowe Rajdy Konne, z naciskiem na zdobywanie doświadczenia i poprawę wyników. Główne zawody w 2025 roku odbędą się w:

Powożenie: Mistrzostwa Świata Beekbergen (Holandia),

Mistrzostwa Europy Lahden (Niemcy)

Wołyżerka: Mistrzostwa Świata Stadl Paura (Austria)

Sportowe Rajdy Konne Mistrzostwa Europy Seniorów Castiglione del Lago (Włochy)

Mistrzostwa Świata Juniorów Buftea (Rumunia)

Rozwój Talentów: Identyfikacja i wsparcie młodych talentów poprzez dedykowane programy rozwojowe i szkoleniowe.

4. Działalność Edukacyjna

- **Konferencje i Szkolenia:** Kontynuacja organizacji konferencji i szkoleń dla zawodników, trenerów i działaczy, z naciskiem na nowoczesne metody treningowe, zarządzanie stajnią i aspekty zdrowotne.

- **Webinary, Kursy i platforma Online:** Wprowadzenie serii webinarów i kursów online, umożliwiających zdobywanie wiedzy z różnych obszarów jeździectwa w sposób wygodny i dostępny.

5. Troska o Dobrostan Koni

- **Komisje ds. Dobrostanu i Etyki:** Zostały powołane i pracują komisje: ds. dobrostanu koni oraz komisja etyki, które monitorują warunki utrzymania i traktowania koni, aktywnie uczestniczą w pracach nad poprawą zapisów legislacyjnych i przepisów wewnętrznych PZJ oraz nad zapewnieniem zgodność działań związku z najwyższymi standardami etycznymi.
- **Edukacja i Szkolenia:** Organizacja szkoleń i kampanii edukacyjnych dotyczących dobrostanu koni dla właścicieli, trenerów i zawodników.

6. Rewizja Zasad Szkolenia i Systemu Antydopingowego

- **Aktualizacja Zasad:** Przeprowadzenie kompleksowej rewizji zasad szkolenia kadr, aby dostosować je do najnowszych trendów i wymogów międzynarodowych, w tym budowa kompetencji szkoleniowych w PZJ.
- **System Antydopingowy:** Modernizacja systemu antydopingowego, w tym wprowadzenie nowych procedur kontrolnych oraz szkoleń z zakresu antydopingu dla zawodników i koni oraz ich ujednolicenie z przepisami FEI oraz POLADA.

7. Działania marketingowe PZJ w 2024 roku. Największe nakłady na promocję, marketing i PR w historii PZJ.

Rok 2024 był rokiem olimpijskim i przygotowaniom i występom na IO w Paryżu podporządkowane były w większości działania marketingowe i promocyjne PZJ.

1. Konferencja *Partnerstwo na Medal:*

Konferencja Polskiego Związku Jeździeckiego zorganizowana wspólnie z MTP i Torem Wyścigów Konnych Służewiec (22-23.01.2024). Celem projektu było omówienie najważniejszych zagadnień związanych z szeroko rozumianym dobrostanem koni i jeźdźców, czyli, jak i dlaczego łączyć rozwój osobisty i sportowy z aktywnym rozwojem sportu jeździeckiego. Wydarzenie postawiło konie w centrum naszej uwagi i jako priorytet w naszych dyskusjach. Dwudniowa konferencja została przeprowadzona w formie paneli dyskusyjnych z udziałem szerokiego grona światowych ekspertów m.in. z zakresu: weterynarii, dobrostanu koni, organizatorów zawodów, jak również specjalistów ds. rozwoju osobistego, mistrzów sportu oraz sędziów międzynarodowych i influencerów.

Koszt ok 128 000 zł

2. Gala PZJ:

Z okazji 95-lecia działalności związku (2023 rok) oraz uzyskania kwalifikacji drużynowych w 3 olimpijskich konkurencjach i indywidualnej na Igrzyska Paralimpijskie 2024, Polski Związek Jeździecki zorganizował uroczystą Galę PZJ (10.02.2024). Wydarzenie zorganizowano w Auli Głównej Politechniki Warszawskiej, a w trakcie Gali uhonorowano zdobywców kwalifikacji olimpijskich i paralimpijskiej, nagrodzono zwycięzców rankingów PZJ w kategorii seniorów w 2023 roku oraz wręczono nominacje do Kadry Narodowej w 2024 roku. W Gali udział wzięli przedstawiciele polskiego Parlamentu oraz Ministerstwa Sportu i Turystyki, zawodnicy, trenerzy, właściciele i hodowcy koni, przedstawiciele związków wojewódzkich, sędziowie, organizatorzy zawodów i właściciele ośrodków jeździeckich.

Koszt ok 499 000 zł

3. Sponsorzy:

Sforek & BizLend – pozyskanie i podjęcie współpracy ze Sponsorami Młodzieżowej Kadry Narodowej PZJ w Ujeżdżeniu, Skokach przez przeszkody i WKKW. W zamian za środki finansowe przekazywane corocznie na rzecz kadrowiczów, PZJ wypełnia świadczenia promocyjne takie jak ekspozycja Sponsorów na odzieży treningowej Młodzieżowej Kadry Narodowej, czy Mistrzostwach Polski i Halowych Mistrzostwach Polski oraz Pucharach Polski i Halowych Pucharach Polski.

KEP Italia - podjęcie współpracy ze Sponsorem nazywanym w trakcie obowiązywania umowy Partnerem Bezpieczeństwa. Marka KEP Italia w zamian za świadczenia promocyjne i ekspozycję Sponsora na kanałach PZJ przekazuje na rzecz Związku corocznie środki finansowe i świadczenia barterowe w postaci kasków KEP Italia (2024 - 13 kasków dla Olimpijczyków i Paralimpijki, 2025 - 70 kasków dla Kadry Narodowej 2025).

4. Walny Zjazd FEI:

Udział Polskiego Związku Jeździeckiego w Walnym Zjeździe Międzynarodowej Federacji Jeździeckiej FEI 2024 w Abu Zabi w Zjednoczonych Emiratach Arabskich (10-13.11.2024). W agendzie zjazdu dużo miejsca poświęcono się na dyskusje wokół dobrostanu koni, zmian w opłatach i systemie naliczania punktów rankingowych Longines, zmian w przepisach (skokowych, ujeżdżeniowych, paraujeżdżeniowych, powożeniowych, parapowożeniowych, WKKW, SRK i wołyżerki, weterynaryjnych i antydopingowych) oraz kwestie związane z organizacją imprez mistrzowskich. Celem Zjazdu było m.in. globalne wzmocnienie rozwoju sportu jeździeckiego oraz wypracowanie innowacyjnych i praktycznych rozwiązań aktualnych wyzwań oraz zwiększenie zrównoważonego rozwoju. Polski Związek Jeździecki reprezentowała Wiceprezes Kaja Koczurowska-Wawrzekiewicz.

5. Walny Zjazd EEF:

Udział PZJ jako 1 z 40 organizacji członkowskich w Walnym Zjeździe Europejskiej Federacji Jeździeckiej EEF w Tallinie w Estonii (18.09.2024). W trakcie zjazdu członkowie dyskutowali wokół rocznego raportu z działalności EEF, budżetu na kolejne lata, jeździeckiego cyklu Longines EEF Series (którego Finał odbywał się w 2024 roku w Warszawie), a także wokół kwestii zrównoważonego rozwoju. PZJ reprezentowała na miejscu Wiceprezes PZJ Kaja Koczurowska-Wawrzekiewicz.

6. Forum sportowe:

Wypożyczenie Kadry:

A. Kadra Olimpijska i Paralimpijska:

Zakup wyposażenia dla jeźdźców Harcour oraz podjęcie współpracy partnerskiej z polskimi firmami Torpol i M&A Michnik w celu obniżenia kosztów wyposażenia Olimpijczyków i Paralimpijki (połowę kosztów wyposażenia pokryli Partnerzy PZJ, a drugą połowę PZJ sfinansował ze środków ministerialnych).

Harcour: fraki, koszule startowe, bryczesy startowe, bryczesy treningowe, skarpety

Torpol: torby stajenne, wieszaki stajenne, ochraniacze transportowe, owijki, podkładki pod owijki, nauszniaki, derki drelichowe, kantary

M&A Michnik: paki jeździeckie

B. Kadra Narodowa 2024

Zakup odzieży kadrowej i wyposażenia jeździeckiego w Harcour. Odzież treningowa dla Młodzieżowej Kadry Narodowej w Ujeździe, Skokach przez przeszkody i WKKW została obrandowana logotypami Ministerstwa Sportu i Turystyki oraz logotypami Sponsorów – Soforek & BizLend.

7. Seria Droga do Paryża:

18 odcinkowy serial Droga do Paryża skupiony wokół przygotowań jeźdźców do udziału w Igrzyskach Olimpijskich i Paralijskich w Paryżu.

Kanały emisji: YouTube, Facebook, Instagram, TikTok

Wyświetlenia YouTube: 74.700 wyświetleń na YouTube

Koszty: 120 000zł

8. Kalendarz Adwentowy PZJ:

Niskobudżetowa świąteczna akcja marketingowa, do udziału w której zaprosiliśmy członków i trenerów Kadry Narodowej, organizatorów zawodów oraz jeździeckich influencerów. Finalnie akcja cieszyła się największą popularnością wśród Młodzieżowej Kadry Narodowej oraz influencerów. Bezkosztowo udało nam się uzyskać w mediach społecznościowych PZJ ponad milion wyświetleń w 24 dni.

Wyświetlenia TikTok: 216 150

Wyświetlenia FB: 284 504

Wyświetlenia Instagram: 408 977 (feed) + 90 910 (relacje) = 499 887 wyświetleń

9. Wskaźniki marketingowe:

	17/04/2024	25/03/2025
Strona www - wyświetlenia	Brak danych	100.000 miesięcznie
Facebook – obserwujący	48.000	53.822
Facebook – wyświetlenia	Brak danych	416.800 (24.02-24.03) 1.300.000 (25.12-25.03)
Instagram - obserwujący	18.600	31.112
Instagram – wyświetlenia	Brak danych	654.813 (23.02-25.03) 1.729.189 (25.12-25.03)
TikTok – obserwujący	Brak danych	4.199
TikTok – polubienia	Brak danych	31.439

Wskaźniki marketingowe (stan na dzień 25.03):

- Facebook: 53.822 obserwujących, 416.800 wyświetleń 24.02-24.03, 1.300.000 wyświetleń 24.12-24.03
- Instagram: 31.112 obserwujących, 654.813 wyświetleń 23.02-24.03, 1.729.189 wyświetleń 25.12-24.03
- TikTok: 4.198 obserwujących, 31.439 polubień postów
- Strona www: ok. 100.000 wyświetleń miesięcznie (brak szczegółowych danych dostępnych od ręki)

8. Kontynuacja oraz Nowe Propozycje Działań

- **Kampania Promocyjna Jeździectwa:** Opracowanie Strategii Rozwoju i Promocji Jeździectwa w Polsce na lata 2026 -2034 – 2040 ze szczególnym naciskiem na budowanie poziomu kadr olimpijskich z jak najszerszą podstawą sportu powszechnego.
- **Cyfryzacja PZJ :** kontynuacja prac w kierunku pełnej informatyzacji biura PZJ, cyfrowego kalendarza zawodów, prawdziwego systemu cyfrowej sprzedaży licencji, obsługi osób oficjalnych. Podnoszenie kwalifikacji kadr biura PZJ.
- **Szkolenia kadr PZJ:** rozwój systemu szkolenia kadr, podnoszenie poziomu wyszkolenia instruktorów, trenerów, zwiększenie współpracy ze szkoleniowcami zagranicznymi.
- **Partnerstwo z Uczelniami Wyższymi:** Współpraca z uczelniami wyższymi w celu rozwoju programów edukacyjnych związanych z jeździectwem, takich jak zarządzanie sportem, fizjoterapia koni czy badania naukowe nad dobrostanem zwierząt.
- **Rozwój Sportu Powszechnego:** Na wzór innych federacji, poprzez budowanie systemów edukacyjnych dla początkujących, kursów instruktorskich i trenerskich, oraz poszerzanie liczby jeżdżących konno i upowszechnianie jeździectwa w Polsce. Zwiększenie roli WZJ w upowszechnianiu jeździectwa.
- **Nowe Wyzwania:** Rosnące nowe wyzwania przed sportem jeździeckim, takie jak olbrzymie skoncentrowanie na dobrostanie koni, etyce w sporcie, walce z ddopingiem. Budowanie wizerunku sportu czystego, przyjaznego ludziom i koniom.

Realizacja powyższych planów ma na celu nie tylko podniesienie poziomu sportowego jeździectwa w Polsce, ale także promowanie zdrowego i etycznego podejścia do sportu oraz troski o dobrostan zwierząt.

Zarząd Polskiego Związku Jeździeckiego:

Prezes Zarządu

Tomasz Siergiej

Wiceprezes Zarządu

Kaja Koczurowska-Wawrzekiewicz

Członek Zarządu ds. sportu

Aleksander Wechta