



**SPRAWOZDANIE MERYTORYCZNE ZARZĄDU  
POLSKIEGO ZWIĄZKU JEŹDZIECKIEGO ZA 2023 ROK**

## 1. Skład zarządu, statystyki i frekwencja

W 2023 roku zarząd związku częściowo pracował w składzie wybranym na zjeździe w Boszkowie ze zmianami jakie nastąpiły w trakcie Nadzwyczajnego Walnego Zjazdu Delegatów, który miał miejsce 23 maja 2023 roku. W Wyniku decyzji tego NWZD został odwołany z funkcji Prezesa Zarządu Pan Oskar Szrajer, a na jego miejsce delegaci powołali na stanowisko Prezesa Pana Marcina Kamińskiego. Dokonano również uzupełnienia składu Zarządu. Nowym członkiem zarządu został wybrany Pan Dominik Nowacki.

W okresie sprawozdawczym odbyło się 17 zebrań zarządu (od 01.01.2023 r. do 31 grudnia 2023.) prowadzone spotkania odbyły się w formule online lub łączone stacjonarne ze zdalnymi (online).

łącznie w okresie sprawozdawczym zarząd uchwalił 154 uchwał (od 01.01.2023 r. do 31 grudnia 2023).

Przygotowana i przedstawiona w grudniu 2021 strategia działań była podstawą do zbudowania planu pracy związku na rok 2023. Jej podstawowe punkty to „Wracamy do sportu. Back to sport”. Strategia oparta jest na trzech filarach: rozwój sportu wyczynowego, rozwój sportu powszechnego oraz budowanie marki polskie jeździectwo i profesjonalizacja działań związku.

Zarząd kontynuował współpracę z wybranymi w poprzednich okresach sztabami szkoleniowymi dla poszczególnych konkurencji. Do 2024 roku trenerem kadry seniorów WKKW jest utytułowany zawodnik niemiecki i olimpijczyk Andreas Dibowski, a trenerem młodzieżowców Artur Społowicz. Trenerem seniorów w skokach pozostał doświadczony trener i zawodnik belgijski Jan Vinckier, a w ujeżdżeniu kadr młodzieżowych trener Andrzej Sałacki. W kategoriach młodzieżowych selekcjonerem skoczków był Grzegorz Kubiak. Funkcję trenera kadr młodzieżowych w skokach przez przeszkody pełnił doświadczony szkoleniowiec Tomasz Włodarski.

Celem sztabów trenerskich w WKKW, skokach i ujeżdżeniu w roku 2023 było przygotowywanie się do zdobycia kwalifikacji i start w Igrzyskach Olimpijskich w Paryżu 2024 roku.

## 2. Sport

W 2023 roku zarejestrowanych było w Polskim Związku Jeździeckim 587 klubów (549 w 2022 r.), w tym 358 (343 w 2022 r.) z licencją ogólnopolską, 2.455 zawodników (2.294 w 2022.) i 4.072 (3.995 w 2022 r.) koni z licencją ogólnopolską oraz 4.589 (4.752 w 2022 r.) zawodników i 5.619. (5.721 w 2022 r) koni z licencją regionalną.

W podziale na poszczególne konkurencje, w przypadku zawodników wygląda to następująco:

(proszę mieć na uwadze fakt, że wielu zawodników „zwyczajowo” zaznacza na wnioskach kilka konkurencji i niekoniecznie w nich startuje; stąd niezgodność podsumowań w poniższych tabelach)

Konkurencja	Licencja PZI 2022	2023	Licencja WZI 2022	2023
Ujeżdżenie	1,154	1.207	3.520	3.449
Skoki	1.946	2.089	4.441	4.287

WKKW	576	479	2.056	2.176
Powożenie	56	53	45	51
Woltyżerka	43	49	62	76
Sportowe Rajdy Konne	49	49	128	153
RAZEM	3.824	3.926	10.255	10.192

a w podziale na kategorie wiekowe następująco:

Kategoria wiekowa	Licencja PZJ 2022	2023	Licencja WZJ 2022	2023
Senior	1.180	1.242	1.649	1.590
Młody jeździec	393	440	600	609
Junior	458	486	1.162	1.096
Junior młodszy	242	262	1.196	1.146
Młodzik	21	25	141	148
RAZEM	2.294	2.455	4.748	4.589

## **KONKURENCJE OLIMPIJSKIE**

### **UJEŹDŻENIE**

Główną imprezą jeździecką w 2023 roku były zawody CDIO3\*-NC Pilisjaszfału, które pozwalały na uzyskanie kwalifikacji drużynowej na Igrzyska Olimpijskie w Paryżu 2024. Aby uzyskać kwalifikację zawodnicy musieli zwyciężyć w konkursie drużynowym Grand Prix. Wynik ten udało się uzyskać w składzie:

Żaneta Skowrońska-Kozubik ROMANTIC P - 69.696%

Mateusz Cichoń HERZREGENT - 67.913%

Magdalena Jura RON - 67.283%

Marta Sobierajska ULTRABLUE DE MASSA - 65.565%

Celem dla seniorów ubiegających się o start w Igrzyskach Olimpijskich w Paryżu było również uzyskanie MER na zawodach wyznaczonych przez FEI.

W kategoriach młodzieżowych głównym celem w roku 2023 wyznaczonym dla Młodzieżowej Kadry Narodowej było uzyskanie kwalifikacji i przygotowanie do startu w Mistrzostwach Europy Dzieci, Juniorów na kucach, Juniorów, Młodych Jeźdźców i U-25 w Ujeźdźeniu.

### **Kwalifikacje MER**

W sezonie 2023 pełny MER osiągnęli:

Magdalena Jura RON - pełna kwalifikacja

Żaneta Skowrońska-Kozubik ROMANTIC P - pełna kwalifikacja / koń sprzedany

Aleksandra Szulc BREAKDANCE - pełna kwalifikacja

Jedną kwalifikację osiągnęła:

Mateusz Cichoń HERTZREGEN - jedna kwalifikacja /

Olga Safronova SANDRO D'AMOUR - jedna kwalifikacja

Beata Strempler FAIRPLAY - jedna kwalifikacja /

### **ME Riesenbeck 04-10.09.2023 w kat. Seniorów**

Polskę reprezentowała jedna para, Beata Stremler z koniem FAIRPLAY, i ukończyła ME na 41 miejscu z wynikiem 69.643% w konkursie Grand Prix.

Drugą parą zgłoszoną do tego startu był Marta Sobierajska z koniem ULTRABLUE DE MASSA, który niestety nie przeszedł przeglądu weterynaryjnego oraz reinspekcji.

### **ME Piliszaszfału 10-16.07.2023 w kat. Młodych Jeźdźców i U25**

W kategorii Młodych Jeźdźców celem był powrót na tę imprezę i nawiązanie rywalizacji z czołówką. Naszą jedyną reprezentantką była aktualna Mistrzyni Polski, Maria Stelmaszczyk, startująca na koniu Despacito 18. Pomimo dobrego sezonu ze startami na poziomie 67%-69% podczas imprezy głównej nie ustrzegła się błędów i zajęła ostatecznie 42 pozycję.

W kategorii U25 Polskę reprezentował Filip Kowalski na Bel Fleur. Podczas ME na Węgrzech celem było zakwalifikowanie się do finału i walka o jak najlepszą pozycję w konkursie Grand Prix Freestyle.

Filip Kowalski na klaczy Bel Fleur w przejeździe Intermediate II uzyskał wynik 66.618%, a w konkursie Grand Prix 66.410%, co pozwoliło na kwalifikację do ścisłego finału. W Grand Prix Freestyle zawodnik uzyskał wynik 70.725% i zajął 9 miejsce w klasyfikacji końcowej.

### **ME Kronberg 16-23.07.2023 w kat. Dzieci i Juniorów**

Naszym celem w obu kategoriach wiekowych było zakwalifikowanie do startu w Mistrzostwach Europy pełnych drużyn i cel ten został osiągnięty. Po raz pierwszy udało się to w kategorii Dzieci. Walczyliśmy również o zakwalifikowanie co najmniej dwóch par do ścisłego finału.

W konkursie drużynowym Dzieci wszystkie zawodniczki pokazały się z dobrej strony, uzyskując zadowalające wyniki, które pozwoliły na zajęcie 6 miejsca w kwalifikacji zespołowej z wynikiem łącznym 219.810%:

Liwia Strzeszewska HARLEY ZOF - 72.717% (ostatecznie 26 miejsce w ME)

Julianna Przybyła FOTON - 71.784% (ostatecznie 30 miejsce w ME)

Łucja Mielcarz TIN ROKO - 68.450% (ostatecznie 40 miejsce w ME)

**Zofia Kaczmarek LADY LEGENDE - 75.309% (14 miejsce w konkursie i kwalifikacja do finału)**

W finale zaprezentowało się 18 par. Zosia Kaczmarek wystartowała bezbłędnie, a jej przejazd został oceniony na 78,994%, co dało 5 miejsce w Mistrzostwach Europy. Do podium zabrakło zaledwie 0,4%, a do czwartego miejsca 0,1%.

W juniorach po raz pierwszy drużyna była selekcyjowana, a nie kompletowana do pełnego składu. Nie licząc liderki, Natalii Platy, mieliśmy w składzie kadry narodowej siedem równorzędnych par, które rywalizowały o miejsca w reprezentacji na ME. Niestety w tym roku nie udało się zakwalifikować żadnego zawodnika do ścisłego finału, a za występy w konkursie drużynowym zajęliśmy 10 miejsce z wynikiem łącznym 203.696%.

Zawodniczki w konkursie indywidualnym zaprezentowały przejazdy na podobnym poziomie, co w konkursie drużynowym, uzyskując następujące wyniki:

Natalia Plata DOLCETTO - 69.324% (ostatecznie 31 miejsce w ME)

Aleksandra Błachnio TRAVENORT'S DIABOLO - 68.323% (ostatecznie 40 miejsce w ME)

Julia Jokiel J'ADORE - 67.118% (ostatecznie 50 miejsce w ME)

Nelly Solecka HIGH BID V.D.T. - 65.177% (ostatecznie 60 miejsce w ME)

Niestety takie rezultaty nie pozwoliły na awans do finału żadnej z zawodniczek. Najbliżej była Natalia Plata ze stratą 1%.

### **ME Le Mans 23-30.07.2024 w kat. Juniorów na kucach**

Celem tej imprezy był dobry start drużynowy oraz jak najwyższe miejsce indywidualne liderki naszego zespołu, Veroniki Pawluk.

W konkursie drużynowym zawodniczki zaprezentowały się poniżej oczekiwań, uzyskując wyniki w obrębie 66%. Takie rezultaty pozwoliły na zajęcie 9 miejsca z łącznym wynikiem 199.171%.

Konkurs indywidualny potwierdził niewystarczającą formę konia Milky Way, powracającego po kontuzji. Zgodnie z przewidywaniami nasze dwie mniej doświadczone zawodniczki zajęły bardziej odległe miejsca. Natomiast Veronika Pawluk odzyskała pewność siebie i zakwalifikowała się do ścisłego finału:

**Veronika Pawluk D'ARTAGNAN** - 74.885% (9 miejsce w konkursie i kwalifikacja do finału)

Pola Guerquin-Koryzna MILKY WAY PP - 67.892% (ostatecznie 28 miejsce w ME)

Lea Zatońska DON'T FORGET - 65.500% (ostatecznie 42 miejsce w ME)

Barbara Rynkowska LEUN VELD'S WINSTON - 65.351% (ostatecznie 43 miejsce w ME)

W konkursie finałowym Veronika Pawluk na D'Artagnanie pokazała pewny, czysty przejazd uzyskując u sędziów notę 74,885%, która dała jej ostatecznie 9 miejsce W ME. Był to trzeci start Veroniki Pawluk na Mistrzostwach Europy Pony, trzeci zakończony awansem do ścisłego finału.

### **MŚMK Ermelo 03-06.08.2024**

W tym roku na MŚ wystartowała tylko jedna para w kategorii koni 6 letnich, Joanna Tragarz i Magically Painted Black, która ostatecznie ukończyła zmagania na 29 miejscu z bardzo dobrym wynikiem 72.600%.

### **SKOKI PRZEZ PRZESZKODY**

Główną imprezą jeździecką w 2023 roku były zawody CSIO4\* w Pradze, które pozwalały na uzyskanie kwalifikacji drużynowe na Igrzyska Olimpijskie w Paryżu 2024. Aby uzyskać kwalifikację zawodnicy musieli zająć pierwsze lub drugie miejsce w konkursie drużynowym 160 cm. Wynik ten, po raz pierwszy od 1980 roku, udało się uzyskać w składzie:

Adam Grzegorzewski ISSEM 2 / 4

Przemysław Konopacki HOME RUN 4 / 4

Maksymilian Wechta CHEPETTANO 0 / 4

Wojciech Wojcianiec CHINTABLUE 7 / 4

Celem dla seniorów ubiegających się o start w Igrzyskach Olimpijskich w Paryżu było również uzyskanie MER na zawodach wyznaczonych przez FEI.

### **Kwalifikacje MER**

W sezonie 2023 pełny MER osiągnęły pary:

Adam Grzegorzewski ISSEM

Marek Lewicki LA PEZI

Przemysław Konopacki HOME-RUN - koń sprzedany

Andrzej Opłatek DIAROUBET

Maksymilian Wechta CHEPETTANO  
Wojciech Wojcianiec CHINTABLU

Dwie kwalifikacje osiągnęli:

Dawid Kubiak FLASH BLUE B  
Tomasz Miśkiewicz STAKKATO LAZAR  
Michał Tyszko COLINERO  
Hubert Polowczyk M BLUE'S BOY Z  
Krzysztof Ludwiczak NIKO  
Michał Kaźmierczak NOTIS

Jedną kwalifikację osiągnęli:

Jarosław Skrzyczyński INTURIDO  
Cassandra Orschel DACARA E  
Adam Grzegorzewski STAKKATA  
Maksymilian Wechta CASSIOPEA  
Arkadiusz Fimmel ELASTIQUA  
Kamil Grzelczyk WIBARO

**ME Mediolan 29.08.-03.09.2023 w kat. Seniorów**

Kolejną najważniejszą imprezą były seniorskie ME w której celem było zakwalifikowanie pełnej ekipy. Na imprezie wystartował Przemysław Konopacki i HOME RUN, Maksymilian Wechta i CHEPETTANO, Adam Grzegorzewski i ISSEM oraz Cassandra Orschel i DACARA E. Niestety występ wypadł poniżej oczekiwań, a ekipa zajęła 13 miejsce na 15 drużyn.

**ME Gorla Minore 07-18.07.2023 w kat. Dzieci, Juniorów i Młodych Jeźdźców**

W kategoriach młodzieżowych głównym celem w roku 2023 była kwalifikacja i udział drużynowy w każdej z kat. wiekowych w Mistrzostwach Europy w Gorla Minore (Włochy). Reprezentacja Polski wystąpiła w trzech kategoriach wiekowych:

Drużyna Dzieci awansowała do drugiego nawrotu konkursu drużynowego, plasując się zespołowo na 7 miejscu na 23 ekipy z wynikiem łącznym 12 punktów karnych:

Nadia Lehman SILVER STAR z wynikami 0/0/0 (ostatecznie awans do ścisłego finału i 7 miejsce w ME).  
Paulina Słonec DIE KLEINE LADY z wynikami 0/4/4 (ostatecznie awans do ścisłego finału i 21 miejsce w ME).  
Alicja Kosmał CLEARWATER PP z wynikami 42/0/0 (ostatecznie 42 miejsce w ME).  
Małgorzata Babczyńska HAPPYLINA z wynikami 4/40/20 (ostatecznie 90 miejsce w ME).

Poza ekipą jechała rezerwowa Michalina Łącka na T GOLD QUIDAME II Z, ostatecznie kończąc ME na miejscu 49.

Drużyna Juniorów nie awansowała do drugiego nawrotu konkursu drużynowego, plasując się zespołowo na 12 miejscu na 19 ekip z wynikiem łącznym 25.07 punktów karnych:

**Iga Biegalska CANABAZ** z wynikami 4.48/ 0 (ostatecznie awans do ścisłego finału i 8 miejsce w ME).  
Daria Pietrzak MONSUN z wynikami 9.91/5 (ostatecznie 38 miejsce w ME).  
Patrik Skrzyczyński JERICO z wynikami 1.68/4 (ostatecznie 55 miejsce w ME).  
Paulina Bule NELKE VAN HET ZOONEHOF z wynikami 15.58/14 (ostatecznie 87 miejsce w ME).

Poza ekipą jechała zaledwie 15 letnia Julia Ganowska na NUMBER ONE 28, która ostatecznie ukończyła zmagania na 54 pozycji.

Drużyna Młodych Jeźdźców nie awansowała do drugiego nawrotu konkursu drużynowego, plasując się zespołowo na 14 miejscu na 16 ekip z wynikiem łącznym 56.64 punktów karnych:

Maximilian Parkitny FERRARI K z wynikami 9.53/6 (ostatecznie 47 miejsce w ME).

Lena Maruszak JETOULON VAN DE RIETVENNE z wynikami 3.66/20 (ostatecznie 52 Juliana Suska CASCADEUCE z wynikami 4.48/ 0 (ostatecznie 58 miejsce w ME).

miejsce w ME).

Natalia Kubik ZINE BLUE z wynikami 14.43/21 (ostatecznie 72 miejsce w ME).

### **ME Hagen 27-30.07.2023 w kat. Juniorów na kucach**

Po wielu latach przerwy Polska zawodniczka, Jagoda Kierznowska z kucem BENJA LUNA, wystartowała na imprezie tej rangi. Dobre wyniki w poprzedzającym sezonie pozwalały na założenie zdobycia miejsca w pierwszej 30. Niestety eliminacja w jednym z konkursów spowodowała, że zawodniczka uplasowała się na 47 pozycji.

### **Finały CSIO Youth Finals Sentower Park 13-17.09.2024**

Do startu zakwalifikowały się wyłącznie drużyny Dzieci i Młodych Jeźdźców. Niestety żadna z drużyn nie awansowała do ścisłego finału i obie wystąpiły w finale B Challenge Cup.

Młodzi Jeźdźcy ostatecznie zajęli miejsce drugie po rozgrywce o miejsce pierwsze z drużyną Niemiec.

Natomiast reprezentacja w kategorii Dzieci zajęła miejsce piąte.

Drużyna Młodych Jeźdźców wystąpiła w składzie:

Mikołaj Barański JUGGLE BARAKA

Lena Maruszak JETOULON VAN DE RIETVENNE

Juliana Suska CASCADEUCE

Natalia Sydow FIRST ONE

Drużyna Dzieci wystąpiła w składzie:

Aleksandra Brzozowska MAKE MY DAY PICOBELLO

Helena Goła CARBONARA MK

Adam Goszczyński COREA 4

Alicja Kosmol CLEARWATER PP

Zuzanna Kuczerawy URACA II

### **MŚMK Lanaken 03-06.08.2024**

W Mistrzostwach Świata Młodych Koni w Lanaken nasi zawodnicy zdobyli następujące miejsca:

Konie 5-letnie:

Mateusz Tyszko LANCELOT 0/4 (ostatecznie miejsce 79 w MŚ)

Łukasz Brzośka DUC 123 4/0 (ostatecznie miejsce 79 w MŚ)

Mściwój Kiecoń HERCULES POIROT RED WINE 0/19 (ostatecznie 209 miejsce w MŚ)

Konie 6-letnie:

**Mateusz Tyszko DIEGO 0/4 (ostatecznie awans do ścisłego finału i 25 miejsce w MŚ)**

Michał Kubiak CRAZY STAR PP 4/4 (ostatecznie 147 miejsce w MŚ)  
Mściwój Kiecoń RIO VD WITHOEVE 4/4 (ostatecznie 166 miejsce w MŚ)

Konie 7-letnie:

Krzysztof Ludwiczak FISTON DE BO Z 4/12 (ostatecznie 162 miejsce w MŚ)  
Mikołaj Barański CALITIZIA PS 4/12 (ostatecznie 164 miejsce w MŚ)

### **WSZECHESTRONNY KONKURS KONIA WIERZCHOWEGO**

Główną imprezą jeździecką w 2023 roku były zawody CCI04\*-L w Baborówku, które pozwalały na uzyskanie kwalifikacji drużynowej na Igrzyska Olimpijskie w Paryżu 2024. Aby uzyskać kwalifikację zawodnicy musieli zająć pierwsze miejsce w konkursie drużynowym. Wynik ten, udało się uzyskać w składzie:

Jan Kamiński JARD z wynikiem 37.8  
Małgorzata Korycka CANVALENCIA z wynikiem 46.0  
Paweł Warszawski LUCINDA EX ANI 4 z wynikiem 46.1  
Wiktoria Knap QUINTUS 134 z wynikiem 46.7

Poza drużyną wystartował Mateusz Kiempa i LIBERTINA kończąc start z wynikiem 40.0.  
Celem dla seniorów ubiegających się o start w Igrzyskach Olimpijskich w Paryżu było również uzyskanie MER na zawodach wyznaczonych przez FEI.

#### **Kwalifikacje MER**

Zawodnicy startujący w konkurencji WKKW oprócz wyników uzyskanych w sezonie 2023 będą musieli uzyskać wyniki potwierdzające w sezonie 2024.

W sezonie 2023 pełny MER udało się osiągnąć:

Julia Gillmaier RED DREAM PRINCESS  
Jan Kamiński JARD  
Mateusz Kiempa LIBERTINA  
Wiktoria Knap QUINTUS 134  
Małgorzata Korycka CANVALENCIA  
Robert Powąła TOSCA DEL CASTEGNO Paweł Warszawski LUCINDA EX ANI 4

Jedną kwalifikację udało się osiągnąć:

Joanna Pawlak FANTASTIC FRIEDA  
Robert Powąła RARA DEL CASTEGNO

Starty zawodników w WKKW były podporządkowane przygotowaniom Olimpijskim oraz zdobywaniu kwalifikacji MER. Wszyscy zawodnicy realizowali plan założony przez trenera kadry.

#### **ME Le Pin Au Haras 07-14.08.2023 w kat. Seniorów**

W związku ze zdobyciem rozgrywanej w długim formacie kwalifikacji olimpijskiej na Mistrzostwa Europy pojechała tylko jedna para, Joanna Pawlak i Fantastic Frida. Po uzyskaniu niezadowalającego wyniku w próbie ujeżdżenia (46.5 / 53.65%), będącego poniżej minimum do uzyskania MER oraz pod wpływem ciężkich warunków atmosferycznych zawodniczka zdecydowała o wycofaniu się z zawodów.



## **ME Montelibretti 10-19.09.2023 w kat. Juniorów i Młodych Jeźdźców**

Celem było zakwalifikowanie pełnej drużyny oraz zajęcie miejsca 6-8 drużynowo w kategorii Juniorów oraz przygotowanie dwóch zawodników indywidualnie w kategorii Młodych Jeźdźców.

Cel dotyczący juniorów został w pełni zrealizowany, natomiast forma Młodych Jeźdźców była niewystarczająca na zaprezentowanie ich w tak trudnej imprezie.

Drużyna Juniorów uplasowała się zespołowo na 6 miejscu na 12 ekip z wynikiem łącznym punktów karnych:

Zuzanna Społowicz BANKIER z wynikiem 30.03 (ostatecznie 10 miejsce w ME)

Zuzanna Borkowska GRACJA z wynikiem 40.8 (ostatecznie 41 miejsce w ME)

Karolina Miś GO JACK z wynikiem 44.6 (ostatecznie 46 miejsce w ME)

Michał Odzioba EL SOVSKI nie ukończył, wyeliminowany na trasie crossu

Startująca indywidualnie Oliwia Mycio i BANKIET z wynikiem 48.4 ostatecznie zajęli miejsce 54. Natomiast Pola Wiśniewska i NIMBUS zostali wyeliminowani z ME w próbie skoków.

## **PARAJĘDZIECTWO:**

Głównym założeniem na rok 2023 było uzyskanie kwalifikacji do Igrzysk Paralimpijskich Paryż 2024 przez jak największą liczbę zawodników. Startem głównym sezonu 2023 był udział w Mistrzostwach Europy w Riesenbeck.

## **Kwalifikacje MER**

Jedyną zawodniczką, która uzyskała indywidualną kwalifikację do startu w Paryżu jest Monika Bartyś z koniem Caspar.

## **ME Riesenbek 06-09.09.2023**

Celem na ME było zakwalifikowanie pełnej drużyny oraz uzyskanie założeń wynikowych przez poszczególnych jej członków.

W klasyfikacji drużynowej uplasowaliśmy się na ostatniej, 13 pozycji z wynikiem łącznym 198.473%. Ten wynik został osiągnięty przez następujące pary:

Monika Bartyś CASPAR 69.973% (7 miejsce w konkursie i kwalifikacja do finału)

Magdalena Cycak SYBILLA 64.959% (ostatecznie 13 miejsce w ME w grupie I)

Dominik Ast FEMME DE MATCHO 63.541% (ostatecznie 13 miejsce w ME w grupie IV)

Finałowy start w konkursie Freestyle zaowocował doskonałym wynikiem 73.460%, który pozwolił na zajęcie doskonałej 6 pozycji w finale grupy IV. Dzięki tak doskonałemu wynikowi zawodnicze Monice Bartyś zostało przyznane stypendium z Ministerstwa Sportu.

## **KONKURENCJE NIEOLIMPIJSKIE**

### **POWOŻENIE:**

Główną imprezą sezonu były MŚ w zaprzęgach parokonnnych 2023 z naciskiem na przygotowanie całej drużyny i cel ten udało się zrealizować.

## **MŚ Le Pin au Haras 27.09.2023 w kat. Zaprzęgów parokonnnych**

Polska drużyna zajęła satysfakcjonujące 9 miejsce na 17 startujących ekip z łącznym wynikiem 365.02. Do tego sukcesu przyczynili się:

Hubert Cytowski LIPTON, BARON II, RICO z wynikiem 182.05 (ostatecznie 23 miejsce w MŚ)  
Rafał Wojtacha JOB DROP, LEX, LORENZO z wynikiem 188.59 (ostatecznie 34 miejsce w MŚ)  
Marek Baryłko JUP LIBERATOR, JISKEFET, LEONARDO z wynikiem 200.88 (ostatecznie 53 miejsce w MŚ)

#### **MŚ Oirschot 30.08.2023 w kat. Kuca single**

Weronika Bogacz powożąc kucem BOHUN niestety wystartowała poniżej oczekiwań, plasując się na 35 miejscu na 40 startujących z wynikiem 198.28.

#### **WOLTYŻERKA:**

Celem głównym było przygotowanie zawodników do startu w Mistrzostwach Świata Juniorów w Flyinge poprzez starty kontrolne oraz zdobycie wymaganych kwalifikacji.

#### **ME Flyinge 27-30.07.2023 w kat. Juniorów**

Polska ekipa wystąpiła w 5 osobowym składzie i wszyscy zawodnicy osiągnęli wyniki wyższe od zakładanych. Troje z nich (Jakub Rogulski, Jakub Ślemp i Roksana Naumiuk) awansowało do rundy finałowej, gdzie ich występy również przekroczyły założenia. Pozostałe dwie zawodniczki (Anna Skoczek i Julianna Kamińska) nie zakwalifikowały się do ścisłego finału, pomimo wyników ponad oczekiwania.

#### **SPORTOWE RAJDY KONNE:**

Głównym planem i założeniem sportowym w 2023 roku dla Seniorów był udział w Mistrzostwach Świata w Butheeb - CEI 3\* na dystansie 160 km oraz w Mistrzostwach Europy w Ermelo, a dla Juniorów i Młodych Jeźdźców udział w Mistrzostwach Świata w Castelsagrat na dystansie 120 km.

#### **MŚ Boutheeb 25.02.2023 w kat. Seniorów (160 km)**

Tego startu Polska drużyna niestety nie ukończyła. Trudne, pustynne warunki okazały się być zbyt ciężkie dla trenowanych w Polsce, w zupełnie innym klimacie koni. Najlepszy wynik uzyskała Barbara Rygoł i EL MAHDI kończąc MŚ na 25 miejscu z wynikiem 11:20:08. Pozostałe pary (Ryszard Zieliński i MIRYN, Natalia Palczak i MODELINA, Martyna Kamińska i AGIS oraz Ewa Sołek-Kowalska i ENCINO) nie ukończyły mistrzostw.

#### **MŚ Castelsagrat 02.09.2023 w kat. Juniorów i Młodych Jeźdźców (120 km)**

W kategorii Juniorów i Młodych Jeźdźców żaden z naszych zawodników niestety nie dojechał do mety. Polskę reprezentowali Julia Brzezina i WERTUS, Jakub Chmielowiec i ATAMANKA oraz Amelia Wrona i WERMANIKA KORCZAK.

#### **ME Ermelo 07.09.2023 w kat. Seniorów (160 km)**

Ostatni mistrzowski start sezonu również wypadł poniżej oczekiwań. Bardzo trudna trasa oraz upalne warunki pogodowe okazały się zbyt trudne dla naszych koni. Najlepszy wynik uzyskała Katarzyna Kłosek i FARAH CHAMSIN kończąc ME na 22 miejscu z wynikiem 11:03:49. Pozostałe pary (Barbara Rygoł i EL MAHDI, Ryszard Zieliński i MIRYN oraz Ewa Sołek-Kowalska i ENCINO) nie ukończyły mistrzostw.

### **3. Szkolenie**

#### **Sprawozdanie z działalności edukacyjno-szkoleniowej PZJ w roku 2023**

#### Wykaz działań podjętych w roku 2023 w zakresie edukacji:

1. Organizacja kursu pełnego na stopień Instruktora Sportu PZJ
2. Organizacja kursu skróconego na stopień Instruktora Sportu PZJ
3. Zatwierdzono 13 kursów na stopień Instruktorów Jazdy Konnej
4. Przeprowadzono 72 szkolenia specjalistyczne (w tym 23 zorganizowane przez PZJ) i 11 konferencji dla szkoleniowców
5. Przeprowadzono 1 szkolenie dla kandydatów do WKE, zakończone egzaminem oraz 2 dla egzaminatorów odznak Jeźdź Konno.
6. W zakresie szkolenia osób oficjalnych odbyło się:
  - a. 23 kursów sędziowskich oraz 33 seminariów sędziowskich,
  - b. 5 kursów i 5 seminariów licencyjnych dla gospodarzy toru,
  - c. 1 kurs i 1 seminarium licencyjne dla delegatów technicznych,
  - d. 4 kursy i 16 seminariów licencyjnych dla komisarzy,
7. Przeprowadzone zostały także 4 kursy dla lekarzy weterynarii (1 podstawowy, 2 licencyjne oraz 1 kwalifikacyjny dla zoofizjoterapeutów).
8. Wdrożone zostały nowe funkcjonalności w systemie bazo-danowym Artemor. Wprowadzono możliwość dostępu do listy zapisów dla organizatorów egzaminu (poprzez rolę Zarządzający Wydarzeniem).
9. Prowadzona była dalsza promocja systemu odznak jeździeckich poprzez stronę [www.quiz.pzj.pl](http://www.quiz.pzj.pl) (strona z quizami przygotowującymi do odznak jeździeckich).
10. Przeprowadzono konsultacje specjalistyczne (z Przewodniczącymi WKE oraz z WZJ-ami) z zakresu zmiany sposobu przeprowadzania egzaminów na odznaki jeździeckie. Przygotowano nowy regulamin odznak jeździeckich.
11. Rozpoczęto proces szkolenia egzaminatorów WKE oraz IJK egzaminujących na egzaminach na odznaki JK.
12. Przygotowano serię filmików edukacyjnych z zakresu sportu powszechnego: Organizacja egzaminów na odznaki, Egzamin na odznakę JK, Egzamin na odznakę BOJ, Egzamin na odznakę SOJ, Egzamin na odznakę ZOJ. W 2023 roku rozpoczęto też prace nad przygotowaniem kolejnych filmów dot. Przepisów weterynaryjnych i antydopingowych, Procedury pobierania prób antydopingowych, Zasad BHP w stajni i podczas zawodów.
13. Opracowanie i wdrożenie Wewnętrznej Procedury Zapewnienia Jakości - przyjęcie Regulaminu Kontroli Egzaminów PZJ.

#### Wykaz działań w zakresie sportu powszechnego:

W 2023 roku PZJ prowadził wiele działań związanych z promocją jeździectwa w Polsce.

1. Organizacja stoisk informacyjnych na Cavaliada w dniach:

2-5 lutego 2023 Sopot

2-5 marca 2023 Kraków

22-25 czerwca 2023 Świnoujście

16-19 listopada 2023 Warszawa

7-10 grudnia 2023 Poznań

Stoiska były organizowane przy współpracy z wojewódzkimi związkami jeździeckimi.

Na stoiskach można było rozwiązać Quizy promujące pytania na odznaki jeździeckie PZJ. Każdorazowo podczas takiego wydarzenia ilość wejść na stronę PZJ wzrasta do 8000-10000 dziennie. Dodatkowo pracownicy udzielali informacji o przepisach PZJ, uzyskaniu uprawnień szkoleniowcy PZJ oraz podwyższeniu uprawnień zawodniczych.

2. Uczestnictwo PZJ w Pikniku Olimpijskim organizowanym w Warszawie na Kępie Potockiej w dniu 27.05.2023. Podczas tego wydarzenia PZJ zorganizował spacer na kucykach przy współpracy z warszawskimi stajniami oraz konkursy Hobby Horse. Wydarzenie wsparł również Tor Wyścigów Konnych Służewiec.
3. W dniu 17 września 2023 roku PZJ był uczestnikiem Narodowego Dnia Sportu, którego organizatorem było Ministerstwo Sportu i Turystyki. Partnerem wydarzenia była fundacja Zwalcz Nudę. Podczas wydarzenia odbyły się konkursy Hobby Horse, spacer na kucykach, można było uzyskać informację na temat uzyskania odznak jeździeckich, uprawnień szkoleniowca, terminów zawodów. Odwiedzający mogli również zobaczyć, jak wygląda koniowóz do transportu koni na zawody, pokazy woltyżerki w wykonaniu naszej Kadry Polski, pokaz ujeżdżenia i pokaz powożenia tradycyjnego w wykonaniu Państwa Kozłowskich.
4. Podczas Mistrzostw Polski kuców w Jakubowicach w dniach 23-27 sierpnia 2023 PZJ promował swoje działania związane z uprawianiem jeździectwa, pozyskiwaniem uprawnień sportowych oraz szkoleniowych.
5. PZJ jest w stałym kontakcie z Wojewódzkimi Związkami Jeździeckimi. Czynnie konsultuje wprowadzane zmiany w przepisach dotyczących szkoleń, odznak jeździeckich oraz zmian w systemie PZJ Artemor.
6. Przeprowadzono prace nad ujednoczeniem systemu oceniania, w celu podniesienia poziomu przeprowadzenia egzaminów oraz dostosowania systemu Artemor do bieżących potrzeb. PZJ wprowadził też wewnętrzny system zapewnienia jakości przeprowadzania egzaminów.
7. Powstały filmy edukacyjne związane z systemem odznak jeździeckich, przeprowadzaniem egzaminów, systemem antydopingowym oraz bezpieczeństwem w stajni. Na bieżąco reagowaliśmy w sprawach informacyjnych związanych z wprowadzaniem nowych przepisów lub zmianach w obowiązujących przepisach PZJ.
8. Zostały złożone wnioski na upowszechnianie sportu powszechnego do Ministerstwa Sportu i Turystyki – niestety nie uzyskaliśmy dotacji.
9. Złożyliśmy wnioski na upowszechnianie jeździectwa do Fundacji PZU oraz Fundacji KGHM – niestety nie uzyskaliśmy dofinansowania.
10. Na bieżąco pozyskiwaliśmy drobnych partnerów barterowych do prowadzonych akcji promocyjnych.
11. PZJ prowadził akcję promocji zdobywania odznak jeździeckich PZJ. W 2023 roku przyznano:

Odznaka Brązowa – 3.660 szt.

Odznaka Srebrna – 1.557 szt.

Odznaka Złota – 143 szt.

Odznaka Jeźdź konno – 12.011 szt.

PZJ na bieżąco przyznaje oraz monitoruje system Certyfikacji Ośrodków Jeździeckich w Polsce (nadano 28 nowych certyfikatów i wznowiono ważność certyfikacji 62 ośrodków).

#### **4. Współpraca z Ministerstwem Sportu i Turystyki**

Z Ministerstwa Sportu i Turystyki Polski Związek Jeździecki pozyskał środki finansowe na następujące programy:

- Przygotowanie zawodników kadry narodowej do udziału w igrzyskach olimpijskich oraz przygotowania i udziału w Mistrzostwach Świata i Europy w sportach olimpijskich – 1 990 000 PLN
- Wspieranie szkolenia sportowego i współzawodnictwa sportowego młodzieży - szkolenie centralne – 1 600 000 PLN
- Program dofinansowania ze środków FRKF zadań z obszaru szkolenia sportowego i współzawodnictwa osób niepełnosprawnych – 380 000 PLN
- Program wspierania sportów nieolimpijskich poprzez dofinansowanie przygotowania i udziału zawodników we współzawodnictwie międzynarodowym – 335 000 PLN
- Program dofinansowania ze środków budżetu państwa zadań związanych z przygotowaniem zawodników kadry narodowej do udziału w igrzyskach paraolimpijskich, igrzyskach głuchych, Mistrzostwach Świata i Europy w 2023 roku (stypendium): 23 230,00 PLN

Środki własne, które Zarząd PZJ przekazał na finansowanie działań sportowych w 2023 roku wyniosły 550 tys. (bezpośrednio dofinansowane starty na zawodach oraz wynagrodzenia trenerów).

#### **5. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa PZJ**

W 2023 roku Polski Związek Jeździecki odnotował zysk netto w wysokości 114 800,81 zł. Suma bilansowa na dzień 31.12.2023 r. wyniosła 3 035 689,18 zł.

Sytuacja w 2023 była stabilniejsza niż w roku poprzednim. Jednak tempo wzrostu polskiej gospodarki w 2023 r. spowolniło bardziej niż pierwotnie oczekiwano, ponieważ trwająca w Ukrainie wojna pogorszyła perspektywy po pandemicznego odbicia w całej Europie. Sytuacja w Ukrainie zmienia się bardzo dynamicznie, ale niestety nie widać oznak szybkiego rozwiązania konfliktu, co powoduje znaczną niepewność dotyczącą jego pełnych skutków ekonomicznych i społecznych. Pośrednim skutkiem konfliktu jest również znaczący wzrost inflacji i stóp procentowych. Największy wpływ wojny widać na rynku energii – w rosnących cenach wywołanych spadkiem podaży z Rosji.

Zarząd PZJ na bieżąco monitoruje sytuację, identyfikuje i analizuje ryzyka, które mogą dotknąć poszczególne obszary działalności Związku, a także szybko wprowadza rozwiązania pozwalające zminimalizować wpływ poszczególnych ryzyk na działalność i sytuację finansową Związku.

LP	Nazwa wskaźnika i jego wzór	miernik	BZ	BO	Poziom wskaźnik ogólnie uznawany za bezpieczny (może się różnić w zależności od przedsiębiorstwa i specyfiki branży)
<b>I. Wstępna analiza bilansu</b>					
1	Złota reguła bilansowania (kapitał własny + rezerwy dl. + zob. handlowe > 12 m-cy + rozl. międzykresowe dl.) x 100 aktywa trwałe	procent	117,40%	126,43%	100-150
2	Złota reguła bilansowania II (rezerwy kr. + zob. kr. - zob. handlowe > 12 m-cy + rozl. międzykresowe kr.) x 100 aktywa obrotowe	procent	77,54%	82,27%	40-80
3	Złota reguła finansowania (Wskaźnik struktury pasywów) kapitał własny x 100 kapitał obcy	procent	194,04%	102,94%	powyżej 100
4	Wskaźnik struktury aktywów aktywa trwałe x 100 aktywa obrotowe	procent	129,11%	67,08%	wskaźnik wzrostowy
5	Wartość bilansowa jednostki aktywa ogółem - zobowiązania ogółem	tyś.zł	2 003,3	1 888,5	wskaźnik wzrostowy
<b>II. Wskaźniki rentowności</b>					
6	Rentowność majątku (ROA) wynik finansowy netto x 100 aktywa ogółem	procent	3,78%	1,20%	wskaźnik wzrostowy
7	Rentowność przychodów wynik finansowy netto x 100 przychody ze sprzedaży	procent	0,96%	0,44%	wskaźnik wzrostowy
8	Rentowność kapitału własnego (ROE) wynik finansowy netto x 100 kapitał własny	procent	5,73%	2,36%	wskaźnik wzrostowy
9	Rentowność sprzedaży produktów, towarów i materiałów wynik na sprzedaży x 100 przychody ze sprzedaży	procent	-1,89%	0,16%	wskaźnik wzrostowy
<b>III. Wskaźniki płynności finansowej</b>					
10	Wskaźnik płynności finansowej I stopnia aktywa obrotowe zobowiązania krótkoterminowe	krotność	4,49	3,40	1,2 - 2,0
11	Wskaźnik płynności finansowej II stopnia aktywa obrót. - zapasy zobowiązania krótkoterminowe	krotność	4,14	3,20	1,0
12	Wskaźnik płynności finansowej III stopnia inwestycje krótkoterminowe zobowiązania krótkoterminowe	krotność	2,36	2,38	0,1-0,2
<b>IV. Wskaźniki rotacji (obrotowość)</b>					
13	Szybkość obrotu zapasów (w dniach) średni stan zapasów x 365 dni przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	w dniach	4	x	wskaźnik stabilny lub malejący
14	Spyw należności (w dniach) średni stan należności z tytułu dostaw i usług x 365 dni przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	w dniach	14	x	wskaźnik stabilny lub malejący
15	Splata zobowiązań (w dniach) średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x 365 dni przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	w dniach	13	x	wskaźnik stabilny

W powyższej tabeli przedstawiamy podstawowe wskaźniki do oceny kondycji finansowej Polskiego Związku Jeździeckiego. Pokazują jak PZJ radzi sobie pod względem płynności, zadłużenia i rentowności. Poprawiły się szczególnie wskaźniki ze wstępnej analizy bilansu i wskaźniki rotacji (obrotowość).

## **6. Wykonanie uchwał Walnego Zgromadzenia z wcześniejszych okresów**

- Zobowiązanie Zarządu do niezwłocznego przywrócenia na stronie internetowej Związku zakładki „sportowe plany główne” i publikowanie preliminarzy akcji sportowych od początku 2023 roku. Uchwała zrealizowana
- Zobowiązanie Zarządu do opracowania i zatwierdzenia procedur postępowań dopingowych w terminie do 30 września 2023 roku i wszczęcie zaległych postępowań z lat 2021 i 2022. Uchwałą w trakcie realizacji.
- Zobowiązanie Zarządu do uzyskania akceptacji Walnego Zjazdu Delegatów PZJ w przypadku podjęcia decyzji o sprzedaży siedziby Związku.
- Uchwała w sprawie przyjęcia proponowanego przez Komisję Statutową planu pracy w sprawie zmian Statutu.

Zobowiązanie Zarządu do opracowania przez odpowiednie komisje systemu unifikacji i szkoleń okresowych dla egzaminatorów odznak jeździeckich. W trakcie realizacji

## 7. Plany na rok 2024

Celem Zarządu PZJ jest realizowanie zadań wynikających z zaprezentowanego w grudniu 2021 zarysu głównych celów strategicznych.

### 1. Przygotowania Kadr Olimpijskich i Paraolimpijskich

- **IO Paryż 2024:** Intensywne przygotowania kadry olimpijskiej, w tym obozy treningowe, testy selekcyjne oraz udział w międzynarodowych zawodach kwalifikacyjnych.
- **Paraolimpiada:** Specjalne programy treningowe dla paraolimpijczyków, dostosowane do ich potrzeb, aby zapewnić optymalne warunki przygotowań do startów w Paryżu.

### 2. Przygotowanie Kadr Młodzieżowych

- **Mistrzostwa Europy (ME):** Kompleksowe przygotowanie młodzieżowych kadr w ujeździe, skokach przez przeszkody oraz WKKW, obejmujące treningi, konsultacje z ekspertami oraz udział w zawodach przygotowawczych. Mistrzostwa Europy w tych dyscyplinach odbędą się w następujących miejscach:

#### Ujeżdżenie:

16-21.07.2024	St. Margarethen	Austria	UJEŹDŻENIE	ME U25
16-21.07.2024	St. Margarethen	Austria	UJEŹDŻENIE	ME Młodych Jeźdźców
25-28.07.2024	Opglabbeek	Belgia	UJEŹDŻENIE	ME Juniorów, Dzieci, Pony

#### Skoki przez Przeszkody:

15-21.07.2024	Kronenberg	Holandia	Młodych Jeźdźców, Juniorów, Dzieci
---------------	------------	----------	------------------------------------

#### WKKW:

22-25.08.2024	Strzegom	Polska	WKKW	ME U25
22-25.08.2024	Strzegom	Polska	WKKW	ME Młodych Jeźdźców, Juniorów

- **Rozwój Talentów:** Identyfikacja i wsparcie młodych talentów poprzez dedykowane programy rozwojowe i szkoleniowe.

### 3. Przygotowanie Kadr Seniorskich i Młodzieżowych w Konkurencjach Nieolimpijskich

- **Zawody Główne:** Przygotowanie kadr do startów w kluczowych zawodach międzynarodowych w konkurencjach takich jak powożenie, woltyżerka, Sportowe Rajdy Konne, z naciskiem na zdobywanie doświadczenia i poprawę wyników. Główne zawody w 2024 roku odbędą się w:
  - **Powożenie:** Mistrzostwa Świata w Pratoni del Vivaro, Włochy
  - **Woltyżerka:** Mistrzostwa Europy w Flyinge, Szwecja
  - **Sportowe Rajdy Konne** MŚ Seniorów Monpazier (Francja) i ME Juniorów Arborea (Włochy)

### 4. Działalność Edukacyjna

- **Konferencje i Szkolenia:** Kontynuacja organizacji konferencji i szkoleń dla zawodników, trenerów i działaczy, z naciskiem na nowoczesne metody treningowe, zarządzanie stajnią i aspekty zdrowotne.

- **Webinary, Kursy i platforma Online:** Wprowadzenie serii webinarów i kursów online, umożliwiających zdobywanie wiedzy z różnych obszarów jeździectwa w sposób wygodny i dostępny.

#### 5. **Rozwój Współpracy ze Związkami Wojewódzkimi**

- **Regularne Spotkania:** Regularne spotkania z przedstawicielami związków wojewódzkich w makroregionach, aby omawiać potrzeby i plany rozwoju sportu jeździeckiego na poziomie lokalnym.
- **Budowanie Kadr Wojewódzkich:** Akcentowanie i wsparcie finansowania rozwoju sportu młodzieżowego poprzez budowanie silnych kadr wojewódzkich, organizowanie regionalnych zawodów i obozów treningowych.

#### 6. **Troska o Dobrostan Koni**

- **Komisje ds. Dobrostanu i Etyki:** Powołanie komisji ds. dobrostanu koni oraz komisji etyki, które będą monitorować warunki utrzymania i traktowania koni, oraz zapewniać zgodność działań z najwyższymi standardami etycznymi.
- **Edukacja i Szkolenia:** Organizacja szkoleń i kampanii edukacyjnych dotyczących dobrostanu koni dla właścicieli, trenerów i zawodników.

#### 7. **Rewizja Zasad Szkolenia i Systemu Antydopingowego**

- **Aktualizacja Zasad:** Przeprowadzenie kompleksowej rewizji zasad szkolenia kadr, aby dostosować je do najnowszych trendów i wymogów międzynarodowych, w tym budowa kompetencji szkoleniowych w PZJ.
- **System Antydopingowy:** Modernizacja systemu antydopingowego, w tym wprowadzenie nowych procedur kontrolnych oraz szkoleń z zakresu antydopingu dla zawodników i koni oraz ich ujednoczenie z przepisami FEI oraz POLADA.

#### 8. **Kontynuacja oraz Nowe Propozycje Działań**

- **Kampania Promocyjna Jeździectwa:** Rozpoczęcie ogólnopolskiej kampanii promującej jeździectwo jako zdrowy i atrakcyjny sport dla ludzi w każdym wieku, mającej na celu zwiększenie liczby uczestników i sympatyków tego sportu.
- **Zielona Inicjatywa:** Wprowadzenie ekologicznych rozwiązań w ośrodkach jeździeckich, promowanie zrównoważonego rozwoju i ochrony środowiska naturalnego poprzez inicjatywy związane z zarządzaniem odpadami i energią odnawialną.
- **Partnerstwo z Uczelniami Wyższymi:** Współpraca z uczelniami wyższymi w celu rozwoju programów edukacyjnych związanych z jeździectwem, takich jak zarządzanie sportem, fizjoterapia koni czy badania naukowe nad dobrostanem zwierząt.
- **Rozwój Sportu Powszechnego:** Na wzór innych federacji, poprzez budowanie systemów edukacyjnych dla początkujących, kursów instruktorskich i trenerskich, oraz poszerzanie liczby jeżdżących konno i upowszechnianie jeździectwa w Polsce. Te działania nie mogą się powieść bez ścisłej współpracy z wojewódzkimi związkami jeździeckimi.
- **Pozytywny Wizerunek PZJ i Profesjonalizacja Działań:** Poprzez podnoszenie kompetencji biura Związku, szkolenia pracowników i rozwój narzędzi informatycznych. Jednym z tych elementów jest udanie wdrożony system zakupu licencji online oraz systemy edukacyjne dla odznak jeździeckich.



- **Nowe Wyzwania:** Rosnące nowe wyzwania przed sportem jeździeckim, takie jak olbrzymie skoncentrowanie na dobrostanie koni.

Realizacja powyższych planów ma na celu nie tylko podniesienie poziomu sportowego jeździectwa w Polsce, ale także promowanie zdrowego i etycznego podejścia do sportu oraz troski o dobrostan zwierząt.

**Zarząd Polskiego Związku Jeździeckiego:**

Prezes Zarządu

Marcin Kamiński

Wiceprezes Zarządu

Kaja Koczurowska-Wawrzekiewicz

Członek Zarządu ds. sportu  
powszechnego

Patrycja Kaczorowska

Członek Zarządu ds. sportu  
wyczynowego

Hubert Kierznowski

Członek Zarządu

Dominik Nowacki