



# **Komentarz i uwagi do sprawozdania finansowego oraz zarządu PZJ za rok 2022**

**Komisja Rewizyjna PZJ**

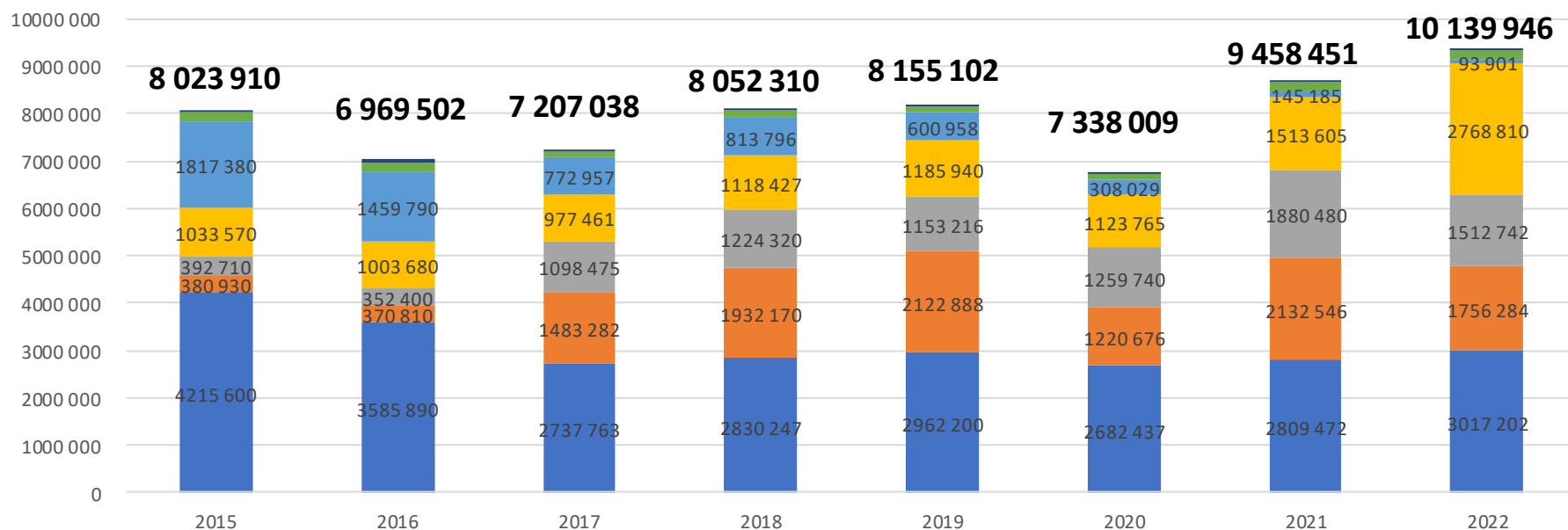
Czerwiec 2023

# Wnioski Komisji Rewizyjnej PZJ – analiza sprawozdania finansowego 2022

1. Zwiększenie przychodów w roku 2022 do poziomu **10,14 miliona (+7%)**.
2. Znaczący wzrost przychodów z opłat i licencji do poziomu **2,76 miliona (+83%)** wynikający ze sprzedaży Odznak Jeźdź Konno oraz przejęcia organizacji szkoleń przez PZJ.
3. Dodatkowo w wyniku zmian wprowadzonych przez KKS, w roku 2022 w znaczący sposób o ponad **335 000 PLN** zwiększyły się środki WZJ z tytułu sprzedaży Odznak Jeźdź Konno oraz przychody klubów organizujących takie egzaminy, które uzyskały z tego tytułu co najmniej **2 500 000 PLN**.
4. Wysoki **99%** poziom wykorzystania przyznanych dotacji z MSiT w kwocie 3 049 200 zł.
5. W roku 2022 po 4 latach wydatki PZJ na sport w kwocie **2 604 195 zł** wróciły do poziomu z roku 2017. W latach 2018-2021 zarząd PZJ **zmniejszył wydatki na sport** o kwotę **2 367 029 zł** finansując z tych oszczędności m.in. zakup siedziby związku.
6. Wyraźne **zmniejszenie przeterminowanych należności** do poziomu 329 527 zł co oznacza spadek o 216 194 zł (39%) w porównaniu do roku 2021.
7. Związek z dofinansowania FEI otrzymał **115 146 zł** tytułem wsparcia dla koni i sportowców z Ukrainy, które zostały przeznaczone dla 5 wybranych podmiotów.
8. Związek **dalej sponała zobowiązania wobec Polskiego Funduszu Rozwoju** (Tarcza Antykryzysowa 1.0 COVID-19) w kwocie 107 583 zł. Do spłacenia w roku 2023 zostało 26 895 zł (do 25.06.2023 r. 4 482,63 miesięcznie).

# Przychody PZJ 2015 - 2022

1. Zwiększenie przychodów w roku 2022 do poziomu 10,14 miliona (+7%)
2. Wzrost dotacji MSiT w roku 2022 do poziomu 3,01 miliona (+7%)
3. Znaczący wzrost przychodów z opłat i licencji do poziomu 2,76 miliona (+83%)
4. Spadek przychodów od organizatorów do 1,75 miliona (-18%)
5. Spadek przychodów sprzedaż paszportów do 1,51 miliona (-20%)
6. Spadek pozostałych przychodów do 1,08 miliona (-3%) (składki członkowskie, działalność gospodarcza, pozostałe przychody operacyjne i finansowe)



Zarząd J. Sołtysiak

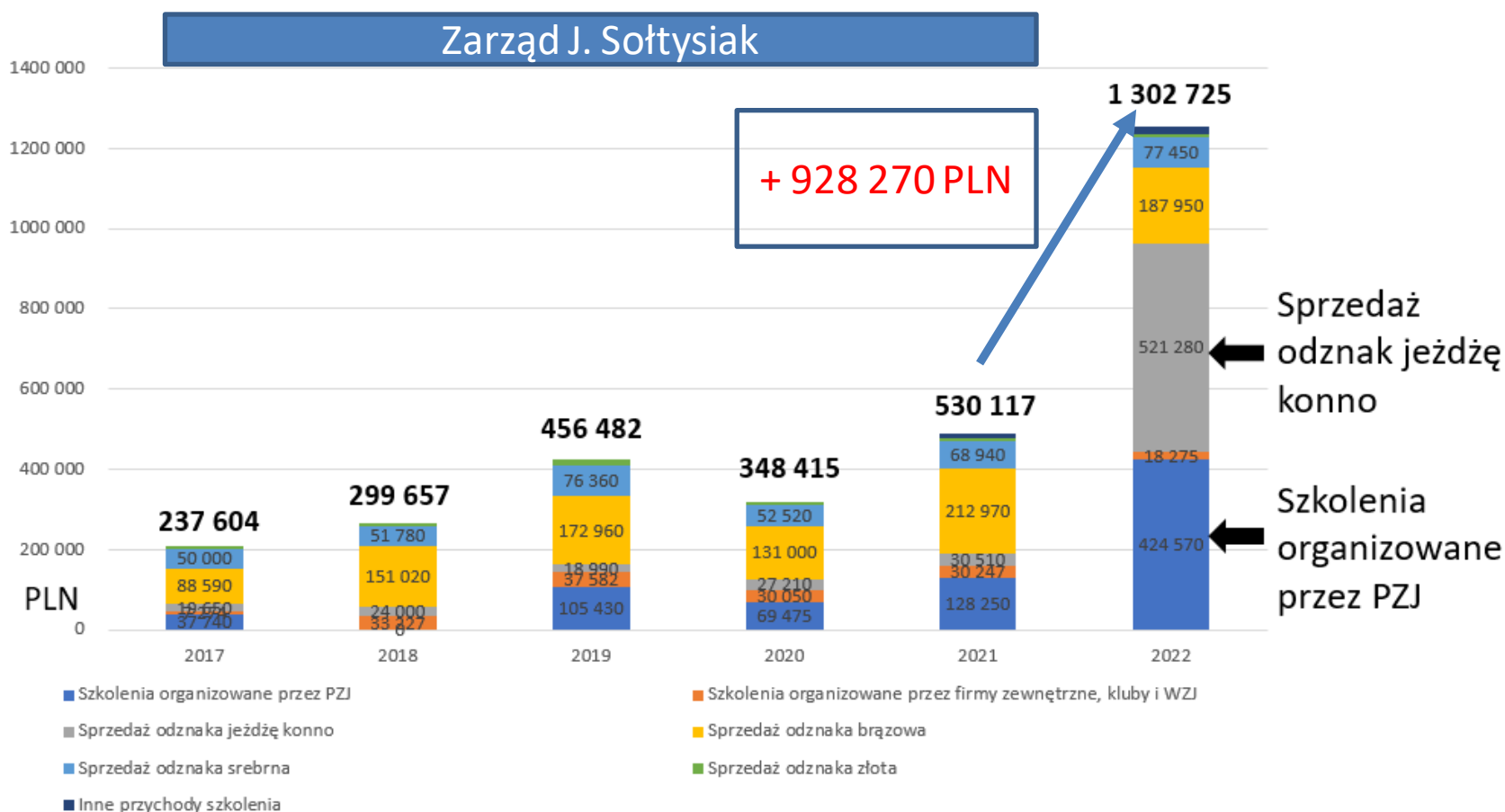
- Dotacje ministerialne i UE
- Organizacja zawodów jeździeckich
- Sprzedaż paszportów krajowych i zagranicznych koni
- Opłaty rejestracyjne i licencje
- Pozostałe przychody operacyjne
- Składki członkowskie
- Przychody finansowe

Źródło: Sprawozdania finansowe PZJ 2016-2022; Sprawozdanie Komisji Rewizyjnej 2022

Komentarz i uwagi Komisji Rewizyjnej do sprawozdania zarządu PZJ za rok 2022 | Czerwiec 2023

# Przychody PZJ 2015 – 2022 – szkolenia i odznaki

Od roku 2022 decyzją KKS nastąpiły zmiany w sposobie organizacji sprzedaży odznak jeździeckich oraz organizacji kursów i egzaminów dla instruktorów co skutkowało znaczącym zwiększeniem przychodów PZJ. Związek w latach 2016-2021 miał średnio **374 455 PLN** przychodów a po wprowadzeniu nowego modelu szkoleń i odznak przychody te zwiększyły się do poziomu **1 302 725 PLN (+928 270 PLN i 348% wzrostu)**.



# Przychody WZJ i klubów 2022 – odznaki JK

W wyniku zmian wprowadzonych przez KKS w roku 2022 w znaczący sposób o ponad **335 000 PLN** zwiększyły się środki WZJ z tytułu sprzedaży Odznak Jeźdź Konno oraz przychody klubów organizujących takie egzaminy, które uzyskały z tego tytułu co najmniej **2 500 000 PLN**.

Nazwa WZJ	Liczba zakupionych Odznak Jeźdź Konno	Dodatkowe środki dla WZJ Odznaka Jeźdź Konno zł 2022	Dodatkowe środki kluby WZJ Odznaka Jeźdź Konno zł 2022
Dolnośląski Związek Jeździecki	1 190	23 800	178 500
Kujawsko-Pomorski Związek Jeździecki	980	19 600	147 000
Lubelski Związek Jeździecki	720	14 400	108 000
Lubuski Związek Jeździecki	300	6 000	45 000
Małopolski Związek Jeździecki	1 867	37 333	280 000
Okręgowy Związek Jeździecki w Łodzi	523	10 460	78 450
Opolski Związek Jeździecki	610	12 200	91 500
Podkarpacki Związek Jeździecki	675	13 500	101 250
Podlaski Związek Jeździecki	480	9 600	72 000
Pomorski Związek Jeździecki	2 350	47 000	352 500
Śląski Związek Jeździecki	1 250	25 000	187 500
Świętokrzyski Związek Jeździecki	266	5 320	39 900
Warmińsko-Mazurski Związek Jeździecki	583	11 667	87 500
Warszawsko-Mazowiecki Związek Jeździecki	2 523	50 460	378 450
Wielkopolski Związek Jeździecki	1 933	38 667	290 000
Zachodniopomorski Związek Jeździecki	525	10 500	78 750
<b>Razem liczba Odznak Jeźdź Konno i środki dla WZJ oraz klubów w roku 2022:</b>	<b>16 775</b>	<b>335 507</b>	<b>2 516 300</b>

# Koszty PZJ 2017 - 2022

## Koszty PZJ podsumowanie główne zmiany 2022 vs. 2021r.:

1. Utrzymanie wydatków na Sport i zawody na poziomie 3 337 715 zł w 2022 vs. 3 438 576 zł w roku 2021 (pomimo, że rok 2021 był rokiem olimpijskim ze zwiększonymi wydatkami)
2. Wzrost opłat do FEI do 1 902 687 zł spowodowany dodatkowymi opłatami za pomiary temperatur i zmianą kursów walut
3. Dalszy wzrost kosztów usług weterynaryjnych do 568 534 zł z 409 153 zł w 2021 i z 457 582 zł w 2020
4. Koszty obsługi biura wzrost do 425 528 zł (o koszty prowizji płatności on-line i obsługa prawna)
5. Dodatkowe koszty organizacji szkoleń 163 407 zł związane z nowymi przychodami
6. Spadek usług informatycznych do 136 407 zł z 560 145 zł (oraz 332 528 zł w roku 2019)
7. Wzrost kosztów organizacji spotkań PZJ do 66 467 zł
8. Bardzo małe wydatki na marketing – tylko 31 488 zł w roku 2022 i 13 265 zł w roku 2021

Usługi obce	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Sport i zawody	3 114 537	2 919 370	3 131 188	1 960 606	3 438 576	3 373 715
Opłaty do FEI	1 654 225	1 419 225	1 372 719	898 550	1 545 916	1 902 687
Usługi weterynaryjne	36 579	222 698	344 948	457 582	409 153	568 534
Obsługa biura	367 753	329 317	372 987	387 389	321 598	425 528
Szkolenia i certyfikacje	1 350	450				163 773
Usługi informatyczne	69 050	70 129	63 175	332 528	560 145	136 407
Dopłaty do WZJ	153 220	129 090	110 510	400	57 600	72 000
Organizacja spotkań PZJ		1 600	4 248		34 114	66 467
Marketing	48 609	69 987	78 476	97 973	13 265	31 488
<b>Razem wydatki PZJ</b>	<b>5 445 322</b>	<b>5 161 867</b>	<b>5 478 251</b>	<b>4 135 029</b>	<b>6 380 367</b>	<b>6 740 599</b>

# Sprawozdanie finansowe 2022 – wydatki PZJ na sport

## Wydatki PZJ na sport w latach 2017 - 2022:

1. W roku 2022 wydatki na sport w kwocie 2 604 195 zł wróciły do poziomu z roku 2017
2. W latach 2018-2021 zarząd PZJ zmniejszył wydatki na sport o kwotę 2 367 029 zł finansując z tych „oszczędności” m.in. zakup siedziby związku.

Opis wydatku	Konto	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Koszty badań zawodników	403-16	500				350	1 641
Ubezpieczenia	403-24	108 710	33 209	66 593	55 208	197 645	19 854
Nagrody w tym (dla zawodników i klubów)	403-25	569 992	160 000	141 817	12 187	179 773	263 072
Najem obiektów sportowych	403-31	30 146	38 431	30 242	11 400	11 126	0
Usługi trenerskie	403-32	517 593	317 678	439 241	340 259	434 825	571 156
Kadra wspomagająca psycholog, fizjoterapeuta	403-33	12 000	3 130	1 900	23 823	7 801	1 400
Koszty związane z zawodami utylizacja obornia	403-35	46 349	34 029	34 387	5 639	3 016	321
Wynajmem boksów i powierzchni stajennych	403-36	69 977	57 622	124 400	54 563	109 525	111 056
Zakwaterowanie i wyżywienie Sport	403-37	276 146	520 068	558 152	384 570	575 346	506 272
Ubezpieczenia zawodników	403-38	91 604	70 532				76 751
Wpisowe, startowe, opłaty organizacyjne MCF	403-39	861 615	671 419	675 873	595 637	768 247	999 974
Usługi związane ze sportem	403-41			58 571	73 330	89 937	52 698
<b>Razem wydatki na sport:</b>		<b>2 584 632</b>	<b>1 906 117</b>	<b>2 131 175</b>	<b>1 556 616</b>	<b>2 377 592</b>	<b>2 604 195</b>
<b>zmiana poziomu wydatków nas sport w porównaniu do roku 2017:</b>			<b>-678 516</b>	<b>-453 457</b>	<b>-1 028 016</b>	<b>-207 040</b>	19 562
			<b>Razem oszczędności w wydatkach na sport 2018-2021:</b>			<b>-2 367 029</b>	

# Sprawozdanie finansowe 2022 – usługi informatyczne, koszt utrzymania domen internetowych, abonamenty i licencje

## Usługi informatyczne, domeny i licencje zmiany 2022 vs. 2021r.:

1. W roku 2020 Zarząd J. Sołtysiak rozwiązał rezerwę 250 000 zł na spór prawny dotyczący programu Artemor.
2. Po dużych wydatkach w roku 2020 w kwocie 267 278 zł oraz w roku 2021 w kwocie 474 569 zł spadek kosztów usług informatycznych do kwoty 67 554 zł.
3. Koszty usług informatycznych - główna pozycja w roku 2021 i 2022 to umowa z firmą Euvic realizującą prace związane z rozbudową programu Artemor (KR planuje audyt w tym obszarze w roku 2023).
4. Zarząd rozpoczął informatyzację związku i poprawę obsługi klientów poprzez zakup licencji Team Viewer (praca zdalna), Zoom (telekonferencje), Automatyczne fakturowanie (sklep on-line), licencje MsOffice (oprogramowanie biurowe), Canva (grafika) oraz dokonał audytu strony www pod kątem zmiany jej funkcjonalności

Opis wydatku	Kategoria	Konto	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Koszty usług informatycznych	Usługi informatyczne i licencje	403-6	40 221	33 641	18 513	267 278	474 569	67 554
Abonamenty i licencje	Usługi informatyczne i licencje	403-18	122	11 084	13 869	20 590	14 432	27 993
Koszt utrzymania domen internetowych	Usługi informatyczne i licencje	403-22	28 707	25 405	30 794	44 660	71 144	40 860
<b>Razem:</b>			<b>69 050</b>	<b>70 129</b>	<b>63 175</b>	<b>332 528</b>	<b>560 145</b>	<b>136 407</b>

Źródło: Sprawozdania finansowe PZJ 2016-2022



# Sprawozdanie finansowe 2022 – usługi weterynaryjne

## Usługi Weterynaryjne zmiany 2022 vs. 2021r.:

1. Od roku 2017 obserwujemy stały wzrost kosztów do poziomu 457 582 zł w roku 2020 (istotnie zwiększenie liczby badanych próbek antydopingowych) oraz 409 153 zł w roku 2021
2. Zarząd J. Sołtysiaka doprowadził w Krajowym Programie Antydopingowym w latach 2018-2021 do sytuacji, gdzie koszty przewyższały istotnie przychody o **510 172 zł**. W roku 2022 zarząd O. Szrajer zwiększył tę różnicę do poziomu **714 014 zł**. Oznacza to, że wyższe koszty były pokrywane z budżetu PZJ zamiast być przeznaczone na inne cele statutowe.
3. W roku 2022 koszty wyniosły 568 534 zł z czego 398 686 zł wyniosły badania próbek, 96 466 zł koszty pobrania próbek a 73 383 zł usługi weterynaryjne na zawodach.

Opis wydatku	2017	2018	2019	2020	2021	2022		
Usługi weterynaryjne	36 579	222 698	344 948	457 582	409 153	568 534		
		<b>Krajowy Program Antydopingowy PZJ</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>Razem PLN</b>
		Koszty pobrania próbek przez lekarzy weterynarii	-59 516	-84 993	-67 814	-92 910	-96 466	-401 699
		POLSKIE LABORATORIUM ANTYDOPINGOWE koszty badań próbek w PLN	-136 730	-238 750	-379 689	-257 683	-398 686	-1 411 538
		Wpłaty organizatorów na krajowy program antydopingowy	171 225	183 000	152 745	282 195	291 310	1 080 475
		Wpłaty od zawodników kary i zwroty kosztów badań	8 826	0	2 399	7 523	0	18 748
		<b>Razem wpływ na budżet PZJ PLN:</b>	<b>-16 195</b>	<b>-140 743</b>	<b>-292 359</b>	<b>-60 875</b>	<b>-203 842</b>	<b>-714 014</b>

# Sprawozdanie finansowe 2022 – usługi weterynaryjne

## Usługi Weterynaryjne zmiany 2018-2022:

1. Zarząd O. Szrajer zwiększył liczbę zawodów na jakich zostały pobrane próbki antydopingowe do 98 z 52-83 kontrolowanych w latach poprzednich oraz liczbę badanych próbek z 2,2-2,5 do 5,9 próbki na 1 zawody (tyko w roku 2020 pobierano 5 próbek na 1 zawody).

<b>Koszty pobrania i badania próbek</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>Razem</b>
Koszty pobrania i badania próbek w PLN	196 246	323 743	447 503	350 593	495 152	1 813 237
Liczba zawodów na których zostały pobrane próbki	52	75	61	83	98	323
Liczba badanych próbek na 1 zawody:	2,2	2,5	5,0	2,5	5,9	3,5
Średni koszt pobrania i badania próbek na 1 zawodach w PLN:	3 774	4 317	7 336	4 224	5 053	5 614
Średni koszt pobrania i badania próbek na 1 pobraną próbkę w PLN:	1 737	1 695	1 459	1 684	1 605	1 608

<b>Badanie antydopingowe próbek</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>Razem</b>
POLSKIE LABORATORIUM ANTYDOPINGOWE koszty badań próbek w PLN	136 730	238 750	379 689	257 683	398 686	1 411 538
Koszt badania 1 próbki PLN:	1 210	1 250	1 238	1 238	1 292	1 252
Liczba sprawdzonych próbek:	113	191	307	208	309	1 127
Liczba badanych próbek na 1 zawody:	2,2	2,5	5,0	2,5	5,9	3,5

<b>Pobranie próbki koszty PLN</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>Razem</b>
<b>Razem PLN:</b>	<b>59 516</b>	<b>84 993</b>	<b>67 814</b>	<b>92 910</b>	<b>96 466</b>	<b>401 699</b>
Koszt jednego pobrania próbki	1 145	1 133	1 112	1 119	984	1 089

# Sprawozdanie finansowe 2022 – rozrachunki należności

## Rozrachunki – należności 31.12.2022:

1. Należności przeterminowane powyżej 365 dni na jakie są robione rezerwy wynoszą 28 518 zł (spadek o 59 814 zł) w rozbiu na 52 różnych kontrahentów.
2. Należności w przedziale 181-365 dni wynoszą 17 588 zł (spadek o 14 173 zł), w przedziale 91-180 dni 87 603 zł (wzrost o 69 586 zł) a w przedziale do 90 dni 195 818 zł (spadek o 75 268 zł).
3. Całkowita kwota przeterminowanych należności wynosi 329 527 zł co oznacza znaczącą poprawę do roku 2021 i spadek o 216 194 zł (39%).

	1-90 dni	91-180 dni	181-365 dni	366-2400 dni	2401-2401 dni	2402-2402 dni	2403-2403 dni	2404-... dni	Razem
<b>Razem</b>	195 818	87 603	17 588	28 518	0	0	0	0	<b>329 527</b>
<b>Zobowiązania</b>	-1 340	-814	-844	-60	0	0	0	0	<b>-3 057</b>
<b>Należności</b>	197 158	88 417	18 432	28 578	0	0	0	0	<b>332 585</b>

Kontrahent	1-90 dni	91-180 dni	181-365 dni	366-2400 dni	2401-2401 d	2402-2402 d	2403-2403 d	2404-... dni	Razem
Lista kontrahentów	25 050	52 331	0	0	0	0	0	0	77 381
	30 700	0	0	0	0	0	0	0	30 700
	28 688	0	0	0	0	0	0	0	28 688
	27 000	0	0	0	0	0	0	0	27 000
	14 300	0	0	0	0	0	0	0	14 300

# Sprawozdanie finansowe 2022 – wybrane wskaźniki

## Wybrane wskaźniki lata 2013 - 2022:

1. Związek **dopiero w roku 2020 wyrównał straty** wygenerowane w latach 2013, 2016 i 2017. Po roku 2022 wiązek na 432 112 zł nadwyżki.
2. Stan gotówki na początek kadencji zarządu J. Sołtysiak wynosił 383 926 zł a na zakończenie 1 023 722 zł. Stan gotówki na koniec 2022 wynosi **1 564 562 zł (+53%)**
3. Zarząd J. Sołtysiak zmniejszył wydatki na sport w latach 2018-2021 o kwotę **2 367 029 zł**. Z tych „oszczędności” została kupiona i wyremontowana siedziba związku (za kwotę 1 520 535 zł) oraz poprawiono bilans z 606 215 zł do 1 966 197 zł.
4. Na wynik roku 2020 miało wpływ rozwiązanie rezerw na kwotę 250 000 zł. Bez tej operacji wynik finansowy wyniósł by 198 394 zł a nie 448 394 zł.
5. Zatrudnienie w spółce spadło w latach 2016 – 2022 z 15 etatów do poziomu 10,5 etatu.

Wybrane wskaźniki PZJ	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Narastająco
Przychody PZJ			8 034 972	7 024 871	7 207 038	8 052 310	8 155 102	7 338 009	9 458 451	10 139 946	
Wydatki na sport PZJ					2 584 632	1 906 117	2 131 175	1 556 616	2 377 592	2 604 195	-2 367 029
Wynik finansowy PZJ RZiS	-597 018	15 181	22 064	-283 029	-21 508	337 644	328 363	448 394	137 447	44 574	432 112
Aktywa obrotowe stan gotówki bilans				383 926	524 637	1 284 629	1 354 284	1 105 217	1 023 722	1 564 562	
Aktywa trwałe bilans				405 100	439 041	423 410	606 215	1 966 197	1 695 603	1 494 739	
Kapitał podstawowy				1 518 655	1 518 655	1 518 655	1 518 655	1 518 655	1 518 655	1 518 655	
Rezerwy				200 000	200 000	400 000	400 000	150 000	150 000	150 000	
Dotacje MSiT					2 737 763	2 833 800	2 962 200	2 682 437	2 809 472	3 017 202	
Zatrudnienie				14	15	13	13	11	11	10,5	

Stan gotówki zarząd J. Sołtysiak 2016 i 2021

Zmniejszenie rezerw zarząd J. Sołtysiak

Zmniejszenie wydatków na sport i zakup siedziby zarząd J. Sołtysiak

Stan gotówki 2022

# Sprawozdanie zarządu 2022 – wykonanie uchwał (1)

## Wyplata zaległych środków na utrzymanie biur:

1. Uchwała zobowiązująca zarząd PZJ do wypłaty do dnia 20 września 2021 wszystkich zaległych środków na utrzymanie biur WZJ-tów. – po przeprowadzonej analizie Komisja Rewizyjna stwierdza, że uchwała nie została zrealizowana przez zarząd J. Sołtysiaka w wyznaczonym terminie. Po zmianie władz związku zarząd O. Szrajera wypłacił środki za cały 2021 rok i za 2022.
  2. **KR rekomendowała w 2022 r** wypłatę zaległych dopłat do etatów za rok 2020 w wysokości 57 600 zł – rekomendacja **nie została zrealizowana** przez zarząd O. Szrajera.
  3. **KR rekomendowała w 2022 r** nie wypłacanie zaległych kwot dotacji do zawodników i do koni za lata 2020-2022 w kwocie 210 000 zł gdyż uchwała zarządu PZJ z 2017r. uregulowała zasady zakupu licencji na poziomie regionalnym i ogólnopolskim. Rekomendacja została **przyjęta** przez zarząd O. Szrajera.
  4. **KR rekomendowała w 2022 r** zarządowi PZJ rozważenie uchylenia poprzedniej uchwały z 2009 dotyczącej zasad wsparcia WZJ i zastąpienie jej od roku 2022 np. przychodami ze sprzedaży odznak Jeźdź Konno oraz dodatkowym modelem dofinansowania dla mniejszych WZJ. – rekomendacja **nie została zrealizowana** przez zarząd O. Szrajera.
- UWAGA: uchwała zarządu PZJ z 13 czerwca 2017 o treści „Wszystkie kluby wykupujące licencję ogólnopolską w PZJ muszą mieć wykupione uprzednie licencje w macierzystych wojewódzkich związkach jeździeckich. Uchwała wchodzi w życie we wrześniu 2017 roku.” nie zawiesza działania uchwały z roku 2009.

- składający Marcin Podpora, mandat numer 80, Pomorski Związek Jeździecki: „Delegaci Zjazdu PZJ podejmują Uchwałę o zobowiązaniu Zarządu PZJ do wypłaty w terminie do dnia 20 września 2021 wszystkich zaległych środków na utrzymanie biur WZJ-otów”.

## Treść uchwały WZD w dniu 19.08.2021:

Dopłaty PZJ do WZJ PLN	2017	2018	2019	2020	2021	2022
do zawodników	37 500	38 200	36 620			0
do koni	34 120	33 290	30 690			0
do etatów	81 600	57 600	43 200		57 600	72 000
<b>Razem dopłaty PZJ dla WZJ</b>	<b>153 220</b>	<b>129 090</b>	<b>110 510</b>	<b>0</b>	<b>57 600</b>	<b>72 000</b>

Źródło: Sprawozdania finansowe PZJ 2016-2022

# Sprawozdanie zarządu 2021 – wykonanie uchwał

## Wnioski WZD PZJ 14.09.2022:

1. Wniosek nr 1 Tomasza Mossakowskiego o wdrożenie najpóźniej do końca 2023 roku programu informatycznego obsługującego zgłoszenia na zawody na wzór systemu FEI

### **Odpowiedź Zarządu PZJ:**

Uprzejmie informuję, iż system obsługi zgłoszeń na wzór przyjętych rozwiązań w FEI jest jak najbardziej właściwy i zgodny z długoterminowym planem informatyzacji PZJ

Zarząd PZJ podjął następujące działania od końca 2021 priorytetyzując je w poniższy sposób:

1. licencje online dla zawodników, koni i klubów
2. analiza posiadanych zasobów i stworzenie strategii działania związku
3. stworzenie kalendarza zawodów wraz z centralnym systemem wyników zawodów krajowych i międzynarodowych umożliwiając tworzenie zestawień: wyników zawodów, rankingów i kwalifikacji (qualification checker)
4. dalsze prace informatyczne i nie tylko wynikając z ustaleń z pkt 2

Obecnie jesteśmy przed podjęciem decyzji co kolejnych kroków w zakresie informatyzacji PZJ, zakładam, że Tomasz Mossakowski pisał o tym elemencie ważnym dla środowiska sędziowskiego który jest wymieniony w pkt 3. - kwalifikacje projektowana funkcjonalność kalendarza jest dużo większa zakłada między innymi składanie wniosków i propozycji online jak i ich akceptacje przez PZJ.

Informatyzacja PZJ jest to obszar bardzo złożony w przypadku związku, ale wymaga planu który powstaje i konsekwencji w jego realizacji

# Sprawozdanie zarządu 2021 – uwagi od komentarzy

## Sprawozdanie zarządu str. 26 opis i komentarz dotacje:

W poniższej tabeli na stronie 26 jest błędnie w opisie podana kwota 1 292 744,54 gdyż prawidłowa kwota i wyliczenie powinno wynosić 1 272 744,54, które jest podane w kolejnej tabeli na stronie 28.

KR stwierdza, że jest to błąd opisowy nie mający wpływu na RZiS.

Informacje o strukturze przychodów ze środków Ministerstwa Sportu i Turystyki

Wyszczególnienie	Wartość 2022
Przygotowania zawodników kadry narodowej do udziału w igrzyskach olimpijskich oraz przygotowania i udział w mistrzostwach świata i Europy w sportach olimpijskich w 2022 roku	1 300 000,00
Kwota wykorzystanej dotacji	1 292 744,54

Powinno być  
1 272 744,54

# Rekomendacje Komisji Rewizyjnej PZJ 2022 – wykonanie (1)

Rekomendacje KR 2022	Wykonanie
1. Analiza sytuacji i przyjęcie przez Zarząd PZJ uchwał porządkujących zasady dotacji PZJ do utrzymania biur WZJ oraz licencji do zawodników i koni zgodnie z rekomendacjami zawartymi na slajdzie 12.	Brak uchwał i nowych zasad, wypłacono wynagrodzenie za 2021 i 2022, brak wypłaty wynagrodzenia za 2020
2. Przeprowadzenie przez Komisję Rewizyjną audytu wydatków na usługi informatyczne i koszty utrzymania domen informatycznych pod kątem oceny zawartych umów, zakresu prac i prawidłowości ich realizacji.	Kontrolę przełożono na III / IV kw. 2023
3. Zwiększenie przez Zarząd PZJ kontroli księgowania i tworzenia rezerw przychodów i kosztów do okresu w celu odpowiedniej reprezentacji wyników finansowych związku.	Zrealizowano i wprowadzono zmiany w RZiS 2022
4. Przygotowanie przez Zarząd PZJ budżetu umożliwiającego pokrycie kosztów Krajowego Programu Antydopingowego.	Brak realizacji, koszty dalej znacząco przewyższają przychody
5. Ustalenie przez Zarząd PZJ budżetu komisji PZJ oraz osób współpracujących, zasad rozliczania kosztów, w tym prac zleconych.	Zrealizowano i wdrożono
6. Komisja Rewizyjna rekomenduje sprawdzenie sald dla należności powyżej 365 dni oraz podjęcie działań zmierzających do ściągnięcia tych należności.	Zrealizowano i zmniejszono saldo należności przeterminowanych
7. Wprowadzenie przez Komisję Rewizyjną nowych zasad wynagradzania członków zarządu PZJ za posiedzenia, delegacje i prace zlecone. Obecnie rozliczenia następują niezgodnie ze statutem PZJ na podstawie uchwały zarządu J. Sołtysiaka zamiast uchwały Komisji Rewizyjnej.	Zrealizowano i KR przyjęła w marcu 2023 nowe zasady wynagradzania członków zarządu



# Rekomendacje Komisji Rewizyjnej PZJ 2022 – wykonanie (2)

Rekomendacje KR 2022	Wykonanie
1. KR wnioskuję o ustalenie jednolitej tabeli ze statystykami dotyczącego Polskiego jeździectwa zarówno na poziomie PZJ jak i WZJ (np. odnośnie liczby klubów)	Brak realizacji – brak zestawień za lata 2017-2022, jest jedna tabela pokazująca liczbę wydanych licencji ogólnopolskich i regionalnych w roku 2022 bez informacji o trendach
2. W sprawozdaniu brakuje statystyk dotyczących liczby zawodów organizowanych w Polsce w podziale na konkurencje, zestawienia liczby szkoleniowców i sędziów (najlepiej w podziale na konkurencje), brakuje też informacji o liczbie klubów zrzeszonych w WZJ (było to podawane w latach poprzednich)	Brak realizacji – brak zestawień za lata 2017-2022
3. KR wnioskuję o uzupełnienie od kolejnego sprawozdania za lata poprzednie tak aby zestawienie w sposób bardziej marketingowy i czytelny pokazywało skalę działania PZJ oraz WZJ.	Brak realizacji – brak zestawień za lata 2017-2022
4. Szkolenie – obok liczby przeprowadzonych szkoleń KR rekomenduje dodanie informacji ilu szkoleniowców i sędziów zdobyło nowe uprawnienia.	Częściowo zrealizowano – dodano zestawienia za lata 2017-2022 i opis dla liczby szkoleń, brakuje informacji o liczbie nowych uprawnień

# Rekomendacje KR 2022 raport

## Antydoping – wykonanie (3)

Rekomendacje KR 2022 raport „Kontrola procedury i finansowania Krajowego Programu Antydopingowego PZJ”	Wykonanie
1. KR rekomenduje dodanie do „Przepisy weterynaryjne, antydopingowe i kontroli leczenia koni PZJ” informacji lub odnośników na temat listy substancji zabronionych oraz listy zatwierdzonych laboratoriów w których przeprowadzane będą analizy próbek.	Brak realizacji
2. KR ze względu na zmieniające się przepisy FEI rekomenduje dodanie do „Przepisy weterynaryjne, antydopingowe i kontroli leczenia koni PZJ” w Art. 8 pkt 6 i 10 linku do strony FEI gdzie każdy będzie mógł się zapoznać z aktualną listą substancji zakazanych oraz przygotowanie na ten temat szerszej kampanii informacyjnej oraz informacji na stronie www PZJ wraz z linkami do wszystkich niezbędnych przepisów, instrukcji, materiałów szkoleniowych i linków	Brak realizacji
3. KR prześle osobnym trybem dodatkowe uwagi do obowiązujących przepisów do rozpatrzenia przez Zarząd PZJ i Komisję Weterynaryjną PZJ	Brak realizacji
4. KR rekomenduje Przyjęcie Kodeksu Dobrego Zarządzania dla Polskich Związków Jeździeckich	Brak realizacji

# Rekomendacje KR 2022 raport

## Antydoping – wykonanie (4)

Rekomendacje KR 2022 raport „Kontrola procedury i finansowania Krajowego Programu Antydopingowego PZJ”	Wykonanie
<p>5. KR rekomenduje wprowadzenie w życie zapisów obszaru 7 „Uczciwość w sporcie” – zwalczanie negatywnych zjawisk w sporcie w celu zmniejszenia ryzyka związanego ze zmniejszeniem lub utratą dofinansowań MSiT w przypadku stwierdzenia dopingu wśród zawodników kadry narodowej:</p> <p>„obszar 7W1 - „PZS odpowiada za naruszenia przepisów antydopingowych popełniane przez zawodników kadry narodowej oraz inne osoby biorące udział w ich przygotowaniu do współzawodnictwa sportowego (w tym trenerów i lekarzy)”</p>	<p>Brak realizacji</p>
<p>6. KR rekomenduje przygotowanie i wdrożenie operacyjne i w regulaminach działań opisanych w obszarach 7B7, 7B8, 7B10, 7B11, 7B12.</p>	<p>Brak realizacji</p>
<p>7. KR rekomenduje sprawdzenie i ewentualne dostosowanie przepisów Regulaminu Dyscyplinarnego do zapisów obszarów i wytycznych 10 „Postępowania dyscyplinarne”</p>	<p>Brak realizacji</p>

# Rekomendacje KR 2022 raport

## Antydoping – wykonanie (5)

Rekomendacje KR 2022 raport „Kontrola procedury i finansowania Krajowego Programu Antydopingowego PZJ”	Wykonanie
<p>8. KR rekomenduje: Przygotowanie koncepcji organizacji i finansowania badań antydopingowych i dopiero na jej podstawie wprowadzenie nowego systemu opłat pobieranych od organizatorów. Przeprowadzenie konsultacji z organizatorami i WZJ Wprowadzenie nowych zasad od roku 2023 z komunikacją do końca listopada 2022</p>	<p><b>Częściowo zrealizowano</b> poprzez uchwałę zarządu 13 czerwca 2022 (zmieniająca cennik PZJ na rok 2022 i wprowadzająca opłatę 30 zł, likwidująca opłaty na zawodach regionalnych)</p>
<p>9. KR rekomenduje po przeprowadzeniu odpowiednich analiz prawnych i finansowych oraz konsultacji wprowadzenie zmian w cenniku i analiz umożliwiających zbilansowanie się kosztów i przychodów Krajowego Programu Antydopingowego.</p>	<p><b>Brak realizacji</b></p>
<p>10. KR rekomenduje sprawdzenie za lata 2018 – 2022 wszystkich badań z pozytywnymi wynikami i zestawienie ich z listą zawieszonych i nałożonych kar w celu pokazywania skali zjawiska i działań podejmowanych przez PZJ.</p>	<p><b>Brak realizacji</b></p>
<p>11. KR rekomenduje dodanie do sprawozdania zarządu za dany rok informacji i podstawowych statystyk na temat przeprowadzanych badań antydopingowych i wymierzonych kar.</p>	<p><b>Brak realizacji</b></p>

# Rekomendacje KR 2022 raport

## Antydoping – wykonanie (6)

Rekomendacje KR 2022 raport „Kontrola procedury i finansowania Krajowego Programu Antydopingowego PZJ”	Wykonanie
12. KR rekomenduje egzekucję zaległej płatności z tytułu nałożonych kar.	Częściowa realizacja – ściągnięto 2 z 4 nałożonych kar na kwotę 7523 zł z 18 747,75 zł
13. KR rekomenduje przygotowanie na rok 2023 budżetu bilansującego koszty z przychodami oraz nowego modelu finansowania badań antydopingowych wraz z bazą danych tych zawodów.	Brak realizacji
14. KR rekomenduje przeprowadzenie analiz i wprowadzenie zmian w programie umożliwiające zbilansowanie się budżetu Programu Antydopingowego PZJ.	Brak realizacji
15. KR rekomenduje podpisanie umowy z laboratorium.	Brak realizacji
16. KR rekomenduje zarządowi PZJ przeprowadzenie analizy prawnej czy jest możliwe robienie badania pobranych próbek w innych laboratoriach np. policyjnych.	Brak realizacji
17. KR rekomenduje wprowadzenie zestawienia przeprowadzanych badań w formie excel umożliwiających prowadzenie analiz.	Brak realizacji
18. KR rekomenduje wprowadzenie zasady, że próbki na zawodach ogólnopolskich i regionalnych organizowanych w tym samym miejscu są pobierane jednego dnia.	Zrealizowano

# Rekomendacje KR 2022 raport

## Antydoping – wykonanie (7)

Rekomendacje KR 2022 raport „Kontrola procedury i finansowania Krajowego Programu Antydopingowego PZJ”	Wykonanie
19. KR rekomenduje dodanie doprecyzowania, że w przypadku pobierania próbek podczas zawodów ogólnopolskich i regionalnych rozgrywanych w tym samym miejscu koszty dojazdu i hotelu są liczone tylko jeden raz.	Zrealizowano
20. KR rekomenduje zmianę „Przepisy weterynaryjne, antydopingowe i kontroli leczenia koni PZJ” – Art. 8 pkt 12.10 i 12.12 gdzie rekomendujemy zmianę zapisów z „Sekretarz generalny lub osoba przez niego upoważniona...” na " Osoba odpowiedzialna wyznaczona przez Zarząd PZJ..."	Brak realizacji
21. KR rekomenduje przy współpracy z Komisją Weterynaryjną PZJ zwiększenie liczby lekarzy mających prawo do przeprowadzania badań antydopingowych oraz faktycznie je przeprowadzających.	Brak realizacji
22. KR rekomenduje omówienie z Komisją Weterynaryjną PZJ tematu sukcesji oraz szkolenia nowych lekarzy z uprawnieniami.	Brak realizacji
23. KR rekomenduje wprowadzenie umów określających warunki przeprowadzania i rozliczania kontroli antydopingowych	Brak realizacji
24. KR rekomenduje aby liczba pobieranych próbek została dostosowana do dostępnego budżetu tak aby się bilansował.	Brak realizacji

# Rekomendacje KR 2022 raport

## Antydoping – wykonanie (8)

Rekomendacje KR 2022 raport „Kontrola procedury i finansowania Krajowego Programu Antydopingowego PZJ”	Wykonanie
25. KR rekomenduje stworzenie bazy zawodów regionalnych w podziale na WZJ wraz z informacją o liczbie par umożliwiających planowanie badań antydopingowych na zawodach regionalnych według WZJ, liczby zawodów i startujących par.	Brak realizacji
26. KR rekomenduje planowanie kontroli we wszystkich WZJ według liczby ZO i ZR oraz liczby startujących par.	Brak realizacji
27. KR rekomenduje przeprowadzanie kontroli antydopingowych na wszystkich imprezach MP, HPP, OOM.	Częściowo zrealizowano
28. KR rekomenduje zamknięcie wraz z Rzecznikiem Dyscyplinarnym spraw z lat poprzednich oraz usprawnienie procedury rozpatrywania odwołań od wyników pozytywnych.	Brak realizacji – trwają prace nad zmianą regulaminów i statutów
29. KR rekomenduje konsultację z prawnikiem i wprowadzenie do protokołu i „Przepisów weterynaryjnych, antydopingowych i kontroli leczenia koni PZJ” zgłoszonych uwag	Brak realizacji

# Rekomendacje Komisji Rewizyjnej PZJ 2023

1. **Przygotowanie budżetu na rok 2023 i 2024** – obecnie pomimo próśb KR zarząd nie przygotował i zatwierdził budżetu związku na rok 2022 i 2023. W kontekście zbliżającego się roku olimpijskiego przygotowanie budżetu jest niezbędne w opinii KR.
2. Przygotowanie przez Zarząd PZJ **budżetu Krajowego Programu Antydopingowego** umożliwiającego pokrycie kosztów i przekroczonych wydatków z lat poprzednich. KR **negatywnie ocenia** brak nadzoru Prezesa J. Sołtysiaka i O. Szrajer nad wydatkami przekraczającymi przychody w latach 2018-2022 na kwotę **714 014 zł**.
3. Wprowadzenie **zmian w Regulaminie Pracy Zarządu PZJ** doprecyzowujące zasady pracy zarządu (w tym np. przeprowadzania głosowań drogą elektroniczną, zwoływanie posiedzeń, inne).
4. Analiza sytuacji i przyjęcie przez Zarząd PZJ uchwał **porządkujących zasady dotacji PZJ do utrzymania biur WZJ** oraz licencji do zawodników i koni.
5. KR prosi o **ustosunkowanie się pisemne Zarządu i Komisji Weterynaryjnej** do przedstawionych w raporcie z dnia 22.08.2022 r. „Kontrola procedury i finansowania Krajowego Programu Antydopingowego PZJ” wniosków i rekomendacji oraz przedstawienie terminów ich realizacji.