

Protokół nr 6/KR/2023
z głosowania w trybie elektronicznym
Komisji Rewizyjnej Polskiej Związku Jeździeckiego
w dniu 22.05.2023 r.

W głosowaniu, w trybie elektronicznym udział wzięli:

Henryk Jan Świącicki, Włodzimierz Uchwat, Bogdan Zgórski, Michał Pilkiewicz, Małgorzata Brodziak

Komisja Rewizyjna PZJ, po rozpatrzeniu zawiadomienia złożonego przez Członka Zarządu PZJ podjęła następującą uchwałę:

UCHWAŁA 1
KOMISJI REWIZYJNEJ POLSKIEGO ZWIĄZKU JEŹDZIECKIEGO Z SIEDZIBĄ W WARSZAWIE
Z DNIA 22 maja 2023 ROKU

w sprawie: z organizacji szkoleń i przychodów PZJ za lata 2016-2022

Komisja Rewizyjna Polskiego Związku Jeździeckiego postanowiła:

§1

Przyjąć raport **wstępny** z kontroli przeprowadzonej przez Komisję Rewizyjną Polskiego Związku Jeździeckiego w brzmieniu określonym w **Załączniku** do niniejszej Uchwały.

§2

Uchwała wchodzi w życie z dniem jej podjęcia.

Głosowanie przeprowadzono w trybie jawnym. Uchwała przyjęta (5x za)

Sekretarz KR

Małgorzata Brodziak

Przewodniczący

Henryk Jan Świącicki

ZAŁĄCZNIK DO UCHWAŁY KOMISJI REWIZYJNEJ PZJ NR 1 Z DNIA 22.05.2023 R.

RAPORT Z KONTROLI

z organizacji szkoleń i przychodów PZJ za lata 2016-2022

PRZEPROWADZONEJ PRZEZ KOMISJĘ REWIZYJNĄ POLSKIEGO ZWIĄZKU JEŹDZIECKIEGO

W dniu 13.09.2022 r. Komisja Rewizyjna podjęła uchwałę 9/KR/2022 powołującą w pełnym składzie Komisji Rewizyjnej kontrolę systemu szkoleń PZJ.

I. Spis treści raportu

1. Spis treści
2. Porównanie modeli szkoleniowych PZJ – stan do końca 2021 i od roku 2022
3. Wnioski i rekomendacje Komisji Rewizyjnej
4. Metodologia zebrania danych i informacji do raportu
5. Podstawy prawne i regulacje PZJ dotyczące organizacji szkoleń:
6. Składy osobowe Zarządu PZJ, Rady Szkolenia Jeździeckiego i Kolegium Koordynatorów ds. Szkolenia kadencji 2016-2022
7. Struktura stopni szkoleniowych PZJ trenerzy i instruktorzy
8. Liczba szkoleń i przychody PZJ
9. Inne podmioty oferujące szkolenia w jeździectwie
10. Udzielanie licencji na prowadzenie szkoleń, wykorzystanie logo i programów szkoleniowych, patronatu merytorycznego
11. Instruktorzy, trenerzy i szkoleniowcy PZJ
12. Stwierdzone rozbieżności z obowiązującymi regulaminami lub dokumentami dotyczące szkoleń
13. Organizacja szkoleń przez PZJ i osoby odpowiedzialne
14. Zebrane uwagi, wnioski i rekomendacje dotyczące zmian w szkoleniach
15. Załącznik nr 1 do raportu Komisji Rewizyjnej kontrola szkoleń PZJ 2016-2022 - Porównanie zmian w Zasadach Szkolenia Kadr PZJ w latach 2017-2021
16. Załącznik nr 2 do raportu Komisji Rewizyjnej kontrola szkoleń PZJ 2016-2022 - Organizator w latach 2016-2022 liczba uczestników wszystkich szkoleń i kursów dla osób oficjalnych i instruktorów pod egidą PZJ

II. Porównanie modeli szkoleniowych PZJ – stan do końca 2021 i od roku 2022

Porównanie modeli szkoleń do roku 2021 oraz nowa koncepcja wprowadzona przez Kolegium Koordynatorów ds. Szkolenia (KKS) od roku 2022

Poniższe zestawienie przedstawia różnice w modelu organizacji szkoleń, zakresów odpowiedzialności i obowiązków komisji i działów PZJ odpowiedzialnych za szkolenia. Do końca 2021 za całokształt działań w obszarze szkoleń była odpowiedzialna Rada Szkolenia Jeździeckiego. Od roku 2022 nastąpiło rozdzielanie obszaru merytorycznego od obszaru organizacyjnego i nadzoru wprowadzone przez KKS.

Model szkoleń i kursów PZJ	Do 2021 Rada Szkolenia Jeździeckiego (RSJ)	Od 2022 podział odpowiedzialności na Kolegium Koordynatorów ds. Szkolenia (KKS) i Radę Szkolenia Jeździeckiego (RSJ)
Kontrola nad szkoleniami	W gestii RSJ	Pełna kontrola PZJ nad szkoleniami poprzez Biuro PZJ i KKS gdzie członkami są po 1 przedstawicielu WZJ z 4 makroregionów PZJ
Organizacja kursów	W latach 2016-2022 aż 99 (60% wszystkich) z 165 kursów organizowanych było przez firmy zewnętrzne, PZJ organizuje tylko 18 kursów, WZJ 22 a Kluby PZJ 26 Firma Green Way organizuje kursy instruktorskie dla 1244 osób (62% wszystkich), inne firmy dla 38 (0,2%), WZJ dla 290 (15%), Kluby PZJ dla 255 (13%) a PZJ tylko dla 171 osób (9%) ze wszystkich 1998 osób w nich uczestniczących	Kursy prowadzone przez PZJ i WZJ
Przychody z organizacji kursów	do 08.2017 PZJ nie otrzymuje prowizji od 09.2017 do 2022 – PZJ ma 8% prowizji i 156 655 zł przychodów Firmy zewnętrzne > 4 000 000 zł przychodów (bez dotacji z Urzędu Pracy na kursy IRR)	PZJ w latach 2016-2021 z organizacji szkoleń we własnym zakresie osiąga 340 895 zł przychodów W 2022 roku PZJ organizuje i osiąga przychody z kursów na poziomie 424 570 zł Planowane uzyskanie dotacji na kursy

Przychody z Odznak Jeźdź Konno	W latach 2017-2021 PZJ uzyskał 120 360 zł przychodów z Odznaki Jeźdź Konno (OJK)	W roku 2022 PZJ uzyskuje 521 280 zł ze sprzedaży OJK WZJ w roku 2022 miały 335 000 zł zysku ze sprzedaży OJK Kluby PZJ w 2022 roku miały > 2 500 000 zysku ze organizacji egzaminów na OJK
Rola RSJ	RSJ ma w gestii wszystkie decyzje merytoryczne, organizacyjne i nadzorcze	RSJ odpowiada za obszar merytoryczny w celu likwidacji konfliktu interesu
Rola KKS	nie istniał	KKS odpowiada za koordynację i nadzór
Biuro PZJ Dział Szkoleń	Tylko wsparcie administracyjne	Wzmocnienie Biura PZJ - odpowiada za organizację szkoleń, wsparcie administracyjne, analitykę i raportowanie oraz za funkcje kontrolne
Nadzór i kontrola nad szkoleniami i egzaminami	Brak (nie ma żadnego raportu z kontroli RSJ za lata 2016-2022)	KKS, WZJ i Biuro PZJ
Członkowie RSJ prowadzą szkolenia w firmach zewnętrznych	Trzech członków Rady Szkolenia Jeździeckiego brało udział z 226 z 516 osobo kursów przeprowadzonych w firmie Green Way (44%)	Tylko na kursach PZJ
Równoległe prowadzenie kursów na Instruktora Rekreacji Ruchowej i kursów na stopnie PZJ	Szkoleniowcy PZJ prowadzą równoległe kursy na stopnie PZJ i IRR	Brak możliwości
Szef Wyszakolenia PZJ	Brak takiego stanowiska	Stanowisko istniało w 2022 r. przez 3 miesiące – złożono propozycję likwidacji KKS i przejęcia przez Szefa Wyszakolenia nadzoru nad szkoleniami
Regularne kursy awansowe na IS	Brak w latach 2012-2018 W latach 2019-2021 zorganizowano 5 kursów dla 68 uczestników	W 2022 zrealizowano 2 kursy dla 55 uczestników Planowane regularne coroczne kursy
Program i kursy awansowe na Trenera II i I klasy	Brak w latach 2012-2022 (brak możliwości awansu, utracone przychody PZJ > 700 000 zł)	W 2022 i 2023 przygotowano programy kursów, które są obecnie w procesie akceptacji przez ministerstwo

		Możliwość awansu, planowane regularne coroczne kursy
Kadra PZJ prowadząca szkolenia i egzaminy	Wąska grupa – 21 osób odpowiada za 71% szkoleń i egzaminów Od 6 do 40 szkoleniowców rocznie prowadzących szkolenia w latach 2016-2021	Zwiększenie liczby osób prowadzących szkolenia do 56 osób w roku 2022
Ten sam szkoleniowiec i egzaminator	od 36% do 93% ci sami szkoleniowcy i egzaminatorzy	Rozdzielenie roli szkoleniowca i egzaminatora, zwiększenie roli CKE i WKE
Baza danych szkoleń i kursów	Brak bazy danych, braki w dokumentacji	Stworzenie bazy danych, pełna dokumentacja
Analityka szkoleń i kursów	Tylko do GUS	Wprowadzenie analiz i raportów
Program IT do obsługi szkoleń i kursów	Stary i niefunkcjonalny system "Siodło" nie zintegrowany z innymi systemami	Rekomendacja związana z informatyzacją szkoleń i licencji

Źródło: analiza własna Komisji Rewizyjnej na podstawie dokumentów i raportu

Zakres zadań i uprawnień Rady Szkolenia Jeździeckiego określony w Zasadach Szkolenia Kadr Instruktorskich i Trenerskich w Jeździectwie PZJ z dnia 13.07.2020 r. (dalej ZSK).

ZSK w Par 1 pkt. 1. określa, że „Rada Szkolenia Jeździeckiego (RSJ) jest organem opiniotwórczym, wnioskodawczym i decyzyjnym w strukturach PZJ do spraw szkolenia kadr instruktorsko-trenerskich.”

Taki zapis oznacza, że RSJ jest komisją PZJ, która odpowiada zarówno za zakres merytoryczny (ustalanie wymagań i programów), organizacyjny (zatwierdzanie kursów i list wykładowców), personalny (decyzje co do uprawnień trenerów wykładowców, promotorów oraz składu zespołów szkoleniowych i egzaminacyjnych) oraz za kontrolę prowadzonych szkoleń i sprawozdawczość. Dział Szkoleń PZJ pełni tylko rolę administracyjną.

Tak przyjęty model organizacji i nadzoru nad szkoleniami PZJ w połączeniu z faktem, że część członków RSJ pracowała jako szkoleniowcy lub egzaminatorzy na kursach prowadzonych przez firmy zewnętrzne, prowadzi do dużego konfliktu interesów oraz braku przejrzystości w zakresie nadzoru nad szkoleniami pod egidą PZJ. 3 z 7 członków RSJ zarówno brało udział w ustalaniu zakresów merytorycznych szkoleń, decydowało kto może a kto nie organizować takie szkolenia, zatwierdzało składy osobowe zespołów szkoleniowych i egzaminacyjnych, prowadziło szkolenia lub egzaminy na kursach organizowanych przez firmy zewnętrzne odpowiedzialne za 60% wszystkich zorganizowanych kursów w latach 2016-2022, nie prowadziło kontroli prowadzonych szkoleń.

Zadania i uprawnienia RSJ 2016-2021 – zdefiniowane obszary konfliktu interesów:

Par 2 pkt 2. Zadania i uprawnienia RSJ 2016-2021:	Zakres merytoryczny i ustawodawczy	Zakres koordynacyjny i organizacyjny	Zakres decyzji personalnych	Praca jako szkoleniowiec oraz egzaminator na tym samym kursie instruktorskim	Firmy zewnętrzne praca jako szkoleniowiec lub egzaminator na kursach instruktorskich	Zakres kontrolny i sprawozdawczy
a) określanie wymagań na poszczególne stopnie instruktorskie i trenerskie, a następnie wnioskowanie o ich zatwierdzenie przez Zarząd,	7 członków RSJ	Brak organizacji kursów awansowych na IS i Trenera II i I klasy			Firmy zewnętrzne prowadzą równoległe kurs na IRR z kursem PZJ	
b) ustalanie zakresu i programu szkoleń w systemie ustawicznego doskonalenia kadr instruktorsko-trenerskich ,tj .Szkoleń Licencyjnych,	7 członków RSJ					
c) zatwierdzanie wniosków o organizację kursów (szkoleń), w tym programów tych kursów (szkoleń),		7 członków RSJ	Możliwość nie zatwierdzania zgłoszonych szkoleniowców		60% kursów prowadzą firmy zewnętrzne	
d) ustalanie ramowych programów szkoleń (kursów) na poszczególne stopnie szkoleniowe,	7 członków RSJ					
e) przedstawianie wspólnie z WZJ-tami do zatwierdzenia Zarządowi PZJ kandydatów na Wojewódzkich Koordynatorów Szkolenia Jeździeckiego,			7 członków RSJ			

f) nadzorowanie i monitorowanie systemu szkolenia i sporządzanie raportu o jego stanie raz na rok,				5 z 7 członków RSJ prowadzi szkolenia i egzaminuje	3 z 7 członków RSJ prowadzi szkolenia i egzaminuje	Brak przeprowadzanych kontroli szkoleń
g) wnioskowanie do Zarządu PZJ o zaakceptowanie koniecznych zmian w Systemie Szkolenia,	7 członków RSJ					
h) wnioskowanie do Zarządu o przyznanie honorowego tytułu Trenera Mentora,	7 członków RSJ					
i) publikacja i uaktualnianie listy wykładowców i promotorów,		7 członków RSJ	Zawężanie liczby osób będących wykładowcami	21 osób prowadzi 71% szkoleń		
j) decyzje o wpisaniu egzaminatorów na listę WKE,			7 członków RSJ			
k) przedstawianie do zatwierdzenia Zarządowi członków CKE oraz egzaminatorów IGEQ,			7 członków RSJ	od 36% do 93% ci sami szkoleniowcy i egzaminatorzy		
l) zatwierdzanie składu komisji egzaminacyjnej na stopnie uprawniające do wydania paszportów IGEQ,		7 członków RSJ		Te same osoby szkolą i egzaminują		
m) inne kompetencje wynikające z niniejszych Zasad lub z innych przepisów.						

Źródło: analiza własna Komisji Rewizyjnej na podstawie dokumentów i raportu

Wnioski i rekomendacje Komisji Rewizyjnej

Wnioski Komisji Rewizyjnej:

Przychody PZJ i WZJ ze szkoleń i odznak

1. W latach 2016-2021 PZJ miał **340 075 PLN*** przychodów ze szkoleń i kursów zorganizowanych we własnym zakresie (średnio **56 679 PLN** rocznie) a w 2022 roku po zmianach w Zasadach Szkolenia Kadr (ZSK) wprowadzonych przez Kolegium Koordynatorów ds. Szkolenia (KKS) przychody te osiągnęły poziom **424 570 PLN***.
2. Razem w okresie 2016-2022 PZJ sam zorganizował szkolenia i kursy, które przyniosły **764 645 PLN*** z czego rok 2022 odpowiadał za 55% wszystkich przychodów.
3. W tym samym okresie 2016-2022 opłaty od podmiotów zewnętrznych za organizację szkoleń pod patronatem PZJ wyniosły tylko **156 656 PLN*** z czego **119 256 PLN** (76% wniesionych opłat) pochodziło od firmy **Green Way**, która zdominowała szkolenia instruktorskie w PZJ.
4. PZJ zaczął pobierać 8% opłaty za organizację szkoleń pod patronatem PZJ od podmiotów zewnętrznych dopiero od września 2017 r. Przed rokiem wrześniem 2017 podmioty zewnętrzne w tym firma **Green Way** nie wносиły żadnych opłat na rzecz PZJ z tytułu organizacji szkoleń, które to opłaty powinny być standardowo pobierane od zewnętrznych organizatorów. Taki stan rzeczy należy uznać za niedopuszczalny i za działanie na szkodę związku.
5. Równocześnie należy podkreślić, że ze względu na nie precyzyjne zapisy w części umów na organizację kursów przez podmioty zewnętrzne, ich organizatorzy zamiast płacić 8% od całości opłat uczestników za udział w kursie dzielili opłaty na udział w kursie i egzamin oraz osobno za zakwaterowanie i wyżywienie płacąc należną opłatę 8% tylko od pierwszej części zmniejszając o około o połowę przychody z PZJ z tych opłat.
6. Organizacja kursów instruktorskich we własnym zakresie przez PZJ zamiast zlecenia ich podmiotom zewnętrznym przyniosłaby PZJ w latach 2016-2022 blisko **4 100 000 PLN**** dodatkowych przychodów co oznaczałoby **wzrost o 525%** w stosunku do osiągniętych w tym okresie faktycznych przychodów z kursów i egzaminów instruktorskich.
7. Dodatkowe niezrealizowane przychody PZJ z tytułu organizacji kursów na Instruktora Sportu w latach 2012-2018 szacowane są na co najmniej **700 000 PLN*****.
8. W wyniku decyzji KKS z samej tylko sprzedaży Odznak Jeźdź Konno w 2022 roku PZJ uzyskał **521 280 PLN** dodatkowych przychodów, gdzie średnio w latach 2017-2021 przychody wynosiły **24 072 PLN** (wzrost o 2166%).
9. W wyniku zmian w ZSK wprowadzonych przez KKS w roku 2022 w znaczący sposób zwiększyły się o ponad **335 000 PLN** zyski WZJ z tytułu sprzedaży Odznak Jeźdź Konno (20 zł zysku na sprzedaży każdej odznaki) oraz klubów organizujących takie egzaminy o kwotę ponad **2 500 000 PLN******.

*Źródło: dane finansowe PZJ

** Patrz wyliczenia Rozdział 7

*** Przy założeniu organizacji 1 kursu rocznie przez 7 lat po 30 uczestników

**** Założono cenę egzaminu na Odznakę Jeźdź Konno na poziomie 150 zł

Organizacja kursów instruktorskich i trenerskich przez PZJ

10. Zarząd PZJ od roku 2012 do 2018 nie zorganizował żadnego kursu na Instruktora Sportu. W analizowanym okresie 2016-2022 przez 7 lat nie zostały również zorganizowane żadne kursy na Trenera II i I klasy. Osoby odpowiedzialne i decyzyjne za obszar szkoleń na wiele lat zablokowały rozwój kadr instruktorskich w Polsce oraz awanse na wyższe stopnie instruktorskie lub trenerskie co jest sprzeczne z interesem związku i Polskiego jeździectwa.
11. Zarząd PZJ i Rada Szkolenia Jeździeckiego (od 2022 r. również Kolegium Koordynatorów ds. Szkolenia) nie organizowało w latach 2016 – 2022 żadnych kursów awansowych na Trenera II lub I klasy. W roku 2021 został zorganizowany egzamin dla 13 osób na Trenera Wykładowcę zaś w latach 2017-2019 ze ścieżki skróconej uprawnienia uzyskało tylko 33 trenerów. Oznacza to, że ponad 1/3 Trenerów II lub I klasy uzyskała ten stopień ścieżką skróconą i bez tej możliwości wprowadzonej w 2017 liczba trenerów PZJ kształtowałaby się na poziomie około 55 – 60 osób.
12. Pod egidą PZJ w latach 2016-2022 zorganizowano 165 kursów i egzaminów dla Instruktorów z czego najwięcej, bo aż **94 zorganizowała firma Green Way (57% wszystkich)**, WZJ 22 (13%), PZJ 18 (11%), LKJ Lewada 14 (8%), KS Bór Toporzysko 10 (6%), pozostali 7 (4%). Komisja nie uzyskała wyjaśnień, dlaczego PZJ zamiast we własnym zakresie organizować kursy i egzaminy umożliwiał ich realizację podmiotom zewnętrznym w tym w szczególności firmie **Green Way**, która z tego tytułu osiągała wymierne przychody i zyski.
13. We wszystkich kursach organizowanych pod patronatem PZJ w latach 2016-2022 wzięło udział 1998 szkoleniowców. Firma **Green Way przeszkoliła 1244 osoby (62% wszystkich)** zaś pozostałe 3 podmioty zewnętrzne 38 osób (2%). Wszystkie WZJ przeszkoliły 290 osób (15%), Kluby 255 osób (13%) a PZJ przeszkolił najmniej osób, bo tylko 171 osób (9%).
14. W latach 2016 – 2021 powszechną praktyką było prowadzenie kursów, gdzie część szkoleniowców występowała w roli egzaminatorów. W latach 2016 – 2018 był to poziom 36% - 55% kursów, gdzie przynajmniej jeden szkoleniowiec i egzaminator był ten sam. W latach 2019 – 2021 ten wskaźnik wzrósł do poziomu 76% - 93%. Po wprowadzeniu przez KKS zmian w Zasadach Kształcenia Kadr PZJ w 2022 roku egzaminatorzy są powoływani przez CKE i nie mogą być szkoleniowcami na danym kursie. Za ostatni rok ten wskaźnik wynosi 0%.
15. Komisja Rewizyjna stwierdza, że po wprowadzeniu przez KKS zmian w Zasadach Kształcenia Kadr PZJ w 2022 roku wyraźnie wzrosła liczba szkoleniowców prowadzących kursy na instruktorów. Komisja Rewizyjna pozytywnie ocenia zmiany wprowadzone przez KKS zwiększające liczbę szkoleniowców mogących prowadzić szkolenia instruktorskie oraz wprowadzających zasadę rozdzielenia funkcji szkoleniowca i egzaminatora.
16. Komisja Rewizyjna stwierdza w kontekście pojawiających się pytań i komentarzy związanych z wynagrodzeniem Pani Marty Polaczek-Bigaj za „przygotowanie, ustalanie i koordynowanie” 2 kursów instruktora sportu PZJ”:
 - a. Umowa została potwierdzona ustnie przez Prezesa Pana Oskara Szrajera
 - b. Za przygotowanie 2 kursów Instruktora Sportu w okresie kwiecień – wrzesień 2022 kwota 12 000 brutto za 6 miesięcy pracy (2000 brutto miesięcznie)
 - c. Za koordynację i nadzór nad realizacją w okresie wrzesień – grudzień 2022 kwota 9801,62zł brutto (28,46 netto za 1 godzinę) oraz w miesiącu styczniu 2023 zjazd końcowy kwota 2660,44 zł (28,46 netto za 1 godzinę)
 - d. Całkowity okres zlecenia to 11 miesięcy kwiecień 2022 – styczeń 2023
 - e. Przychody PZJ z tytułu 2 kursów instruktorskich to 408 400 zł

Rada Szkolenia i nadzór nad szkoleniami

17. Firma Green Way organizowała tylko kursy i egzaminy dla instruktorów (z wyjątkiem jednego szkolenia specjalistycznego lonżowanie i praca końmi z ziemi). Trzech członków Rady Szkolenia Jeździeckiego brało udział z 226 z 516 osobo kursów przeprowadzonych w tej firmie (44%).
18. Komisja rewizyjna nie otrzymała żadnych dokumentów potwierdzających, iż zgodnie z zapisami ZSK Par 1 pkt 1d (nadzór i kontrola nad szkoleniami), Rada Szkolenia Jeździeckiego oraz Dział Szkolenia Kadr PZJ w latach 2016-2022 przeprowadziła kontrole prowadzonych kursów przez podmioty zewnętrzne (z otrzymanych wyjaśnień wynika, że Przewodniczący RSJ Pan Jan Ratajczak odbył jedną wizytę kontrolną w ośrodku Ekwador zaś druga planowana w Bogusławicach nie odbyła się, nie ma protokołu z tej kontroli). Komisja Rewizyjna stwierdza, że istniał w tym obszarze konflikt interesów, gdyż część członków Rady Szkolenia Jeździeckiego przygotowywała regulacje i ZSK, decydowała o zatwierdzaniu szkoleń i składach osobowych komisji szkoleniowych i egzaminacyjnych, była zatrudniana przez podmioty zewnętrzne w charakterze szkoleniowców lub egzaminatorów, miała prowadzić kontrolę samych siebie.
19. Przez szereg lat do roku 2021 członkowie RSJ działając w komisjach PZJ jako przedstawiciele związku, prowadzili w podmiotach zewnętrznych takich jak firma Green Way równocześnie kursy uznawane przez PZJ (na Instruktora Jeździectwa Powszechnego, Instruktora Szkolenia Podstawowego lub Instruktora Jazdy Konnej) gdzie uczestnicy mogli równocześnie uzyskać nie uznawany przez PZJ tytuł Instruktora Rekreacji Ruchowej.
20. W analizowanym okresie 2016-2022 takich kursów realizowanych przez podmioty zewnętrzne było 80 gdzie takie „podwójne” uprawnienia mogło uzyskać ponad 1100 osób (należy podkreślić, że praktyka ta była również stosowana przed rokiem 2016 przy czym Komisja Rewizyjna w zakresie niniejszej kontroli nie analizowała dokumentów z okresu przed 2016 roku jak również nie dysponuje informacją ile osób uzyskało tytuł Instruktora Rekreacji Ruchowej, gdyż te osoby nie są rejestrowane w bazie szkoleniowców PZJ).
21. Komisja Rewizyjna stwierdza, że prowadzenie kursów na Instruktora Rekreacji Ruchowej równocześnie z kursami na stopień instruktora PZJ jest konfliktem interesów, narusza interesy związku oraz nie powinno mieć miejsca. KKS od roku 2022 wprowadził regulację, że szkoleniowcy PZJ szkolący na kursach nieautoryzowanych przez PZJ mogą stracić uprawnienia.
22. Komisja Rewizyjna stwierdza, że w prowadzona w 2020 r. zmiana polegająca na zastąpieniu dwóch stopni „Instruktora Jeździectwa Powszechnego” oraz „Instruktora Szkolenia Podstawowego” nowym jednym stopniem „Instruktora Jazdy Konnej” jest niefortunna z powodu nazewnictwa, gdyż podmioty zewnętrzne promujące różnego rodzaju kursy on-line lub stacjonarne nadają tytuły „Instruktor Rekreacji Ruchowej Jazda Konna” lub wręcz „Instruktor Jazda Konna” co nie wyróżnia tytułów nadawanych i akceptowanych przez PZJ od tych nadanych przez podmioty zewnętrzne.
23. Komisja Rewizyjna stwierdza, że po likwidacji w roku 2017 na wniosek Rady Szkolenia Jeździeckiego stopni IJP i ISP i zastąpieniu ich jednym stopniem IJK, firma Green Way wprowadziła szkolenia, gdzie w ramach jednego kursu uczestnicy mogli uzyskać nie uznawany przez PZJ tytuł Instruktora Rekreacji Ruchowej oraz uznawany przez PZJ stopień Instruktora Jazdy Konnej. W wyniku tej zmiany firma Green Way uzyskała dużą przewagę konkurencyjną nad WZJ i PZJ, bo oferowała szkolenia na najniższym poziomie uprawnień instruktorskich, których WZJ i PZJ nie mogły oferować zgodnie z przyjętymi regulacjami ZSK. Dodatkowo firmy zewnętrzne miały możliwość uzyskania dofinansowania udziału w kursach na stopień IRR.

Baza danych licencji i szkoleń

24. PZJ nie posiada zestawień i analiz dotyczących liczby wydanych licencji za lata 2016 – 2017 i muszą one być dla wszystkich lat wyciągane ręcznie. Ich brak uniemożliwia prowadzenie analiz pod kątem

- planowania szkoleń. Komisja Rewizyjna nie wie na jakich danych Zarząd PZJ, Rada Szkolenia Jeździeckiego oraz Kolegium Koordynatorów ds. Szkolenia podejmowały decyzje w sprawie szkoleń.
25. PZJ nie posiada systemu umożliwiającego sporządzanie analiz i zestawień dotyczących wystawionych licencji, gdyż korzysta z bardzo starego systemu „Siodło” nie zintegrowanego z systemem „Artemor”.
26. PZJ nie posiada bazy danych z listą planowanych i zrealizowanych szkoleń oraz wszystkimi informacjami i dokumentami potwierdzającymi nadanie odpowiednich uprawnień. Na rzecz niniejszego raportu Komisja Rewizyjna przy pomocy pracowników Biura PZJ przygotowała bazę danych zawierającą informacje na temat 1048 szkoleń i kursów dla osób oficjalnych i instruktorów zrealizowanych w latach 2016-2022.
27. Komisja Rewizyjna stwierdza, że w tak przygotowanej bazie brakuje wielu informacji np. na temat liczby dni (689 pozycji brak danych, przy czym część jest jeszcze nie wpisana), szkoleniowców (34 brak informacji), egzaminatorów (15 brak informacji), liczba uczestników (97 brak informacji), w innych pozycjach. Świadczy to o braku nadzoru nad dokumentami na temat szkoleń oraz braku procedur ich zbierania, weryfikacji, aktualizacji i archiwizowania i ich stosowania.
28. Komisja Rewizyjna stwierdza braki w dokumentach i obecnym starym systemie informatycznym, gdzie aż w 10% przypadków nie można było na dzień zakończenia kontroli określić nazwisk osób szkolących lub egzaminujących.

Naruszenie praw i interesów PZJ

29. Komisja Rewizyjna stwierdziła istnienie legitymacji nadanych przez firmę Green Way ze stopniem „Instruktor Rekreacji Ruchowej Jazda Konna” gdzie na legitymacji jest pieczęć (?) „Pod patronatem Polskiego Związku Jeździeckiego”. Komisja Rewizyjna nie jest w posiadaniu żadnej umowy lub uchwały PZJ zezwalającej firmie Green Way na używanie nazwy i patronatu PZJ do firmowania kursów na „Instruktora Rekreacji Ruchowej Jazda Konna”, które nie są uznawane przez PZJ.
30. Komisja Rewizyjna stwierdza, że używanie nazwy PZJ jako patronatu kursów na „Instruktor Rekreacji Ruchowej Jazda Konna” stoi w sprzeczności z zapisami Zasad Szkolenia PZJ z 01.03.2013 r. oraz późniejszymi aktualizacjami Zasad Szkolenia Kadr PZJ z 2017, 2021 i 2022 gdzie w zapisach nie ma stopnia „Instruktor Rekreacji Ruchowej Jazda Konna” a osobom mającym takie tytuły umożliwia się według określonej ścieżki zdobycie uprawnień PZJ Instruktor Szkolenia Podstawowego (w wersji roboczej ZSK z listopada 2016 znajduje się stopień „Instruktor Jazdy Konnej i Rekreacji PZJ” ale PZJ nie wydał żadnej licencji i w kolejnej przyjętej wersji ZSK już nie było tego stopnia).

Nadanie stopni Trener Wykładowca

31. Komisja Rewizyjna stwierdza, że kandydaci na Trenerów Wykładowców spełnili 5 z 6 wymaganych kryteriów opisanych w Par 12 pkt 2 (jakimi są wykształcenie wyższe, staż pracy, dorobek szkoleniowy, posiadanie osiągnięć oraz złożenie oświadczenia o braku skazania prawomocnym wyrokiem) oraz nie spełnili obowiązku ukończenia kursu awansowego na Trenera Wykładowcę opisanego w Par 12 Pkt 2e, gdyż nie został on przeprowadzony przez Instytut Sportu, inną uprawnioną do tego rodzaju szkoleń instytucję lub przez Trenera Klasy Mistrzowskiej zakończonego walidacją.
32. Pan Oskar Szrajter w protokole Rady Szkolenia Jeździeckiego 7/2021 z dnia 15.04.2021 oświadczył „...że, spotkanie przed komisją z egzaminatorem zewnętrznym miało moc prawną, co skutkuje po dokonaniu wszelkich formalności wynikających z Zasad Szkolenia, nadaniem pierwszy raz w historii PZJ tytułu Trener Wykładowca”. Biorąc pod uwagę powyższe, **Komisja Rewizyjna stwierdza**, że oświadczenie i stanowisko, a także podjęte działania, Członka Zarządu Pana Oskara Szrajtera nie znajduje potwierdzenia w obowiązujących przepisach PZJ, pozostając w ocenie Komisji w sprzeczności z nimi.

Umowy na organizację szkoleń z podmiotami zewnętrznymi

33. Komisja Rewizyjna stwierdza, że zgodnie z informacjami uzyskanymi od członków zarządu PZJ, zarząd nie uchwalał jednoosobowego pełnomocnictwa dla Prezesa Pana Oskara Szrajera w sprawie podpisania umowy z Olsztyńską Szkołą Wyższą. Oznacza to, że umowa ta nie ma mocy prawnej, gdyż zgodnie ze statutem PZJ Par 40 pkt 2 „do ważności oświadczeń dotyczących praw i obowiązków majątkowych Związku wymagane jest współdziałanie dwóch osób spośród: prezesa Związku, wiceprezesa, członka zarządu lub pełnomocnika”.
34. Komisja Rewizyjna stwierdza braki w dokumentacji umów z organizatorami kursów i szkoleń na stopnie instruktorskie oraz braki w podpisach na części umów.

Rozbieżności w dokumentach i zestawieniach dotyczących szkoleń

35. Komisja Rewizyjna stwierdziła następujące rozbieżności w dokumentach i zestawieniach udostępnionych przez PZJ dotyczących kursów i egzaminów na stopnie instruktorskie:
 - a. W przypadku egzaminu weryfikacyjnego na stopień instruktora sportu PZJ realizowanego przez PZJ w dokumentach znajduje się tylko nazwisko jednego egzaminatora zamiast wymaganych na podstawie ZSK PZJ trzech egzaminatorów;
 - b. stwierdzono 43 przypadki, gdzie w dokumentach figuruje mniejsza niż wymagana w ZSK PZJ liczba egzaminatorów, głównie w przypadku egzaminów prowadzonych przez firmę Green Way (36 razy) w tym 1 egzamin na Instruktora Sportu organizowany przez PZJ;
 - c. z protokołów znajdujących się w PZJ wynika, że egzaminy końcowe na kursy IJP oraz ISP były przeprowadzane w tym samym dniu 5 maja 2019 równolegle w dwóch ośrodkach OJ Ekwador oraz Folwark Konny Wiktorowo odległych od siebie o 195 km i 3 godziny jazdy samochodem i gdzie egzaminatorami byli Antoni Pacyński i Zbigniew Kaczorowski;
 - d. na podstawie otrzymanych z PZJ zestawień i dokumentów wynika, że po 13.07.2020 r. firma Green Way przeprowadziła 8 kursów i egzaminów na stopnie Instruktor Jeździectwa Powszechnego (IJP) oraz Instruktor Szkolenia Podstawowego (ISP) nie znajdujących się w „Zasadach Szkolenia Kadr Instruktorskich i Trenerskich w Jeździectwie”. Zgodnie z zapisami ZSK po tej dacie można było realizować tylko kursy i egzaminy na Instruktora Jazdy Konnej, które zostały np. zrealizowane przez KJ Lewada we wrześniu 2020 r. Komisja Rewizyjna nie jest w posiadaniu żadnej uchwały zarządu PZJ lub dokumentów od firmy Green Way dające prawo organizatorom i egzaminatorom na odstępstwo od obowiązującego regulaminu ZSK z 13.07.2020 r. (Komisja Rewizyjna zwróciła się w tej sprawie do firmy Green Way ale nie otrzymała żadnych dokumentów potwierdzających taką zgodę).
 - e. po analizie dokumentów i zestawień stwierdziła różnice pomiędzy składem wykładowców podanych na wnioskach a osobami, które prowadziły szkolenia w firmie Green Way w roku 2020
 - f. w biurze PZJ nie znajdują się dokumenty potwierdzające kto ostatecznie i w jakim zakresie prowadził szkolenie w powiązaniu z protokołami egzaminacyjnymi, dostępne są tylko protokoły wstępne i końcowe egzaminów
 - g. po analizie protokołów egzaminacyjnych stwierdzono brak czytelnego wpisania imienia i nazwiska egzaminatora umożliwiającą łatwą identyfikację i potwierdzenie uprawnień zgodnie z ZSK; duża część podpisów jest nie czytelna lub bardzo trudna do zidentyfikowania; ci sami egzaminatorzy na różnych protokołach podpisują się co do charakteru podpisu w istotnie różny sposób (Komisja Rewizyjna nie weryfikowała poprawności tych podpisów, ze względu na ochronę danych osobowych w niniejszym raporcie nie udostępniamy skanów tych podpisów).

- h. W dokumencie „Zasady Szkolenia Kadr Instruktorско – Trenerskich w Jeździectwie PZJ” Par 18 „Przepisy Przejściowe i końcowe” pkt 4 Jest błędne odwołanie do poprzedniej uchwały, gdyż powinno być do poprzedzającej „uchwały Zarządu PZJ nr U/2895/6/Z/2020 z dnia 13.07. 2020 r.” jako późniejszej po uchwale U/1392/16/Z/2017.
- 36. Komisja Rewizyjna stwierdza na bazie otrzymanej korespondencji i dokumentów:
 - a. Firma Green Way zorganizowała w 2015 roku w lipcu kurs na Instruktor Szkolenia Podstawowego oraz na Instruktora Rekreacji Ruchowej w OJ Ekwador;
 - b. Firma Green Way zorganizowała kurs w lipcu 2015 r. zaś legitymację potwierdzającą uprawnienia została wydana wcześniej z datą 15.05.2015 r.;
 - c. Komisja Rewizyjna zwróciła się do firmy Green Way z prośbą o wyjaśnienia i otrzymała odpowiedź przesłaną do PZJ o treści „... po 7 latach nie jesteśmy w stanie stwierdzić, gdzie nastąpił błąd- czy w drukarni czy po naszej stronie....”
 - d. Na egzaminie końcowym według uczestniczek kursu parkur był na poziomie srebrnej odznaki „zmieszany” z parkurem na poziomie złotej odznaki;
 - e. Uczestniczki kursu nie otrzymały tytułu Instruktora Szkolenia Podstawowego PZJ i skierowały w roku 2022 pytanie do Biura PZJ w celu wyjaśnienia sprawy jak taki tytuł mają uzyskać wobec zdanego egzaminu końcowego na kursie opisanym powyżej;
 - f. Sprawa jest obecnie rozpatrywana przez KKS.

Wnioski pozostałe

- 37. Dział Szkoleń PZJ przy współpracy z KKS przygotował i złożył w Ministerstwie Sportu i Turystyki 5 wniosków o włączenie kwalifikacji PZJ do ZSK, które zostały rozpatrzone pozytywnie i są na końcowym etapie akceptacji.
- 38. PZJ w porównaniu do innych Europejskich krajów ma archaiczny system stopni rozwoju zawodowego oraz strukturę odznak jeździeckich. W innych krajach takich jak Anglia, Belgia, Francja, Niemcy czy Szwecja jest znacznie bardziej rozbudowany system odznak jak również większa liczba możliwych do zdobycia uprawnień zawodowych w jeździectwie co pokazuje duży potencjał do wzrostu.
- 39. PZJ nie prowadzi i nie posiada własnego ośrodka szkoleniowego. Z uzyskanych informacji wynika, że w roku 2017 została zaprzepaszczona szansa na wejście w użytkowanie ośrodka w Walewicach i nawiązanie strategicznej współpracy z KOWR. Komisja Rewizyjna w ramach tej kontroli nie badała tego wątku bardziej szczegółowo.
- 40. Komisja Rewizyjna Stwierdza, że Kierownik Wyszkołenia PZJ w jednym punkcie określonych zakresów obowiązków „*opracowanie koncepcji programów szkoleniowych i nadzór nad ich prawidłową realizacją (szkolenie trenerów i instruktorów sportu)*” ma zakres pokrywający się z kompetencjami KKS i RSJ co powinno być zmienione, aby uniknąć nakładania się zakresów odpowiedzialności.

Rekomendacje Komisji Rewizyjnej:

- 1. **Komisja Rewizyjna rekomenduje:** ZSK Kadencja Wojewódzkich Koordynatorów Szkolenia jest równa kadencji zarządu WZJ – brak doprecyzowania co się dzieje w przypadku skrócenia kadencji zarządu i czy w takim wypadku ustaje również kadencja WKS. Komisja Rewizyjna rekomenduje doprecyzowanie zapisów w tym obszarze.

2. **Komisja Rewizyjna wnioskuję** o rozważenie zmiany nazw stopni nadawanych przez PZJ przez ich odróżnienie i wprowadzenie do nazwy skrótu PZJ.
3. **Komisja Rewizyjna wnioskuję** o rozważenie wprowadzenia stopnia dla osób prowadzących zajęcia rekreacyjne z egzaminem na poziomie brązowej odznaki jeździeckiej.
4. **Komisja Rewizyjna zwraca się** do Zarządu PZJ zmianę zapisów umów z organizatorami szkoleń i kursów pod patronatem PZJ doprecyzowując zasady udzielania i stosowania patronatu oraz wprowadzając kary za złamanie tych zapisów.
5. **Komisja Rewizyjna rekomenduje** Komisji Statutowej PZJ doprecyzowanie zapisów Statutu w tym obszarze tak aby przedstawiciele Zarządu i Komisji Rewizyjnej nie mogli zasiadać w komisjach powołanych przez Zarząd PZJ równocześnie mając uprawnienie do zasiadania w komisjach powołanych przez Walne Zgromadzenie Delegatów.
6. **Komisja Rewizyjna stwierdza**, że celu zakończenia procesu przyznawania tytułów Trenera Wykładowcy niezbędnym jest zgodnie z Zasadami Szkolenia Kadr oraz Polską Ramą Kwalifikacyjną ukończenie kursu awansowego na Trenera Wykładowcę w instytucji mającej do tego uprawnienia lub przeprowadzenie takiego kursu przez uprawnionego Trenera Klasy Mistrzowskiej w PZJ. Bez zakończenia tego kursu awansowego przyznane uprawnienia należy uznać za niezgodne z obowiązującymi zasadami i nadane z naruszeniem obowiązującego regulaminu.
7. **Komisja Rewizyjna rekomenduje** Zarządowi PZJ opracowanie szczegółowych zasad, zakresu i trwania kursów awansowych na Trenera Wykładowcę przy współpracy z Uczelnią Wyższą.
8. **Komisja Rewizyjna rekomenduje** Zarządowi PZJ przeprowadzenie analizy ofert innych firm oferujących szkolenia w jeździectwie, przygotowanie porównania z kursami organizowanymi przez PZJ, analizy jak radzą sobie z takimi kursami inne związki sportowe, przygotowania materiałów informacyjnych oraz promocyjnych na stronie związku oraz w mediach społecznościowych promujących korzyści ze szkoleń organizowanych przez PZJ.
9. **Komisja Rewizyjna rekomenduje** Zarządowi uzupełnienie brakujących umów oraz stworzenie jednego ich rejestru.
10. **Komisja Rewizyjna stwierdza**, że zapis ZSK pkt 3 odnośnie „kosztu uczestnictwa” jest nie precyzyjny i nie jest zdefiniowane co oznacza uczestnictwo. **Komisja Rewizyjna rekomenduje** doprecyzowanie zapisów w tym obszarze.
11. **Komisja Rewizyjna rekomenduje** zakup i wdrożenie nowego systemu informatycznego do zarządzania szkoleniami, kursami oraz licencjami zintegrowanego z innymi systemami związku, umożliwiającego pełną automatyzację procesu uzyskiwania i wydawania licencji, zmniejszającą biurokrację i pracę pracowników Biura PZJ, umożliwiającego raportowanie i prowadzenie analiz, dostęp on-line dla osób oficjalnych do swoich kont z historią, obsługę CKE, WKE, organizatorów szkoleń, RSJ, KKS, Biuro Związku w obszarze wszystkich działań związanych ze szkoleniami, stopniami i odznakami.
12. **Komisja Rewizyjna rekomenduje** jak najszybsze rozpoczęcie kursów awansowych na Trenerów II i I klasy oraz rozważenie ponownego wprowadzenia ścieżki skróconej.
13. **Komisja Rewizyjna rekomenduje** doprecyzowanie definicji egzaminów weryfikacyjnych oraz końcowych, wpisanie ich do ZSK wraz z określeniem składów osobowych komisji.
14. **Komisja Rewizyjna rekomenduje** Zarządowi sprawdzenie i wyjaśnienie rozbieżności tych samych składów egzaminatorów na kursach Green Way tego samego dnia 05.05.2019 r.
15. **Komisja Rewizyjna rekomenduje** Zarządowi sprawdzenie i wyjaśnienie niezgodności dotyczącej realizacji przez firmę Green Way po 13.07.2020 r. 8 kursów i egzaminów Instruktor Jeździectwa Powszechnego (IJP) oraz Instruktor Szkolenia Podstawowego (ISP) nie znajdujących się w „Zasadach Szkolenia Kadr Instruktorskich i Trenerskich w Jeździectwie”. Zgodnie z zapisami ZSK po tej dacie można było realizować tylko kursy i egzaminy na Instruktora Jazdy Konnej.
16. **Komisja Rewizyjna rekomenduje** wprowadzenie jednego wzoru dokumentów wraz z ich wersją elektroniczną umożliwiającą monitorowanie zgłoszeń kursów, zmian na listach wykładowców i egzaminatorów, sprawdzenia ich kwalifikacji zgodnie z ZSK, zawierającego informacje na temat

programu szkoleń i osób realizujących ich poszczególne części, dane uczestników, nadane kwalifikacje, inne niezbędne informacje.

17. **Komisja Rewizyjna rekomenduje** weryfikację podpisów na protokołach egzaminacyjnych oraz wprowadzenie nowego formatu protokołów egzaminacyjnych umożliwiających w jasny sposób kto był egzaminatorem wraz z osobnym miejscem na podpis.
18. **Komisja Rewizyjna rekomenduje** przeprowadzenie przez KKS i Zarząd PZJ weryfikacji i wyjaśnienie sprawy Kurs Green Way 26.07.2015 r. patronat PZJ na kurs Instruktora Rekreacji Ruchowej, egzamin końcowy na poziomie srebrnej odznaki, data wystawienia legitymacji sprzed kursu z datą 15.05.2015 r. oraz wniosku uczestników o wydanie uprawnień ISP;
19. **Komisja Rewizyjna rekomenduje** poprawienie paragrafów dotyczących uchylecia poprzednich wersji regulaminu ZSK na bardziej generalne lub z prawidłową datą.
20. **Komisja Rewizyjna rekomenduje** zawarcie umowy na zlecenie z Martą Polaczek-Bigaj, Kierownik 2 kursów organizowanych przez PZJ na Instruktora Sportu kwiecień 2022 – styczeń 2023
41. **Komisja Rewizyjna rekomenduje** w związku istniejącym dużym zapotrzebowaniem i potencjałem rozważyć możliwość dalszego rozwoju kursów instruktorskich lub trenerskich oraz szkoleń organizowanych przez PZJ. W tym celu rekomenduje Zarządowi PZJ przygotowanie strategii i planu rozwoju szkoleń oraz związanych z tym zmian w obszarze struktury organizacyjnej i zakresów odpowiedzialności. Z doświadczeń innych krajów w Biurze PZJ powinien zostać rozbudowany zespół szkoleń wraz ze wzmocnieniem etatowym, kompetencyjnym oraz informatycznym zgodnie z przyjętą strategią i budżetem.
42. **Komisja Rewizyjna Rekomenduje** zmianę zakresu obowiązków Kierownika Wyszukolenia PZJ w punkcie „opracowanie koncepcji programów szkoleniowych i nadzór nad ich prawidłową realizacją (szkolenie trenerów i instruktorów sportu)” gdzie ma zakres pokrywający się z kompetencjami KKS i RSJ co powinno być zmienione, aby uniknąć nakładania się zakresów odpowiedzialności.

III. Metodologia zebrania danych i informacji do raportu

Komisja rewizyjna w celu przygotowania raportu i wniosków opierała się na następujących dokumentach oraz zebranych informacjach:

- I. Dane i statystyki oraz przychody dotyczące szkoleń w latach 2016 – 2022 otrzymane z Biura PZJ i księgowości PZJ
- II. Umowy zawarte przez PZJ dotyczące szkoleń z podmiotami zewnętrznymi
- III. Oficjalne informacje na stronach odpowiednich Ministerstw, związków sportowych oraz podmiotów prowadzących szkolenia
- IV. Akty prawne dotyczące badanego zakresu kontroli i działalności PZJ
- V. Wywiady z następującymi osobami zaangażowanymi w organizację lub prowadzenie szkoleń w Polsce:
 1. Jan Ratajczak – były Przewodniczący Rady Szkolenia Jeździeckiego, Wykładowca i Egzaminator, właściciel ośrodka Folwark Konny Wiktorowo przeprowadzającego szkolenia
 2. Jacek Wodyński – były Sekretarz Rady Szkolenia Jeździeckiego, obecny członek Rady Szkolenia Jeździeckiego, Wykładowca i Egzaminator
 3. Maciej Wojciechowski – były członek Rady Szkolenia Jeździeckiego, były Kierownik Wyszakolenia PZJ, Wykładowca i Egzaminator
 4. Marcin Podpora – były Pełnomocnik Zarządu PZJ do Spraw Szkoleń
 5. Marta Polaczek-Bigaj – były Członek Zarządu PZJ, Przewodnicząca Kolegium Koordynatorów ds. Szkolenia, Kierownik 2 kursów na Instruktora Sportu organizowanych przez PZJ
 6. Andrzej Sałacki – były Przewodniczący Rady Szkolenia Jeździeckiego, Wykładowca i Egzaminator, właściciel ośrodka LKL Lewada przeprowadzającego szkolenia, Trener Kadry Narodowej
 7. Daniel Karpiński – organizator szkoleń w ośrodku LKL Lewada
 8. Marcin Kamiński - Dyrektor Zarządzający PZJ, Członek Zarządu PZJ
 9. Agnieszka Guzowska – Biuro PZJ, Koordynator ds. szkolenia
 10. Anna Golańska – Biuro PZJ, Specjalista ds. szkoleń
 11. Piotr Subik firma – firma Green Way organizująca szkolenia pod patronatem PZJ
 12. Raport wstępny został przesłany w dniu 15.05.2023 r. do zarządu PZJ Oskar Szrajer (prezes), Kaja Koczurowska-Wawrzkievicz (wiceprezes), Marcin Kamiński (wiceprezes), Patrycja Kaczorowska (członek zarządu), Hubert Kierznowski (członek zarządu).

IV. Podstawy prawne i regulacje PZJ dotyczące organizacji szkoleń:

Podstawy prawne w ramach jakich PZJ prowadzi działania związane z organizacją szkoleń i nadawania uprawnień instruktorskich i trenerskich bazują na:

1. Statucie PZJ
2. Zasadach Szkolenia Kadr PZJ
3. Ustawie o przeciwdziałaniu zagrożeniom przestępstwami na tle seksualnym” z dnia 13.05.2016 r.
4. Ustawie o sporcie z dnia 25.06.2010 r.
5. Ustawie o zmianie ustaw regulujących wykonywanie niektórych zawodów (tzw. „ustawa deregulacyjna”) z dnia 13.06.2013 r.
6. Ustawie o Zintegrowanym Systemie Kwalifikacji z 22.12.2015 r. (Polska Rama Kwalifikacyjna oraz Sektorowa Rama Kwalifikacji w Sporcie)

1. Statut PZJ

- a. Par 12 pkt 4 Statutu określa, że związek realizuje swoje cele w szczególności poprzez:

Pkt 4 organizowanie i prowadzenie:

- 1) szkolenia zawodników;
- 2) szkolenia i doszkalania: trenerów, instruktorów, sędziów, komisarzy, gospodarzy toru, delegatów technicznych, lekarzy weterynarii i innych specjalistów potrzebnych w jeździectwie, we współdziałaniu z odpowiednimi instytucjami organizacjami;

...

14) prowadzenie szkół mistrzostwa sportowego i ośrodków szkoleniowych;

- b. Par 37 pkt 10 Statutu umożliwia Zarządowi „powoływanie ośrodków szkoleniowych i zatwierdzanie programów ich działania;

- c. Par 8 Statutu zapewnia ochronę logo PZJ:

- 1) Związek ma: sztandar, flagę, symbol, emblemat, odznaki honorowe, odznaki sportowe i organizacyjne oraz pieczęć, według wzorów stanowiących załącznik nr 1 niniejszego statutu.
- 2) Wszystkie prawa do sztandaru, flagi, symbolu, emblematu, odznak honorowych, odznak sportowych i organizacyjnych, pieczęci ma wyłącznie Związek.

- a. Komisja Rewizyjna w dniu 6.04.2023 r otrzymała opinię prawną od Kancelarii Zdanowicz i Wspólnicy potwierdzającą możliwość organizacji przez PZJ szkoleń:

From: Anna Dudkiewicz <adudkiewicz@zdanowiczlegal.pl>
Sent: Thursday, April 6, 2023 10:29 AM
To: [Agnieszka Guzowska](#)
Cc: [Paulina Adamczyk](#); [Marcin Kaminski](#)
Subject: RE: Szkolenia PZJ 2016-2022 dane do kontroli KR

Dzień dobry,

Poniżej przesyłam podsumowanie w zakresie pkt 7.

Zgodnie z treścią statutu PZJ w § 12 ust. 4 Polski Związek Jeździecki realizuje swoje cele poprzez organizowanie i prowadzenie szkolenia zawodników, szkolenia i doszkalanie trenerów, instruktorów, sędziów, komisarzy gospodarzy toru, delegatów technicznych, lekarzy weterynarii i innych specjalistów potrzebnych w jeździectwie, we współdziałaniu z odpowiednimi instytucjami organizacjami.

Prowadzenie takiej działalności przez PZJ odpowiada celom i zadaniom określonym w Statucie PZJ, który ma za główne zadanie działanie w zakresie rozwoju i wspierania jeździectwa. Prowadzenie szkoleń przez PZJ odpowiada także szerokiej praktyce przygotowywania programów szkoleń, nadzorowania szkolenia przez związki sportowe.

Prowadzenie działalności statutowej nie wyklucza prowadzenia działalności gospodarczej, co potwierdza art. 34 ustawy z dnia 7 kwietnia 1989 r. – prawo o stowarzyszeniach, zgodnie z którą Stowarzyszenie może prowadzić działalność gospodarczą, według ogólnych zasad określonych w odrębnych przepisach. Dochód z działalności gospodarczej stowarzyszenia służy realizacji celów statutowych i nie może być przeznaczony do podziału między jego członków.

Prowadząc działalność w zakresie szkoleń, powstaje odpowiedzialność, a w związku z tym także ryzyko dla prawidłowości przeprowadzanych szkoleń, aktualności i prawidłowości danych przekazywanych na szkoleniach oraz zapewnienia odpowiedniej kadry, która daje gwarancję dla prawidłowości szkolenia.

Jednakże nadmienić należy, że struktury PZJ wskazują na staranny dobór osób zajmujących się szkoleniami, nadzór nad szkoleniami i szkoleniowcami, wobec czego dokładane są wszelkie starania, aby przeprowadzane szkolenia z ramienia PZJ odpowiadały standardom międzynarodowym, aktualnej wiedzy, także specjalistycznej, a jednocześnie podkreślały istotę podstawowych zasad funkcjonowania PZJ oraz jeździectwa.

pozdrawiam

Anna Dudkiewicz

ZDANOWICZ I WSPÓLNICY

Kancelaria Zdanowicz i Wspólnicy

Sp. z o.o. Sp.k.
ul. Łowicka 58/2
02-531 Warszawa

Tel. +48 22 525 84 44

adudkiewicz@zdanowiczlegal.pl
www.zdanowiczlegal.pl

2. Zasady Szkolenia Kadr PZJ

Przez wiele lat w Polsce do roku 2013 funkcjonował bardziej skomplikowany system zdobywania zawodowych uprawnień trenerskich w sporcie opisany szczegółowo w pierwotnej Ustawie o Sporcie z dnia 25.06.2010 r. przed zmianami wprowadzonymi w roku 2013. Artykuł 41 tej ustawy ustalał stopnie trenerskie I, II i klasy mistrzowskiej oraz definiował zasady prowadzenia kursów i zdobywania uprawnień dla trenerów i instruktorów sportu. Artykuł 42 opisywał zasady nadawania uprawnień przez ministra właściwego do spraw kultury fizycznej. Zapisy obu artykułów 41 i 42 zostały jednak zmienione przez ustawę z dnia 13 czerwca 2013 r. o zmianie ustaw regulujących wykonywanie niektórych zawodów.

Na bazie tych przepisów wiele osób prowadzących zajęcia sportowe posiadało legitymacje Instruktora Rekreacji Ruchowej, które były zdobywane do roku 2010 na podstawie starszego podziału zawodów szkoleniowców w dawno uchylonej Ustawie o kulturze fizycznej z dnia 18 stycznia 1996 r. Osoby z nabytymi w tamtym czasie uprawnieniami Instruktora Rekreacji Ruchowej zgodnie z zapisami ustawy miała prawo tylko uczyć i prowadzić treningi w ramach sportu powszechnego bez prawa przygotowań do rywalizacji sportowej.

W tym okresie do roku 2013 zdobycie uprawnień trenerskich lub instruktorskich było możliwe tylko poprzez udział w specjalnych kursach trenerskich organizowanych przez szkoły wyższe posiadające wydziały wychowania fizycznego lub firmy i instytucje posiadające uprawnienia nadane przez Ministerstwo Sportu. Po deregulacji w roku 2013 nie ma już takiego obowiązku i decyzje kto może organizować szkolenia pozostają w gestii związków sportowych.

1. „Zasady Szkolenia PZJ” 01.03.2013 – 19.03.2015

http://www.pzj.home.pl/test_pzj2/sites/default/files/przepisy/zasady_szkolenia_w_pzj_2013.03.01.pdf

W tym okresie obowiązywały „Zasady Szkolenia PZJ” opisujące:

1. Zasady przyznawania odznak Jeźdź Konno i odznak jeździeckich wraz z wymaganiami egzaminacyjnymi,
2. Zasady działania Wojewódzkiej Komisji Egzaminacyjnej,
3. Zasady przyznawania odznak specjalistycznych wraz z wymaganiami egzaminacyjnymi (powożenie, wołyżerka, rajdy konne, reining),
4. Zasady szkolenia kadr instruktorsko – jeździeckich wraz ramowymi planami kursów i egzaminów:
 - a. Instruktor Szkolenia Podstawowego w wersji pełnej oraz egzaminu eksternistycznego dla osób posiadających uprawnienia Instruktora Rekreacji Ruchowej sprzed czerwca 2010,
 - b. Instruktor Sportu Jeździeckiego (ujeżdżenie, skoki, wkkw, rajdy, powożenie)
 - c. Trener II klasy (ujeżdżenie, skoki, wkkw, rajdy, powożenie)
 - d. Trener I klasy (ujeżdżenie, skoki, wkkw, rajdy, powożenie)
 - e. Trener Klasy Mistrzowskiej
 - f. Instruktor Wołyżerki
 - g. Ujeżdżacz – profesjonalny jeździec młodych koni (przy współpracy z PZHK) od dnia 01.01.2012 r.
5. Doszkalanie kadr instruktorsko – trenerskich
6. IGEQ Equestrian Passport
7. Regulamin certyfikacji ośrodków jeździeckich
8. Warunki uzyskania uprawnień sportowych (ujeżdżenie, skoki, wkkw, powożenie, wołyżerka, rajdy)
9. Normy na klasy sportowe (ujeżdżenie, skoki, wkkw, powożenie, wołyżerka, rajdy)

Zasady Szkolenia PZJ z 1.03.2013 r. dopuszczały 2 ścieżki zdobywania uprawnienia na Instruktora Szkolenia Podstawowego:

- I. Ścieżka pełna kurs z liczbą godzin szkoleniowych 176 (22 dni);
- II. Ścieżka eksternistyczna z egzaminem eksternistycznym tylko dla osób posiadających uprawnienia Instruktora Rekreacji Ruchowej ze specjalnością jazda konna lub jeździectwo wydane przez Ministerstwo Sportu lub innych organizatorów przed wejściem Ustawy o Sporcie z dnia 25.06.2010 lub wydane przez organizatorów kursów instruktora rekreacji ruchowej z podpisaną umową z PZJ (uwaga – istniało również zalecenie udziału w nieobowiązkowym kursie przygotowawczym z liczbą godzin szkoleniowych 36 = 4,5 dnia);

Egzamin eksternistyczny
na certyfikat instruktora szkolenia podstawowego
w jeździectwie

Wszystkie osoby, które posiadają uprawnienia instruktora rekreacji ruchowej ze specjalnością jazda konna lub jeździectwo wydane przez Ministerstwo Sportu (dotyczy to wszystkich uprawnień wydawanych również przez innych organizatorów przed wejściem w życie Ustawy z dnia 25 czerwca 2010 r. o sporcie) lub wydane przez organizatorów kursów instruktora rekreacji ruchowej z podpisaną umową z PZJ dotyczącą zasad organizacji tych kursów, mogą uzyskać certyfikat instruktora szkolenia podstawowego w jeździectwie po zdaniu egzaminu przed CKE PZJ.

W roku 2015 pod kierownictwem Wiceprezesa PZJ Marcina Podpory przygotowano nową wersję Zasad Szkolenia Kadr. Dokument ten nie został przyjęty przez Zarząd

2. „Zasady Szkolenia Polskiego Związku Jeździeckiego – zbiór obowiązujących przepisów” 19. 03. 2015 do 03.11.2016

Komisja Rewizyjna nie otrzymała numeru uchwały oraz daty jej uchwalenia i wejścia w życie.

Zasady szkolenia zawierały następujące rozdziały:

1. Regulamin nadawania powszechnej odznaki jeździeckiej
2. Odznaki jeździeckie wraz z wymaganiami egzaminacyjnymi
3. Odznaki specjalistyczne – powożenie, woltyżerka i reiningu
4. Zasady szkolenia kadr instruktorsko – trenerskich w jeździectwie z zasadami zdobywania uprawnień w ujeżdżeniu, skokach, wkkw, rajdach, powożeniu, woltyżerze,
5. Ujeżdżacz – profesjonalny jeździec młodych koni
6. Doszkalanie kadr instruktorsko – trenerskich
7. Equestrian Passport i IGEQ
8. Regulamin certyfikacji ośrodków jeździeckich
9. Warunki uzyskiwania uprawnień sportowych
10. Normy na klasy sportowe

3. „Instruktorzy i Trenerzy PZJ Nadawanie tytułów i awanse” 04.11.2016 – do 30.08.2017

Dokument „Instruktorzy i Trenerzy PZJ Nadawanie tytułów i awanse” został przyjęty uchwałą zarządu U/1113/12/Z/2016 z dnia 04.11. 2016 r. o następującej treści:

„Zarząd PZJ zatwierdza decyzję o powołaniu Działu Szkolenia Kadr PZJ (DSK PZJ) w składzie: Zbigniew Dukaj, Marlena Gruca-Rucińska, Ewa Jodkowska, Krzysztof Kierzek, Marcin Konarski, Joanna Kruk, Bartłomiej Kwiatek, Katarzyna Milczarek, Tomasz Mossakowski, Krzysztof Skorupski, Maciej Wojciechowski, Maciej Komosa, Antoni Pacyński. Zarząd PZJ przyjmuje przedstawiony przez DSK PZJ dokument: „ Instruktorzy i Trenerzy PZJ – Nadawanie Tytułów i Awanse”.”

W uchwale U/1159/13/Z/2016 z dnia 23.11. 2016 r. Zarząd PZJ upoważnia Panią Anitę Opiłowską do wnoszenia poprawek redakcyjnych w dokumencie Instruktorzy i Trenerzy PZJ – Nadawanie Tytułów i Awanse.

Dokument Instruktorzy i Trenerzy zawierał następujące rozdziały:

1. Dział szkolenia kadr PZJ
2. Komisja egzaminacyjna DSK
3. Wojewódzkie Komisje Egzaminacyjne
4. Egzaminy
5. Przepisy przejściowe i końcowe
 - Pkt 1 Instruktorzy rekreacji w okresie przejściowym (do 31.12.2018 r.), posiadający tytuł nadany przez TKKF lub Ministerstwo Sportu mogą zweryfikować swoje kwalifikacje i uzyskać tytuł Instruktora Podstawowego Szkolenia Sportowego. Warunkiem jest przedstawienie osiągnięć szkolonych przez nich jeźdźców (II.2.e) oraz rozmowa kwalifikacyjna z KE DSK. Do pozytywnej weryfikacji niezbędna będzie opinia właściwego terytorialnie WZJ.

- Pkt 2 Dotychczasowi „Instruktorzy szkolenia podstawowego PZJ” spełniający warunki dotyczące kariery sportowej lub osiągnięć szkolonych przez nich jeźdźców otrzymują tytuł Instruktora Podstawowego Szkolenia Sportowego. Instruktorzy nie spełniający w/w warunków otrzymują tytuł Instruktora Jazdy Konnej i Rekreacji PZJ.
 - Pkt 3 Przedłużenie licencji obowiązuje na dotychczasowych zasadach.
 - Pkt 4 W okresie przejściowym kandydaci na instruktorów posiadający wymagane klasy sportowe lub legitymujący się wymaganymi wynikami szkolonych przez siebie jeźdźców mogą aplikować na odpowiedni dla swoich osiągnięć stopień instruktorski z pominięciem niższych.
 - Pkt 5 Po okresie przejściowym wyłącznie zawodnicy z II i wyższą klasą sportową będą mogli aplikować na stopnie instruktorskie z pominięciem niższych: zawodnik z II klasą na stopień instruktora podstawowego sportu jeździeckiego, zawodnik z I wyższą klasą na stopień instruktora sportu. Pozostałe osoby obowiązuje przejście kolejnych szczebli systemu uzyskiwania kwalifikacji szkoleniowych PZJ.
6. System uzyskiwania kwalifikacji szkoleniowych PZJ z następującymi stopniami instruktorsko – trenerskimi:
- a. Instruktor Jazdy Konnej i Rekreacji PZJ – drugi stopień PRK,
 - b. Instruktor Podstawowego Szkolenia Sportowego PZJ – trzeci stopień PRK,
 - c. Instruktor Sportu PZJ – czwarty stopień PRK,
 - d. Trener II klasy – piąty stopień PRK,

4. „Zasady Szkolenia Kadr Instruktorsko – Trenerskich w jeździectwie PZJ” 01.09.2017 – 12.07.2020

<https://docplayer.pl/52227632-Zasady-szkolenia-kadr-instruktorsko-trenerskich-w-jezdziectwie.html>

Zasady szkolenia PZJ dla trenerów i instruktorów w jeździectwie (Dalej „ZSK”) przygotowane w 2017 roku zostały opracowane w zespole pod przewodnictwem Wacława Pruchniewicza, Huberta Szaszkiewicza i Marcina Szczypiorskiego i przyjęte uchwałą zarządu U/1392/16/Z/2017 z dnia 24.08.2017 r. z wejściem w życie 01.09.2017 r.

Zasady szkolenia zawierały następujące rozdziały:

1. Rada Szkolenia Jeździeckiego
2. Centrala Komisja Egzaminacyjna
3. Regionalne / Wojewódzkie Komisje Egzaminacyjne
4. Egzaminy
5. Regionalni / Wojewódzcy Koordynatorzy ds. Szkolenia
6. Przepisy przejściowe i końcowe Par 6:
 - Pkt 1 Wszystkie uprawnienia instruktorskie i trenerskie uzyskane przed wprowadzeniem nowych przepisów i uznawane przez PZJ zachowują swoją ważność i będą przez PZJ honorowane.
 - Pkt 2 dotychczasowi „Instruktorzy Rekreacji Ruchowej”, którzy otrzymali ten stopień na kursach organizowanych pod egidą PZJ, wraz z otrzymaniem licencji szkoleniowej otrzymają nową legitymację „Instruktora Jeździectwa Powszechnego PZJ”
 - pkt 3 Dotychczasowi „Instruktorzy Rekreacji Ruchowej”, którzy otrzymali ten stopień na kursach nie autoryzowanych przez PZJ i instruktorzy hipoterapii, mogą aplikować do tytułu Instruktora Jeździectwa Powszechnego PZJ pod warunkiem uczestnictwa w szkoleniu kwalifikacyjnym
 - pkt 4 Wszystkie szkolenia licencyjne odbyte do dnia uprawomocnienia niniejszej regulacji zachowują swoją ważność i są podstawą do przedłużenia licencji PZJ
 - pkt 5 Wszyscy instruktorzy i trenerzy do wniosku o wydanie lub przedłużenie ważności licencji muszą załączyć zaświadczenie o zaliczeniu kurs pierwszej pomocy przedmedycznej.

7. Załącznik pkt 1 wprowadzał w systemie szkolenia PZJ nowe stopnie instruktorsko- trenerskie:
 - a. Instruktor Jeździectwa Powszechnego PZJ /IJP/ - 3 poziom PRK
 - b. Instruktor Szkolenia Podstawowego /ISP/ - 4 poziom PRK
 - c. Instruktor Sportu - 5 poziom PRK
 - d. Trener II - 6 poziom PRK
 - e. Trener I - 7 poziom PRK
 - f. oraz Trener Mentor
8. Załącznik pkt 3 do 7 wprowadzają system szkoleniowy przewidujący następujące ścieżki zdobywania uprawnień instruktorsko – trenerskich:

Ścieżka I - rozpoczyna się obowiązkowym kursem przygotowawczym na najniższy stopień instruktorski, po którym następuje egzamin na stopień Instruktora Jeździectwa Powszechnego PZJ, dalej kolejne kursy na wyższe szczeble i odpowiednie do kwalifikacji egzaminy.

Ścieżka II – zawodnicza. Osoby mające odpowiednie wyniki własne mogą przystąpić do pełnego egzaminu, jednak z pominięciem uczestnictwa w kursie przygotowawczym.

Ścieżka III – wyniki wychowanków. Osoby, które wyszkoliły odpowiednią ilość zawodników – medalistów, mogą wnioskować o nadanie im tytułu szkoleniowca, jeśli osiągnięcia sportowe ich podopiecznych wypełniają normy zakreślone dla odpowiedniego poziomu.

Ścieżka skrócona (obowiązujące do końca 2018) na podstawie wyników wychowanków w wersji A – nadanie tytułu instruktora lub trenera oraz w wersji B – przystąpienie do egzaminu na odpowiedni szczebel bez kursów przygotowawczych
9. Opis wymagań i zasady uzyskania stopni instruktorskich i trenerskich
10. Doszkalanie kadr instruktorsko – trenerskich
11. Equestrian Passport i IGEQ
12. Ujeżdżacz – profesjonalny jeździec młodych koni

5. „Zasady Szkolenia Kadr Instruktorsko – Trenerskich w jeździectwie PZJ” 13.07.2020 – 18.12.2021

<https://pzj.pl/wp-content/uploads/2021/05/zal.-1-RSJ-9-2021.pdf>

Następnie Rada Szkolenia Jeździeckiego pod przewodnictwem Jana Ratajczaka zmieniła zasady wprowadzając w 2020 nową wersję ZSK.

Główne zmiany wprowadzone w porównaniu do wersji 01.09.2017:

1. Zwiększenie opisu kompetencji RSJ z 5 do 13 punktów
2. Sekretarza RSJ wybiera ze swojego grona RSJ
3. CKE opisanie wymagań dla kandydatów dla egzaminatorów
4. Likwidacja Regionalnych Komisji Egzaminacyjnych
5. Zmiana wymagań dla kandydatów na egzaminatorów WKE
6. Przy egzaminach na stopień Instruktora Jazdy Konnej obowiązuje dwuosobowy skład komisji egzaminacyjnej (w tym 1 z CKE i 1 z WKE) zaś przy egzaminach na stopień Instruktora Sportu oraz Trenera II Klasy obowiązuje trzyosobowy skład komisji egzaminacyjnej (tylko CKE).
7. Promotor musi mieć rekomendację własnego WZJ
8. Promotorzy zobowiązani są do podpisania oświadczenia o niepobieraniu wynagrodzenia za prowadzenie praktyk
9. Kandydaci na wykładowców zobowiązani są dołączyć do swojego wniosku o wpisanie na listę przygotowaną przez siebie prezentację oraz kandydaturę wykładowcy zatwierdza 3 osobowa komisja wyznaczona przez RSJ

gdzie komisję tworzą Trenerzy Wykładowcy oraz przedstawiciel RSJ a decyzja komisji musi być jednogłówna (**Komisja Rewizyjna stwierdza**, że obowiązujący zapis ograniczał w istotny sposób liczbę osób jaka mogła uzyskać statut wykładowcy na kursach instruktorskich lub trenerskich)

10. Par 8 Struktura Stopni szkoleniowych pkt 5. Na wniosek RSJ Zarząd w szczególnych i uzasadnionych przypadkach na podstawie analizy i jednogłownej pozytywnej opinii dokonanej przez komisję złożoną z dwóch trenerów wykładowców i dwóch przedstawicieli RSJ oraz przedstawiciela Zarządu, może przyznać topień szkoleniowca PZJ osobie nie spełniającej wymogów określonych w § 8, 9,10 Zasad Szkolenia Kadr Instruktorskich i Trenerskich w Jeździectwie, pod warunkiem, że osoba ta spełnia co najmniej wymagania określone w art. 41 ust. 3 ustawy o sporcie. (**Komisja Rewizyjna stwierdza**, że te zapisy otwierały drogę do nadania stopnia IJK, IS i Trenera II klasy wszystkim osobom które mają ukończone 18 lat, posiadają co najmniej wykształcenie średnie, posiada wiedzę, doświadczenie i umiejętności niezbędne do wykonywania zadań trenera lub instruktora sportu i nie była skazana prawomocnym wyrokiem za umyślne przestępstwo bez określania kryteriów na jakich komisja ma oceniać wiedzę, doświadczenie i umiejętności trenera lub instruktora sportu – zapis ten został usunięty w wersji ZSK z 18.12.2021)
11. Par 7 pkt 2. wprowadzał w systemie szkolenia PZJ następujące stopnie instruktorsko i trenerskie:
 - a. Instruktor Jazdy Konnej (IGEQ I)
 - b. Instruktor Sportu (IGEQ I lub IGEQ II)
 - c. Trener II klasy (IGEQ III)
 - d. Trener I klasy (IGEQ III)
 - e. Trener Wykładowca (IGEQ III)
 - f. oraz Trenera Mentora
12. Warunek ubiegania się Trener II klasy: posiadanie minimum wykształcenia wyższego
13. Wprowadzenie stopnia Trener Wykładowca
14. Par 14 Warunki oraz tryb przyznawania, przedłużania licencji szkoleniowca PZJ pkt 15. W uzasadnionych przypadkach RSJ może przyznać prawo do wykupienia licencji szkoleniowca PZJ odpowiadającej danemu stopniowi szkoleniowemu, osobom nie spełniającym kryteriów objętych postanowieniami niniejszego paragrafu. (**Komisja Rewizyjna stwierdza**, że zapis ten jest nie precyzyjny oraz nie określa w jakich uzasadnionych przypadkach RSJ może korzystać z takiego rozwiązania).
15. Licencjonowani szkoleniowcy PZJ mieli prawo do 25%-50% zniżki u Organizatorów szkoleń w trybie Par 15 System kształcenia ustawicznego kadr szkoleniowych PZJ

6. „Zasady Szkolenia Kadr Instruktorsko – Trenerskich w jeździectwie PZJ” obowiązująca obecnie od 18.12.2021

<https://pzj.pl/wp-content/uploads/2022/01/Zasady-Szkolenia-Kadr-2021-clean.pdf>

W grudniu 2021 nowo wybrany Zarząd PZJ powołał Kolegium Koordynatorów ds. Szkolenia (KKS) oraz Pełnomocnika Zarządu ds. Szkoleń Marcina Podporę. Zespół ten przygotował obecnie obowiązujące od 18.12.2021 zasady szkoleń.

Główne zmiany wprowadzone w porównaniu do wersji 13.07.2020:

1. Rozdzielenie kompetencji pomiędzy RSJ (obszar merytoryczny) i KKS (obszar koordynujący - organizacyjny) powoływany przez zarząd PZJ. W skład KKS wchodzi po 1 przedstawicieli z 4 makroregionów (z 16 Wojewódzkich Koordynatorów Sportu lub 16 Przewodniczących Wojewódzkich Komisji Egzaminacyjnych)
2. Wprowadzono możliwość skreślania z listy wykładowców, mentorów i promotorów, członków WKE i CKE osób, które prowadzą zajęcia na kursach instruktorskich i trenerskich organizowanych poza strukturami PZJ
3. Członkiem RSJ mogą być osoby z stopniem Instruktora Sportu lub osoby oficjalne z II klasą zgłoszone przez WZJ

4. CKE rozszerzenie kompetencji Centralnej Komisji Egzaminacyjnej o przeprowadzanie egzaminów na członków WKE oraz przeprowadzanie kontroli prac egzaminatorów na wniosek KKS
5. Kadencja Wojewódzkich Koordynatorów Szkolenia jest równa kadencji zarządu WZJ
6. Brak zobowiązania dla promotorów o niepobieraniu wynagrodzenia za prowadzenie praktyk oraz że kandydaci na wykładowców zobowiązani są dołączyć do swojego wniosku o wpisanie na listę, przygotowaną przez siebie prezentację
7. Brak zapisów, że kandydaci na wykładowców zobowiązani są dołączyć do swojego wniosku o wpisanie na listę przygotowaną przez siebie prezentację oraz że kandydaturę wykładowcy zatwierdza 3 osobowa komisja wyznaczona przez RSJ gdzie komisję tworzą Trenerzy Wykładowcy oraz przedstawiciel RSJ a decyzja komisji musi być jednogłówna
8. Warunek ubiegania się Trener II klasy: posiadanie minimum wykształcenia licencjackiego lub inżynierskiego
9. Nie można łączyć funkcji szkoleniowca i egzaminatora. Egzaminator jest wyznaczany z listy CKE.
10. Od 04.2022 wprowadzono nową formę praktyk dla instruktorów zakładając, że osoby te będą szkolić zawodników w obszarze sportu (praktyki z weterynarzem, na zawodach skokowych, ujeżdżeniowych i wkkw, z sędziami).
11. Wprowadzenie zasady, że dzienniczki praktyk są podpisywane i przesyłane do PZJ po weryfikacji przez Wojewódzkich Koordynatorów Szkoleń WZJ (zamiast tylko podpisywania dzienniczka przez Promotora)
12. PZJ organizuje kursy instruktorskie we własnym zakresie.
13. Kompetencje szkoleniowe zostały oddane WZJ, które mogą prowadzić kursy i zlecać ich realizację podmiotom zewnętrznym (dotychczas był Dział Szkolenia Kadr PZJ, który nie kontrolował kursów realizowanych przez podmioty zewnętrzne)

Szczegółowe porównanie zapisów i zmian w Zasadach Szkolenia Kadr w latach 2017 – 2022 znajduje się w załączniku nr 1 do niniejszego raportu.

Komisja Rewizyjna rekomenduje: ZSK Kadencja Wojewódzkich Koordynatorów Szkolenia jest równa kadencji zarządu WZJ – brak doprecyzowania co się dzieje w przypadku skrócenia kadencji zarządu i czy w takim wypadku ustaje również kadencja WKS. Komisja Rewizyjna rekomenduje doprecyzowanie zapisów w tym obszarze.

3. Ustawa o przeciwdziałaniu zagrożeniom przestępstwami na tle seksualnym” z dnia 13.05.2016 r.

Dodatkowo dla osób pracujących z dziećmi lub młodzieżą jest wymóg formalny wynikający z „Ustawy o przeciwdziałaniu zagrożeniom przestępstwami na tle seksualnym” z dnia 13.05.2016 r. Każda osoba pracująca z dziećmi lub młodzieżą musi zostać sprawdzona, czy nie figuruje w Rejestrze Sprawców Przestępstw na Tle Seksualnym.

Rozdział 3 - Obowiązek pracodawców i innych organizatorów w zakresie działalności związanej z wychowaniem, edukacją, wypoczynkiem, leczeniem małoletnich lub z opieką nad nimi

Art. 21. 1. Przed nawiązaniem z osobą stosunku pracy lub przed dopuszczeniem osoby do innej działalności związanej z wychowaniem, edukacją, wypoczynkiem, leczeniem małoletnich lub z opieką nad nimi pracodawcy lub inni organizatorzy w zakresie takiej działalności są obowiązani do uzyskania informacji, czy dane tej osoby są zamieszczone w Rejestrze z dostępem ograniczonym lub w Rejestrze osób, w stosunku do których Państwowa Komisja do spraw przeciwdziałania wykorzystaniu seksualnemu małoletnich poniżej lat 15 wydała postanowienie o wpisie w Rejestrze.

4. Ustawa o sporcie z dnia 25.06.2010 r. (DzU nr 127, poz 857)

W rozdziale 8 „Kwalifikacje zawodowe w sporcie” Art. 41 precyzuje kto może prowadzić zorganizowane zajęcia w zakresie sportu w związku sportowym i w klubie sportowym oraz kto może być trenerem lub instruktorem sportu:

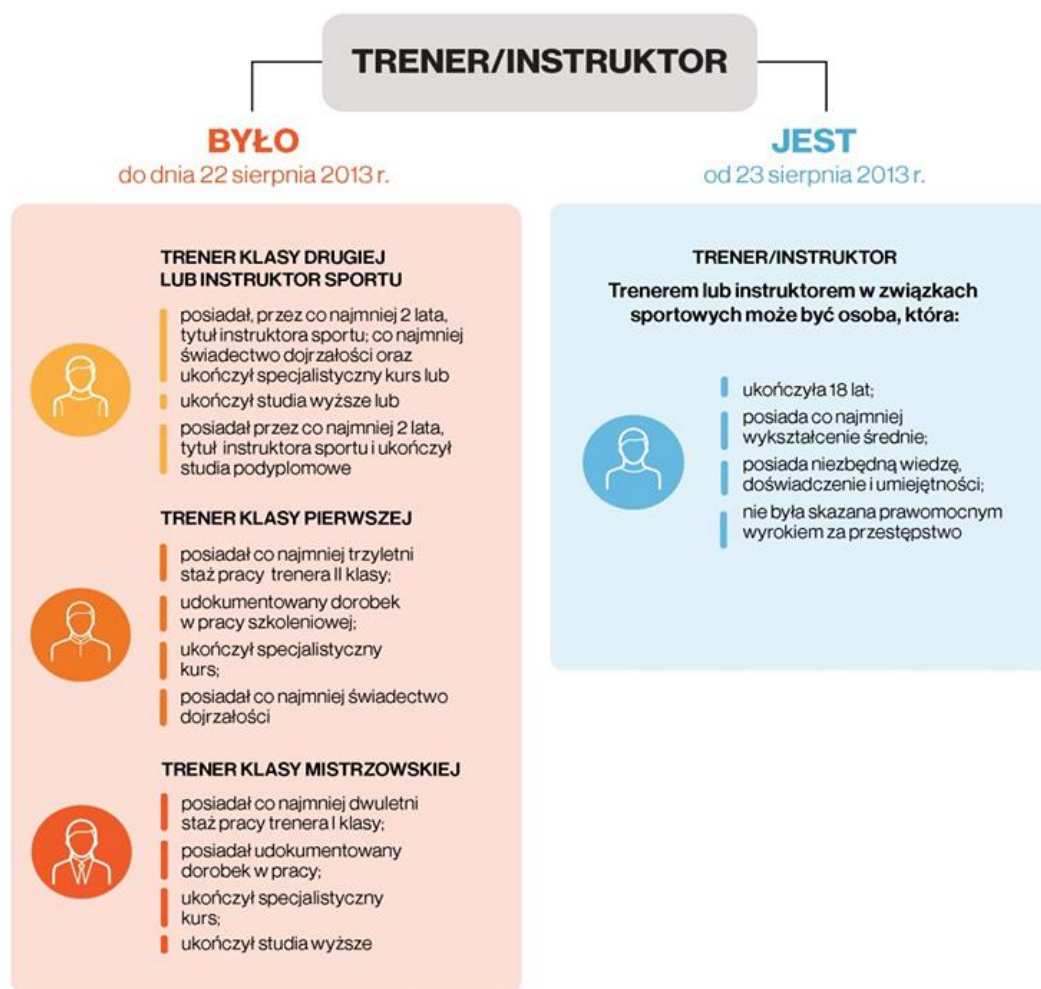
Art. 41:

1. Zorganizowane zajęcia w zakresie sportu w związku sportowym oraz w klubie sportowym uczestniczącym we współzawodnictwie organizowanym przez polski związek sportowy może prowadzić wyłącznie trener lub instruktor sportu w rozumieniu ustawy.
2. Do zadań trenera lub instruktora sportu należy poza prowadzeniem zajęć, o których mowa w ust. 1, przekazywanie aktualnej wiedzy teoretycznej i praktycznej z zakresu treningu sportowego i współzawodnictwa sportowego w danym sporcie.
3. Trenerem lub instruktorem sportu w sportach, w których działają polskie związki sportowe, może być osoba, która:
 - 1) ukończyła 18 lat;
 - 2) posiada co najmniej wykształcenie średnie lub średnie branżowe;
 - 3) posiada wiedzę, doświadczenie i umiejętności niezbędne do wykonywania zadań trenera lub instruktora sportu;
 - 4) nie była skazana prawomocnym wyrokiem za umyślne przestępstwo, o którym mowa w art. 46–50, lub określone w rozdziale XIX, XXIII, z wyjątkiem art. 192 i art. 193, rozdziale XXV i XXVI ustawy z dnia 6 czerwca 1997 r. – Kodeks karny.

5. Ustawa o zmianie ustaw regulujących wykonywanie niektórych zawodów (tzw. „ustawa deregulacyjna”) z dnia 13.06.2013 r. (Dz. U. z 2013, poz. 829)

- a) Art. 25. W ustawie z dnia 25 czerwca 2010 r. o sporcie (Dz. U. Nr 127, poz. 857, z późn. zm.39)) wprowadzono zmiany w Art. 41 Ustawy o sporcie jak opisane powyżej w punkcie 4 równocześnie uchylając cały Art. 42.

W konsekwencji, ustawa deregulująca spowodowała, że zawód trenera przestał być zawodem wymagającym nabywania uprawnień trenerskich i instruktorskich. Nowe zasady określają, że od 23 sierpnia 2013 roku trener lub instruktor nie musi posiadać wykształcenia wyższego, nie ma obowiązku ukończenia kursu specjalistycznego, trener musi mieć ukończone 18 lat, posiadać wykształcenie co najmniej średnie oraz niezbędną wiedzę i doświadczenie, trener nie może być skazany prawomocnym wyrokiem za umyślne przestępstwo.



Źródło: opracowanie własne NIK.

Źródło: <https://www.nik.gov.pl/aktualnosci/trenerzy-bez-dyplomu.html>

- b) Należy jednak podkreślić, że związki sportowe zachowały prawo do określania autonomicznych zasad szkolenia i nadawania licencji trenerskich. Z raportu NIK w roku 2019 wynika, że „na 40 polskich związków sportowych w sportach olimpijskich 38 deklarowało posiadanie autonomicznych systemów licencyjnych. W sześciu związkach z 31 (20 proc.) licencję trenerską przyznawano bezterminowo. W pozostałych 25 okres jej ważności wahał się od jednego roku (sezonu) do pięciu lat. W większości związków (52 proc. z 31) wprowadzono wymóg systematycznego doskonalenia zawodowego.”

Na stronie Ministerstwa Sportu i Turystyki znajduje się następujące podsumowanie zmian de-regulacyjnych dla sportu powszechnego oraz sportu wyczynowego*:

INSTRUKTOR REKREACJI RUCHOWEJ (SPORT POWSZECHNY) – nie uznawany obecnie przez PZJ, w latach poprzednich PZJ umożliwił osobom z takim tytułem uzyskanie stopni uznawanych przez PZJ

Zawód Instruktora Rekreacji Ruchowej (IRR), przestał być regulowany od 16 października 2010 r. tj. od wejścia w życie ustawy o sporcie z dnia 25 czerwca 2010 r. (Dz.U. z 2020 r., poz. 1133 z późn. zm.). Od tego dnia nie istnieją przepisy dotyczące zasad, warunków i trybu uzyskiwania uprawnień Instruktora Rekreacji Ruchowej oraz przepisy określające, do czego uprawniony jest Instruktor Rekreacji Ruchowej. O zatrudnieniu danej osoby w

charakterze Instruktora Rekreacji Ruchowej decyduje pracodawca i jest to jego samodzielna, suwerenna decyzja. Sprawa ta dotyczy sportu powszechnego. Nie ma żadnych warunków określających zasady prowadzenia szkoleń, kadry szkoleniowej i wydawanych po nich zaświadczeń, certyfikatów, dyplomów. Pracodawca może uznawać dokumenty wydawane przez podmiot szkolący instruktorów o nazwie X a nie uznawać dokumentów wydanych przez podmiot Y lub zatrudnić osobę, która nie ma żadnego dokumentu potwierdzającego wiedzę i umiejętności do prowadzenia zajęć (zatrudnia w tym wypadku wyłącznie na podstawie własnej oceny kandydata).

Pomimo tego, iż w Rozporządzeniu Ministra Pracy i Polityki Społecznej w sprawie klasyfikacji zawodów i specjalności na potrzeby rynku i zakresu jej stosowania z dnia 27 kwietnia 2010 r. (tj. z dnia 28 grudnia 2017 r. Dz.U. z 2018 r. poz. 227), znajduje się zawód „Instruktor Rekreacji Ruchowej” – żaden z aktów wykonawczych Ustawy o sporcie nie precyzuje wymogów dla osób, pragnących wykonywać tę pracę.

Źródło: <https://wuplodz.praca.gov.pl/-/13690633-instruktor-rekreacji-ruchowej>

INSTRUKTOR I TRENER SPORTU (SPORT WYCZYNOWY) – przyznawany przez PZJ

Zawody instruktora sportu i trenera sportu nie są regulowane od 23 sierpnia 2013 r. tj. od wejścia w życie ustawy z dnia 13 czerwca 2013 r. o zmianie ustaw regulujących wykonywanie niektórych zawodów (Dz.U. z 2013 r., poz. 829). Od tego czasu możemy mówić de facto nie o uprawnieniach instruktora sportu lub trenera sportu, a o zatrudnieniu w charakterze instruktora lub trenera sportu. Sprawa ta dotyczy sportu wyczynowego. Zgodnie z obecnie obowiązującą ustawą z dnia 25 czerwca 2010 r. o sporcie (art. 41) zorganizowane zajęcia w zakresie sportu w związku sportowym oraz w klubie sportowym uczestniczącym we współzawodnictwie organizowanym przez polski związek sportowy może prowadzić wyłącznie trener lub instruktor sportu w rozumieniu ustawy. W charakterze trenera lub instruktora sportu może zostać zatrudniona osoba, która: ukończyła 18 lat, posiada co najmniej średnie wykształcenie, posiada wiedzę, doświadczenie i umiejętności niezbędne do wykonywania zadań trenera lub instruktora sportu, nie była karana za określony rodzaj przestępstw. O tym, czy dana osoba posiada wiedzę, doświadczenie i umiejętności niezbędne do wykonywania zadań trenera lub instruktora sportu decyduje pracodawca (związek sportowy) na podstawie ustalonych przez siebie kryteriów. Nie regulują tego przepisy prawa powszechnie obowiązującego. Nie istnieją żadne przepisy określające zasady, warunki i tryb uzyskiwania uprawnień trenera i instruktora sportu oraz określające dokumenty potwierdzające te uprawnienia.

Nie ma żadnych prawnych warunków określających zasady prowadzenia szkoleń, kadry szkoleniowej i wydawanych po nich zaświadczeń, certyfikatów, dyplomów.

Związki sportowe mogą ustalić dla klubów w nich zrzeszonych i uczestniczących w rywalizacji sportowej organizowanej przez związek, listę podmiotów szkolących instruktorów i trenerów sportu, których dokumenty potwierdzające ukończenie kursu, powinny być honorowane przy zatrudnianiu w charakterze instruktora lub trenera sportu.

*Źródło: <https://www.gov.pl/web/sport/deregulacja-zawodu-instruktora-i-trenera>

6. Ustawa o Zintegrowanym Systemie Kwalifikacji z 22.12.2015 r. (Polska Rama Kwalifikacyjna oraz Sektorowa Rama Kwalifikacji w Sporcie)

Po deregulacji zawodu trenera, pod koniec 2015 r. uchwalono Ustawę o Zintegrowanym Systemie Kwalifikacji (Dz.U. 2016 poz. 64), która wynika z załącznika II do zalecenia Parlamentu Europejskiego i Rady z dnia 23 kwietnia 2008 r. w sprawie ustanowienia Europejskich Ram Kwalifikacji dla uczenia się przez całe życie (Dz. Urz. UE C 111 z 06.05.2008, str. 1). Ustawa ma na celu „wprowadzenie spójnych rozwiązań systemowych dotyczących kwalifikacji w sporcie nadawanych poza systemami oświaty i szkolnictwa wyższego [...]. Ustawa wprowadza:

- jednolitą terminologię,
- wspólne zasady dotyczące nadawania kwalifikacji i zapewniania ich jakości poza oświatą i szkolnictwem wyższym”.

Europejska Rama Kwalifikacji (ERK) to przyjęta w Unii Europejskiej struktura poziomów kwalifikacji, stanowiąca układ odniesienia dla krajowych ram kwalifikacji i umożliwiającą porównywanie kwalifikacji uzyskiwanych w różnych krajach.

Odniesiona do niej Polska Rama Kwalifikacji (PRK) – podobnie jak ERK – składa się z ośmiu poziomów kwalifikacji. Każdy z poziomów został scharakteryzowany za pomocą zbiorów ogólnych stwierdzeń, opisujących efekty uczenia się, jakie musi potwierdzać kwalifikacja, żeby znaleźć się na danym poziomie – w podziale na wiedzę, umiejętności i kompetencje społeczne. PRK uwzględnia efekty uczenia się osiągnięte w ramach edukacji formalnej (oświata, szkolnictwo wyższe), poza formalnej (kursy, szkolenia) oraz nieformalnego uczenia się (samokształcenie, uczenie się w miejscu pracy).

Charakterystyki poziomów PRK ujmują całe spektrum efektów uczenia się. Odzwierciedlają postępy osiągane przez osobę uczącą się, pokazując, jak w wyniku uczenia się w różnych kontekstach i na różnych etapach życia następuje u niej przyrost w zakresie:

- wiedzy (głębi, zakresu),
- umiejętności (rozwiązywania problemów i innowacyjnego stosowania wiedzy w praktyce, uczenia się i komunikowania),
- kompetencji społecznych (gotowości do współpracy i do podjęcia odpowiedzialności za realizację powierzonych zadań)

Źródło: https://kwalifikacje.edu.pl/wp-content/uploads/publikacje/PDF/srk/wydawnictwo-IBE_OK9.pdf

Polska Rama Kwalifikacyjna określa, że szkolenia może robić PZJ, przy czym nadawane kwalifikacje rynkowe muszą być walidowane przez zewnętrzne Instytucje Certyfikujące, które uzyskały uprawnienia do certyfikowania. Regulacje te otwierają możliwość współpracy PZJ z AWF / uczelniami np. w obszarze nadania na studiach podyplomowych licencji PZJ.

Z informacji uzyskanych z biura PZJ wynika, że w tej chwili schemat szkolenia opiera się na Zasadach Szkolenia Kadr instruktorsko - trenerskich. Biuro PZJ jest w trakcie wprowadzania zapisu kwalifikacji zawodowych do Polskiej Ramy Kwalifikacji. Opracowywane są szczegółowe wytyczne co do programów kursów, zakresów i sposobów walidacji. KKS zgłaszał gotowość przy współpracy z Biurem PZJ do opracowania ww. programów.

Klasyfikacja zawodów i specjalności jest usystematyzowanym zbiorem zawodów i specjalności występujących na rynku pracy. Stanowi "spis z natury" zawodów zidentyfikowanych na rynku pracy. Klasyfikacja opracowana została w oparciu o Międzynarodowy Standard Klasyfikacji Zawodów ISCO-08. Aktualizowanie klasyfikacji, w celu dostosowania do zmian zachodzących na rynku pracy (polskim i europejskim), poprzez wprowadzanie do niej nowych zawodów/specjalności, odbywa się co 2-3 lata w drodze zmian rozporządzenia w sprawie klasyfikacji zawodów i specjalności na potrzeby rynku pracy oraz zakresu jej stosowania

Źródło: <https://psz.praca.gov.pl/-/15252-klasyfikacja-zawodow-i-specjalnosci>

Komisja Rewizyjna stwierdza, że następujące stopnie jakie nadaje PZJ są wpisane jako oficjalny zawód w rejestrze Ministerstwa Rodziny i Polityki Społecznej:

Nazwa i kod zawodu (wg Klasyfikacji zawodów i specjalności):

1. Instruktor Jazdy Konnej kod 342303 <https://psz.praca.gov.pl/rynek-pracy/bazy-danych/klasyfikacja-zawodow-i-specjalnosci/wyszukiwarka-opisow-zawodow/->

- [/klasyfikacja_zawodow/zawod/342303?_jobclassificationportlet=WAR&_nnkportlet=backUrl=https%3A%2F%2Fpsz.praca.gov.pl%2Frynek-pracy%2Fbazy-danych%2Fklasyfikacja-zawodow-i-specjalnosci%2Fwyszukiwarka-opisow-zawodow%2F%2F-%2Fklasyfikacja_zawodow%2Flitera%2FI](https://psz.praca.gov.pl/rynek-pracy/bazy-danych/klasyfikacja-zawodow-i-specjalnosci/wyszukiwarka-opisow-zawodow/-/klasyfikacja_zawodow/zawod/342303?_jobclassificationportlet=WAR&_nnkportlet=backUrl=https%3A%2F%2Fpsz.praca.gov.pl%2Frynek-pracy%2Fbazy-danych%2Fklasyfikacja-zawodow-i-specjalnosci%2Fwyszukiwarka-opisow-zawodow%2F%2F-%2Fklasyfikacja_zawodow%2Flitera%2FI)
2. Instruktor Sportu kod 342201 https://psz.praca.gov.pl/rynek-pracy/bazy-danych/klasyfikacja-zawodow-i-specjalnosci/wyszukiwarka-opisow-zawodow/-/klasyfikacja_zawodow/zawod/342201?_jobclassificationportlet=WAR&_nnkportlet=backUrl=https%3A%2F%2Fpsz.praca.gov.pl%2Frynek-pracy%2Fbazy-danych%2Fklasyfikacja-zawodow-i-specjalnosci%2Fwyszukiwarka-opisow-zawodow%2F%2F-%2Fklasyfikacja_zawodow%2Flitera%2FI
 3. Trener Sportu kod 342207 https://psz.praca.gov.pl/rynek-pracy/bazy-danych/klasyfikacja-zawodow-i-specjalnosci/wyszukiwarka-opisow-zawodow/-/klasyfikacja_zawodow/zawod/342207?_jobclassificationportlet=WAR&_nnkportlet=backUrl=https%3A%2F%2Fpsz.praca.gov.pl%2Frynek-pracy%2Fbazy-danych%2Fklasyfikacja-zawodow-i-specjalnosci%2Fwyszukiwarka-opisow-zawodow%2F%2F-%2Fklasyfikacja_zawodow%2Flitera%2FI

Dodatkowo w rejestrze znajduje się również stopnie nie uznawane przez PZJ:

1. Trener koni wyścigowych kod 516404
2. Instruktor Rekreacji Ruchowej kod 342305
3. Instruktor Hipoterapii kod 323006

Komisja Rewizyjna stwierdza, że Dział Szkoleń PZJ przy współpracy z KKS przygotował i złożył w Ministerstwie Sportu i Turystyki 5 wniosków o włączenie kwalifikacji PZJ do ZSK, które zostały rozpatrzone pozytywnie i są na końcowym etapie akceptacji.

V. Składy osobowe Zarządu PZJ, Rady Szkolenia Jeździeckiego i Kolegium Koordynatorów ds. Szkolenia kadencji 2016-2022

Kadencja	Zarząd PZJ	Rada Szkolenia Jeździeckiego	Kolegium Koordynatorów ds. Szkolenia
Kadencja 2016-2021	1. Jan Sołtysiak (Prezes) 2. Iwona Maciejak (wiceprezes) 3. Marta Polaczek-Bigaj (wiceprezes) 4. Bogdan Kuchejda 5. Oskar Szrajer	Od 24.03.2017 do 23.01.2018 1. Andrzej Sałacki – Przewodniczący (rezygnacja z powodu powołania na Trenera Kadry w dniu 1.10.2017) 2. Huber Szaszkiewicz – Wiceprzewodniczący 3. Wacław Pruchniewicz – Sekretarz do 24.08.2017 (odwołanie) 4. Aleksandra Szulc 5. Rudolf Mrugała (rezygnacja z powodu powołania na Trenera Kadry) 6. Krzysztof Ferenstein 7. Marek Lewicki 8. Piotr Kulikowski Od 23.01.2018 do odwołania 25.05.2021 1. Jan Ratajczak - Przewodniczący 2. Jacek Wodyński – Sekretarz 3. Rinaldo Kiecoń – od 10.12.2020 4. Antoni Pacyński 5. Anna Piasecka 6. Jarosław Wierchowski 7. Maciej Wojciechowski 8. Zbigniew Kaczorowski – Wiceprzewodniczący (rezygnacja powołanie na trenera kadry 1.12.2018) 9. Tomasz Kowala – do 09.09.2019 10. Antoni Dahlke – do 09.09.2019	KKS nie istniał
Kadencja 2021-2025	Od 21.09.2021 1. Oskar Szrajer (Prezes) 2. Kaja Koczurowska-Wawrzekiewicz (Wiceprezes) 3. Marcin Kamiński (Wiceprezes) 4. Patrycja Kaczorowska 5. Hubert Kierznowski	Od 02.02.2022 1. Jacek Sas-Wisłocki (Małopolski WZJ) – Przewodniczący, 2. Daniel Miechowicz (Zachodniopomorski WZJ) - Zastępca Przewodniczącego, 3. Zbigniew Dukaj (Warszawsko-Mazowiecki WZJ) – Sekretarz, 4. Bogdan Sas-Jaworski (Dolnośląski WZJ), 5. Krzysztof Ferenstein (Warmińsko-Mazurski WZJ) 6. Antoni Pacyński (Warmińsko-Mazurski WZJ)	Od 18.12.2021 1. Marta Polaczek-Bigaj (przewodnicząca) 2. Łukasz Lesner (zastępca) 3. Małgorzata Brodziak (sekretarz) 4. Ewa Metera-Zarzycka

		7. Zofia Górka (Pomorski WZJ), 8. Marcin Jońca (Śląski WZJ), 9. Łukasz Wituchowski (Małopolski WZJ), 10. Barbara Niemczewska (Małopolski WZJ), 11. Jacek Wodyński (Opolski WZJ), 12. Andrzej Kuświk (Wielkopolski WZJ), 13. Wanda Wąsowska (Warszawsko-Mazowiecki WZJ),	
--	--	---	--

Źródło: uchwały PZJ

Rada Szkolenia Jeździeckiego:

Komisja Rewizyjna zgadza się ze stwierdzeniem RSJ w protokole z dnia 11.03.2021 odnośnie bardzo dużej liczby różnorodnych kursów instruktorskich i trenerskich (patrz również rozdział raportu poniżej „**Inne podmioty oferujące szkolenia w jeździectwie**”) prowadzonych przez różne podmioty zewnętrzne zgodnie z rozporządzeniem Ministra Pracy i Polityki Społecznej z dnia 13 czerwca 2013 r.; ustawą o sporcie z dnia 25 czerwca 2010 r. oraz ustawą Prawo Oświatowe z dnia 14 grudnia 2016 r.

Protokół Rada Szkolenia Jeździeckiego 4/2021 z dnia 11.03.2021:

Miejsce spotkania: Telekonferencja

Data: 11.03.2021r.

Posiedzenie Rady Szkolenia Jeździeckiego w składzie:

Jan Ratajczak, Maciej Wojciechowski, Anna Piasecka, Antoni Pacyński, Rinaldo Kiecoń, Jarosław Wierchowski, Jacek Wodyński

Przedstawiciel Zarządu: Marta Polaczek-Bigaj

Zaproszeni goście: Zbigniew Kaczorowski, Krzysztof Koziarowski,

1. Stanowisko RSJ w sprawie Wykładowców Związkowych.
Rada biorąc pod uwagę różne możliwości i dokładnie analizując potrzeby w zakresie szkolenia przyszłych instruktorów i trenerów stwierdza, iż z uwagi na to, że współczesny rynek oferuje różnorodne kursy: instruktorskie, i trenerskie (nawet w wersji online) bez autoryzacji PZJ. W wyniku czego w krótkim czasie branża jeździecka została „zalaną” znaczną liczbą bardzo słabo lub wręcz niewykwalifikowanych szkoleniowców. RSJ postawiła na jakość szkolenia. Ponieważ PZJ od lat stara się o podniesienie kwalifikacji kadry szkoleniowej podejmując różnorodne inicjatywy. W ślad za tym Zarząd Związku zatwierdził w zeszłym roku znowelizowane Zasady Szkolenia Kadr Instruktorów i Trenerów w Jeździectwie opracowane przez Radę.
RSJ jako organ odpowiedzialny za szkolenie w naszym Związku, stara się utrzymać właściwy poziom na kursach dla instruktorów i trenerów organizowanych pod egidą PZJ, poprzez odpowiednie programy szkolenia oraz dobór odpowiedniej kadry szkoleniowej.

Źródło: Biuro PZJ

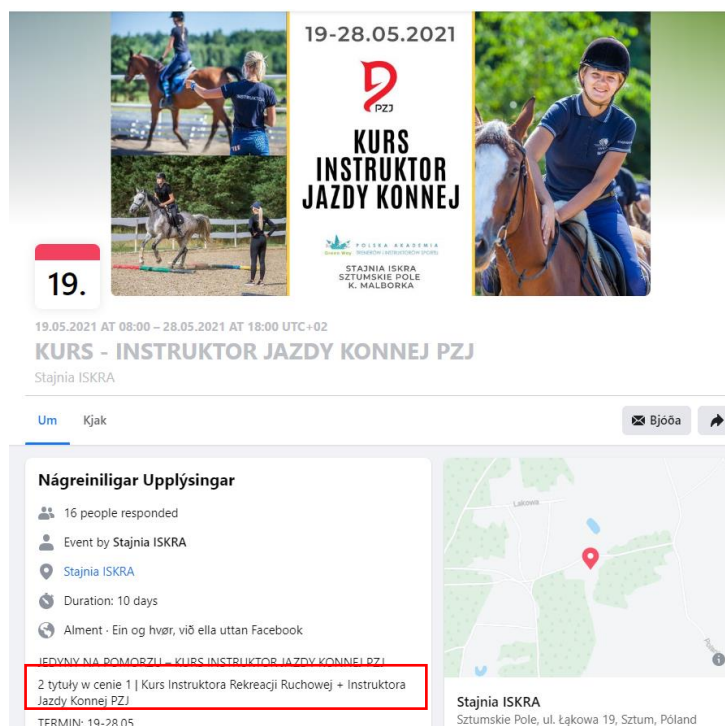
Komisja Rewizyjna stwierdza, że członkowie RSJ działając w komisjach PZJ jako przedstawiciele związku przez szereg lat prowadzili w podmiotach zewnętrznych jak firma Green Way równocześnie kursy na Instruktora Jeździectwa Powszechnego, Instruktora Szkolenia Podstawowego lub Instruktora Jazdy Konnej uznawane przez

PZJ gdzie uczestnicy mogli równocześnie uzyskać nie uznawany przez PZJ tytuł Instruktora Rekreacji Ruchowej (patrz przykład poniżej gdzie wykładowcami byli Jacek Wodyński i Jan Ratajczak będący członkami RSJ).

Komisja Rewizyjna stwierdza, że prowadzenie kursów na Instruktora Rekreacji Ruchowej równocześnie z kursami na stopień instruktora PZJ jest konfliktem interesów, narusza interesy związku oraz nie powinno mieć miejsca. KKS od roku 2022 wprowadził regulację, że szkoleniowcy PZJ szkolący na kursach nieautoryzowanych przez PZJ mogą stracić uprawnienia.

Komisja Rewizyjna stwierdza, że w analizowanym okresie 2016-2022 takich kursów realizowanych przez podmioty zewnętrzne było 80 gdzie takie „podwójne” uprawnienia mogło uzyskać ponad 1100 osób (należy podkreślić, że praktyka ta była również stosowana przed rokiem 2016 przy czym Komisja Rewizyjna w zakresie niniejszej kontroli nie analizowała dokumentów z okresu przed 2016 roku jak również nie dysponuje informacją ile osób uzyskało tytuł Instruktora Rekreacji Ruchowej, gdyż te osoby nie są rejestrowane w bazie szkoleniowców PZJ).

Kurs pod patronatem PZJ organizowany przez podmiot zewnętrzny oferujący równolegle kurs na Instruktora Rekreacji Ruchowej oraz na Instruktora Jazdy Konnej PZJ:




JEDYNY NA POMORZU – KURS INSTRUKTOR JAZDY KONNEJ PZJ

2 tytuły w cenie 1 | Kurs Instruktora Rekreacji Ruchowej + Instruktora Jazdy Konnej PZJ

TERMIN: 19-28.05

MIEJSCE: Stajnia Iskra, Sztumskie Pole k. Malborka (woj. Pomorskie)

KOSZT:

2190 zł szkolenie Instruktora JAZDY KONNEJ

1200 zł zakwaterowanie + wyżywienie

SZCZEGÓŁY / ZAPISY

<https://bit.ly/3dHkQ4g>

e-mail: biuro@szkolenia-gw.pl

tel.: 48 665-011-813

Stajnia ISKRA wraz z Polską Akademią GREEN WAY, zapraszają do Sztumskiego Pola na kurs Instruktora Jazdy Konnej, prowadzony za zgodą i pod patronatem Polskiego Związku Jeździeckiego.

Po zakończonym kursie z LICENCJĄ PZJ uczestnik:

- widnieje w wykazie Instruktorów z licencją PZJ
- otrzymuje dwa tytuły: Instruktora Rekreacji Ruchowej spec. jazda konna oraz Instruktora Jazdy Konnej PZJ
- ma możliwość utworzenia licencjonowanej szkoły PZJ
- może uzyskać paszport IGEQ I
- może przeprowadzać szkolenia i egzaminów na odznakę „Jeździec Konno”, pod warunkiem posiadania licencji PZJ
- może zgłaszać swoich zawodników do zawodów organizowanych przez PZJ.

W łączną cenę kursu wliczone są:

- Zajęcia teoretyczne i praktyczne,
- Egzamin
- Wydanie dokumentów (zaświadczenie, certyfikat, legitymacja instruktora rekreacji ruchowej o spec. jazda konna oraz legitymacja instruktora jazdy konnej pod patronatem PZJ),
- Materiały szkoleniowe,
- Ubezpieczenie uczestników

Źródło: <https://www.facebook.com/events/133126198795274/?locale=fo> FO

Komisja Rewizyjna stwierdza, że wprowadzona w 2020 r. zmiana polegająca na zastąpieniu stopni Instruktora Jeździectwa Powszechnego oraz Instruktora Szkolenia Podstawowego nowym jednym stopniem Instruktora Jazdy Konnej jest niefortunna z powodu nazewnictwa gdyż podmioty zewnętrzne promujące różnego rodzaju kursy on-line lub stacjonarne nadają tytuły „Instruktora Rekreacji Ruchowej Jazda Konna” lub wręcz „Instruktora Jazda Konna” co nie wyróżnia tytułów nadawanych i akceptowanych przez PZJ od tych nadanych przez podmioty zewnętrzne.

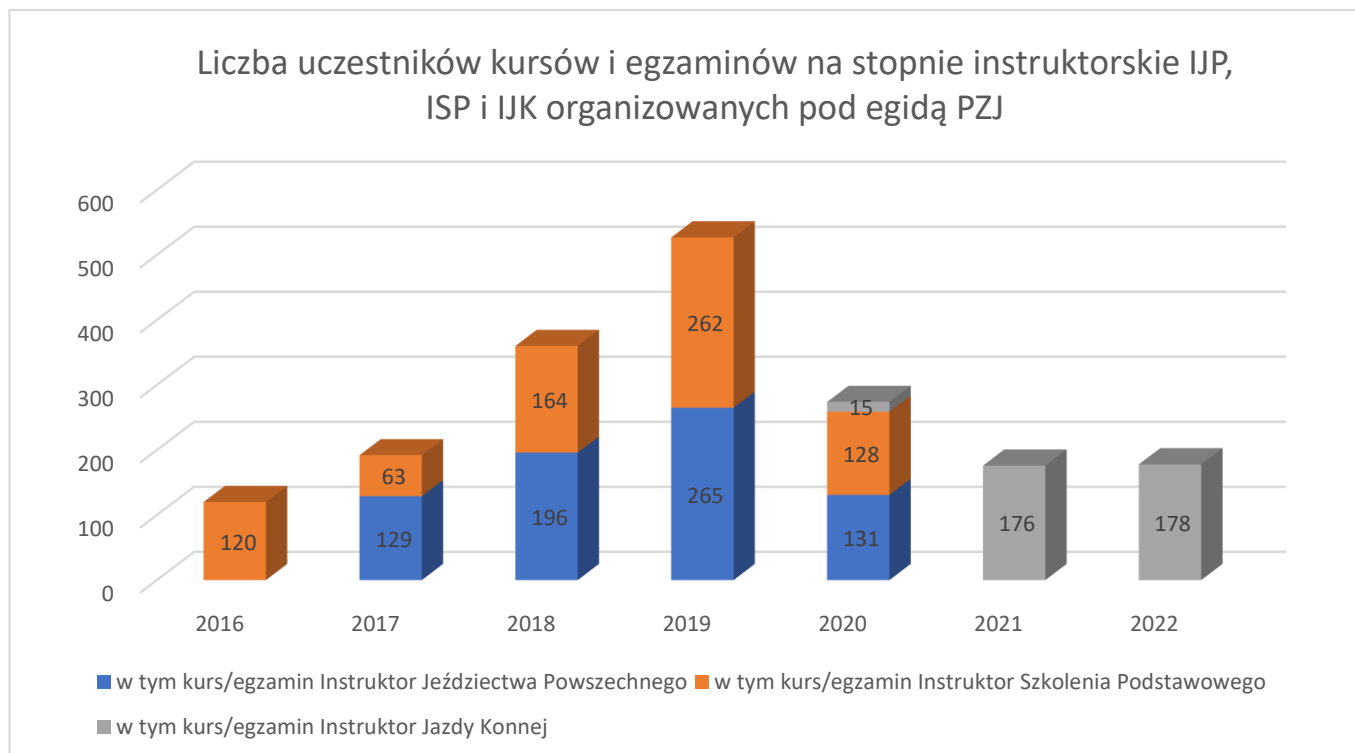
Komisja Rewizyjna wnioskuję o rozważenie zmiany nazw stopni nadawanych przez PZJ przez ich odróżnienie i wprowadzenie do nazwy skrótu PZJ.

Dodatkowo likwidacja Instruktora Jeździectwa Powszechnego, gdzie egzamin końcowy był na poziomie brązowej odznaki jeździeckiej otwiera pole dla firm zewnętrznych organizujących szkolenia bez patronatu PZJ takich jak Instruktor Rekreacji Ruchowej oraz zmniejsza liczbę uczestników kursów organizowanych pod patronatem PZJ (patrz wykres poniżej). Obecnie wymagania egzaminacyjne na stopień Instruktora Jazdy Konnej zawierają obowiązek zdania egzaminu na poziomie srebrnej odznaki jeździeckiej co w znaczącym stopniu ogranicza liczbę chętnych.

Komisja Rewizyjna stwierdza, że po likwidacji w roku 2017 na wniosek Rady Szkolenia Jeździeckiego stopni IJP i ISP i zastąpieniu ich jednym stopniem IJK, firma Green Way wprowadziła szkolenia, gdzie w ramach jednego kursu uczestnicy mogli uzyskać nie uznawany przez PZJ tytuł Instruktora Rekreacji Ruchowej oraz uznawany przez PZJ stopień Instruktora Jazdy Konnej. W wyniku tej zmiany firma Green Way uzyskała dużą przewagę konkurencyjną nad WZJ i PZJ, bo oferowała szkolenia na najniższym poziomie uprawnień instruktorskich, których WZJ i PZJ nie mogły oferować zgodnie z przyjętymi regulacjami ZSK.

Komisja Rewizyjna wnioskuję o rozważenie wprowadzenia stopnia dla osób prowadzących zajęcia rekreacyjne z egzaminem na poziomie brązowej odznaki jeździeckiej.

Liczba uczestników kursów i egzaminów na stopnie instruktorskie organizowanych pod egidą PZJ lata 2016 – 2022:



Źródło: zestawienia PZJ

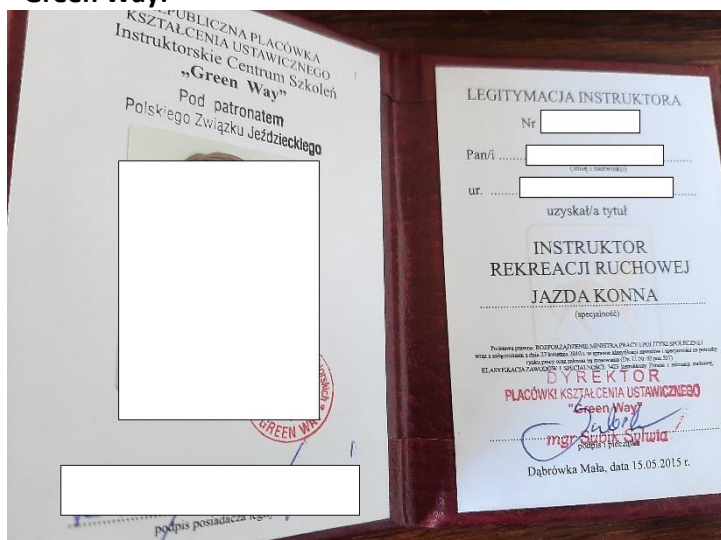
Z zebranych informacji **oraz ogłoszeń zamieszczanych** w Internecie wiadomo, że firma Green Way od wielu lat organizowała i nadawała bez współpracy z PZJ tytuły Instruktor Rekreacji Ruchowej. Należy podkreślić, że zawód ten przestał być regulowany od 16 października 2010 r. tj. od wejścia w życie ustawy o sporcie z dnia 25 czerwca 2010 r. Od tego dnia nie istnieją przepisy dotyczące zasad, warunków i trybu uzyskiwania uprawnień instruktora rekreacji ruchowej oraz przepisy określające, do czego uprawniony jest instruktor rekreacji ruchowej. Dodatkowo firmy prowadzące szkolenia na Instruktora Rekreacji Ruchowej i uczestnicy mogli otrzymywać dofinansowanie tych kursów nawet do pełnej wysokości gdyż IRR był zarejestrowany w bazie ministerialnej jako oficjalny zawód.

Komisja Rewizyjna stwierdziła:

1. istnienie legitymacji nadanych przez firmę Green Way ze stopniem „Instruktor Rekreacji Ruchowej Jazda Konna” gdzie na legitymacji jest pieczęć (?) „Pod patronatem Polskiego Związku Jeździeckiego”.
2. Komisja Rewizyjna nie jest w posiadaniu żadnej umowy lub uchwały PZJ zezwalającej firmie Green Way na używanie nazwy i patronatu PZJ do firmowania kursów na „Instruktora Rekreacji Ruchowej Jazda Konna”, które nie są uznawane przez PZJ.
3. używanie nazwy PZJ jako patronatu kursów na „Instruktor Rekreacji Ruchowej Jazda Konna” stoi w sprzeczności z zapisami Zasad Szkolenia PZJ z 01.03.2013 r. oraz późniejszymi aktualizacjami Zasad Szkolenia Kadr PZJ z 2015, 2016, 2017, 2021 i 2022 gdzie w zapisach nie ma stopnia „Instruktor Rekreacji Ruchowej Jazda Konna” a osobom mającym takie tytuły umożliwia się według określonej ścieżki zdobycie uprawnień PZJ Instruktor Szkolenia Podstawowego (w wersji roboczej ZSK z listopada 2016 znajduje się stopień „Instruktor Jazdy Konnej i Rekreacji PZJ” ale PZJ nie wydał żadnej licencji i w kolejnej przyjętej wersji ZSK już nie było tego stopnia).
4. Firma Green Way przesłała do Komisji Rewizyjnej wyjaśnienia w tej sprawie, przy czym nie udokumentowała umową, uchwałą lub emailem zgody na używanie patronatu PZJ dla kursów na stopień „Instruktor Rekreacji Ruchowej Jazda Konna”

Komisja Rewizyjna zwraca się do Zarządu PZJ zmianę zapisu umów z organizatorami szkoleń i kursów pod patronatem PZJ doprecyzowując zasady udzielania i stosowania patronatu oraz wprowadzając kary za złamanie tych zapisów.

Przykłady legitymacji potwierdzających uzyskanie stopnia Instruktora Rekreacji Ruchowej wydane przez firmę Green Way:



Kolegium Koordynatorów ds. Szkolenia wprowadzając zmiany w Zasadach Szkolenia Kadr PZJ od 2022 roku zlikwidowało możliwość akceptacji kursów pod patronatem PZJ gdzie nadawany jest równolegle z uprawnieniami PZJ stopień IRR oraz zakazała szkoleniowcom z licencją PZJ prowadzenie takich kursów.

Kolegium Koordynatorów ds. Szkolenia:

W nawiązaniu do protokołu Komisji Rewizyjnej https://pzj.pl/wp-content/uploads/2023/04/Protokol_nr_11_2022_Raport_kr_z_kontroli_dzialania_zarzadu.pdf i pytań do statutu KKS, **Komisja Rewizyjna stwierdza** co następuje:

1. KKS został powołany przez Zarząd jako ciało kolegialne (składające się z większej liczby osób, działających wspólnie, w oparciu o ustalone zasady działania).
2. Zarząd zgodnie ze Statutem PZJ może w szczególności powoływać komisje sportowe i problemowe. Jak wskazane zostało powyżej w raporcie sformułowanie „w szczególności” oznacza, iż nie jest to katalog zamknięty, a tym samym Zarząd może powoływać również inne komisje czy ciała kolegialne, których Statut nie wymienia expressis verbis.
3. Zarząd powołując KKS nie wskazał, iż jest to komisja, w tym, iż jest to komisja sportowa czy problemowa. Brak jest podstawy prawnej, aby uzasadnić twierdzenie, iż KKS to komisja sportowa lub problemowa powołana przez Zarząd (tym bardziej, iż nie wynika to z regulacji prawnych ani treści uchwały Zarządu).
4. Skład KKS został ukształtowany na podstawie uchwały Zarządu – Zarząd powołał w skład KKS określone z imienia i nazwiska osoby (w głosowaniu jawnym, 5 głosów Za), w tym Panią Małgorzatę Brodziak (pełniącą w dacie powołania do KKS funkcje w Komisji Rewizyjnej).
5. W opinii Komisji Rewizyjnej jest brak podstaw prawnych uniemożliwiających (ograniczających) członkostwo Członka Komisji Rewizyjnej w KKS.
6. Brak podstaw prawnych, aby przyjąć, iż Zarząd podejmując uchwałę Nr U/3368/10/Z/2021 z dnia 18 grudnia 2021 r uważał, iż KKS to komisja sportowa lub problemowa i świadomie złamał Statut, powołując Panią Małgorzatę Brodziak do składu KKS.

Komisja Rewizyjna rekomenduje Komisji Statutowej PZJ doprecyzowanie zapisów Statutu w tym obszarze tak aby przedstawiciele Zarządu i Komisji Rewizyjnej nie mogli zasiadać w komisjach powołanych przez Zarząd PZJ równocześnie mając uprawnienie do zasiadania w komisjach powołanych przez Walne Zgromadzenie Delegatów.

VI. Struktura stopni szkoleniowych PZJ trenerzy i instruktorzy

1. Stopnie Instruktorskie i Trenerskie w ramach PRK i IGEQ

PZJ przy wprowadzaniu nowych stopni instruktorskich wprowadzał przepisy przejściowe:

1. ZSK z 24.08.2017 r. Par 6 pkt 2 określa, że dotychczasowi „Instruktorzy Rekreacji Ruchowej”, którzy otrzymali ten stopień na kursach organizowanych pod egidą PZJ, wraz z otrzymaniem licencji szkoleniowej otrzymują nową legitymację „Instruktora Jeździectwa Powszechnego PZJ”.
2. ZSK z 24.08.2017 r. Par 6 pkt 3 określa, że dotychczasowi „Instruktorzy Rekreacji Ruchowej”, którzy otrzymali ten stopień na kursach nie autoryzowanych przez PZJ i instruktorzy hipoterapii, mogą aplikować do tytułu Instruktora Jeździectwa Powszechnego PZJ pod warunkiem uczestnictwa w szkoleniu kwalifikacyjnym.
3. Uchwałą zarządu PZJ w roku 2017 z dnia 13.07.2020 na wniosek Rady Szkolenia Jeździeckiego stopnie Instruktor Jeździectwa Powszechnego i Instruktor Szkolenia Podstawowego zostały połączone i zastąpione przez Instruktora Jazdy Konnej.
4. ZSK z 13.07.2021 r. Par 17 pkt 4 oraz ZSK z 18.12.2021 r. Par 18 pkt 2 określa, że dotychczasowi Instruktorzy Szkolenia Podstawowego automatycznie otrzymują status Instruktorów Jazdy Konnej PZJ
5. ZSK z 13.07.2021 r. Par 17 pkt 5 oraz ZSK z 18.12.2021 r. Par 18 pkt 2 określa, że dotychczasowi Instruktorzy Jeździectwa Powszechnego mogą ubiegać się o tytuł Instruktora Jazdy Konnej PZJ po podniesieniu swoich kwalifikacji praktycznych i przejściu poniższej procedury:
 - a) osoba musi posiadać aktualną licencję PZJ,
 - b) odbyła praktykę u promotora z listy promotorów PZJ,
 - c) przedstawia wypełniony dziennik praktyk oraz pozytywną opinię promotora,
 - d) złożyła komplet dokumentów wraz z wnioskiem o nadanie tytułu Instruktora Jazdy Konnej do biura Związku,
 - e) RSJ / KKS po rozpatrzeniu wniosku podejmuje decyzję w przedmiotowej sprawie

Stopnie Instruktorskie i Trenerskie w ramach PRK i IGEQ:

PRK / IGEQ	Stopnie szkoleniowe PZJ koniec 2016 - 31.08.2017	Stopnie szkoleniowe PZJ od 01.09.2017 do 12.07.2020	Stopnie szkoleniowe PZJ od 13.07.2020 do obecnie
PRK 2	Instruktor Jazdy Konnej i Rekreacji PZJ (nie wydano żadnej licencji PZJ z takim tytułem)	Brak (tylko podmioty zewnętrzne robią takie kursy nie autoryzowane przez PZJ) Instruktor Rekreacji Ruchowej – z kursów PZJ uzyskują tytuł Instruktora Jeździectwa Podstawowego zaś z kursów nie autoryzowanych przez PZJ muszą przejść szkolenie kwalifikacyjne	Brak (tylko podmioty zewnętrzne robią takie kursy nie autoryzowane przez PZJ)
PRK 3 / IGEQ I	Brak	Instruktor Jeździectwa Powszechnego (IJP)	Instruktor Jazdy Konnej (IJK)
PRK 4 / IGEQ I	Instruktor Szkolenia Podstawowego	Instruktor Szkolenia Podstawowego (ISP)	Instruktorzy Jeździectwa Powszechnego (IJP) mogą ubiegać się o tytuł Instruktora Jazdy Konnej PZJ po podniesieniu swoich kwalifikacji praktycznych i przejściu specjalnej procedury Instruktorzy Szkolenia Podstawowego (ISP) automatycznie otrzymują status Instruktorów Jazdy Konnej PZJ
PRK 5 / IGEQ I / II	Instruktor Sportu	Instruktor Sportu (IS)	Instruktor Sportu (IS)
PRK 6 / IGEQ II	Trener II klasy	Trener II klasy	Trener II klasy
PRK 7 / IGEQ III	Trener I klasy	Trener I klasy	Trener I klasy
IGEQ III	Brak	Brak	Trener Wykładowca
	Trener Klasy Mistrzowskiej	Brak	Brak
	Brak	Trener Mentor	Trener Mentor
	Instruktor Woltyżerki	Brak	Brak
	Ujeżdżacz – profesjonalny jeździec młodych koni (przy współpracy z PZHK) od dnia 01.01.2012 r.	Ujeżdżacz – profesjonalny jeździec młodych koni (przy współpracy z PZHK) od dnia 01.01.2012 r.	Brak

Źródło: regulaminy ZSK PZJ, PRK = Polska Rama Kwalifikacji <https://prk.men.gov.pl/polska-rama-kwalifikacji-prk/>, IGEQ = International Group for Equestrian Qualifications <https://igeq.org/>

2. Nadanie stopnia Trener Mentor

Uchwała Zarządu PZJ nr U/1456/17/Z/2017 z dnia 17-18.09.2017 r. Zarząd PZJ zatwierdza przyznanie na wniosek Rady Szkolenia PZJ Honorowych Tytułów Szkoleniowych – Trenera Mentora następującym Osobom: Pan Bobik Janusz, Pan Dahlke Antoni, Pan Ferenstein Krzysztof, Pan Jarecki Bogusław, Pan Kaczorowski Zbigniew, Pan Kiecoń Rinaldo, Pan Kowala Tomasz, Pan Kowalczyk Jan, Pan Koza Tadeusz, Pan Koziarowski Krzysztof, Pan Kozicki Marian, Pan Kuchejda Bogdan, Pan Lipczyński Jan, Pan Marchwicki Stanisław, Pan Mickunas Wojciech, Pani Milczarek Katarzyna, Pan Misztal Bogusław, Pani Morciniec Elżbieta, Pan Mrugała Rudolf, Pan Pacyński Antoni, Pani Piasecka Anna, Pan Piasecki Piotr, Pan Pruchniewicz Wacław, Pan Sałacki Andrzej, Pan Skrzypczyk Marek, Pan Szaszkiewicz Hubert, Pan Szłapka Mirosław, Pan Tomaszewski Krzysztof, Pan Wawryniuk Piotr, Pani Wąsowska Wanda, Pan Wierzchowski Jarosław, Pani Zagor Helena, Pan Zagor Józef.

https://pzj.pl/wp-content/uploads/2020/08/Trenerzy_Mentorzy-1.pdf

Przez lata 2018 – 2022 nie nadawano tytułu Trenera Mentora. W roku 2023 do kwietnia 2023 wpłynął jeden wniosek z DZJ o nadanie tytułu Trenera Mentora dla Pana Bohdan Sas-Jaworski.

3. Nadanie tytułów Trenera Wykładowcy w roku 2021

Zgodnie z Zasadami Szkolenia Kadr Instruktorskich i Trenerskich w Jeździectwie PZJ z dnia 13.07.2020 Par 12 opracowanymi przez Radę Szkolenia Jeździeckiego oraz późniejszymi zmianami w dniu 18.12.2021 r. Par 13 wprowadzonymi przez Kolegium Sędziów Koordynatorów, powołana komisja egzaminacyjna musi potwierdzić spełnienie warunków ubiegania się o stopień Trenera Wykładowcy a Biuro PZJ nadaje uprawnienia.

Komisja Rewizyjna stwierdza po analizie otrzymanych dokumentów, że:

1. Przewodniczący komisji Pan Mirosław Mrozkowiak (PRK 8) i pozostali członkowie komisji (PRK 6) spełniają wymagania opisane w Par 12 pkt 3b co do zgodności kwalifikacji PRK.
2. Kandydaci na Trenerów Wykładowców **spełnili 5 z 6 wymaganych** kryteriów opisanych w Par 12 pkt 2 jakimi są wykształcenie wyższe, staż pracy, dorobek szkoleniowy, posiadanie osiągnięć oraz złożenie oświadczenia o braku skazania prawomocnym wyrokiem
3. Kandydaci na Trenerów Wykładowców **nie spełnili obowiązku** ukończenia kursu awansowego na Trenera Wykładowcę opisanego w Par 12 Pkt 2e, gdyż nie został on przeprowadzony przez Instytut Sportu, inną uprawnioną do tego rodzaju szkoleń instytucję lub przez Trenera Klasy Mistrzowskiej zakończonego walidacją.
4. Komisja Rewizyjna stwierdza, że rozmowa kwalifikacyjna jaka odbyła się w dniu 8.04.2021 r. od g. 19:00 pod egidą Rady Szkolenia Jeździeckiego (protokół RSJ 5/2021) nie może być uznana za ukończenie kursu awansowego, gdyż:
 - a. w otrzymanych 2 protokołach zbiorczych nadania uprawnień Trenera Wykładowcy brakuje załącznika nr 3 zawierającego program kursu awansowego, liczbę godzin, zakres i tematykę wykładów oraz nazwisk prowadzących;
 - b. w roku 2021 jak i obecnie PZJ nie posiada certyfikacji do prowadzenia kursów kwalifikacyjnych zgodnych z Polską Ramą Kwalifikacyjną (PZJ jest w trakcie przygotowywania tych norm i czeka na ich akceptację) tak więc Rada Szkolenia Jeździeckiego nie mogła zorganizować i przeprowadzić takiego kursu;

- c. Z informacji uzyskanych z Instytutu Sportu wynika, że kurs powinien zawierać nie kilka a kilkaset godzin szkoleniowych oraz powinien być prowadzony przez Uczelnię Wyższą lub Trenera Klasy Mistrzowskiej i zakończony być walidacją (poniżej odpowiedzi otrzymane z Instytutu Sportu):
- Nie ma przepisów definiujących w jaki sposób związki organizują nadanie stopni trenerskich;*
 - Niektóre związki dogadują się z Uczelniami Wyższymi na organizowanie takich kursów zakończonych egzaminem, inne które posiadają Trenera Klasy Mistrzowskiej organizują kurs - szkolenie w swoim zakresie i przeprowadzają walidację u siebie kończąc się nadaniem stopnia trener;*
 - każdy Związek ustala sam program i ilość godzin, które są potrzebne do uzyskania danego stopnia. Generalnie na poziomie Trenera Mistrzowskiej grupy to jest to ok 1200 h i samodzielne zarządzanie treningiem w danej grupie, czy związkiem;*
5. Z zebranych przez Komisję Rewizyjną informacji, że kursy na Trenera Wykładowcę są organizowane dla innych związków sportowych przez AWF z programem pomiędzy 100 a 200 godzin zajęć z obszaru wiedzy, umiejętności i kompetencji społecznych opisanych w PRK.
6. Komisja Rewizyjna zwróciła się drogą mailową w dniu 27.04 oraz 9.05.2023r do Pana Mirosława Mrozkowiaka Przewodniczącego Komisji Egzaminacyjnej prosząc o potwierdzenie, czy były przedstawione Przewodniczącemu Komisji do wglądu dokument załącznik nr. 3 dotyczące ukończenia kursu awansowego wraz z informacjami na temat programu i liczby godzin oraz jaka instytucja uprawniona taki kurs awansowy przeprowadziła. Komisja Rewizyjna w dniu 10.05.2023 r. otrzymała odpowiedź o treści „...Kwestie, o które Pan prosi, są już dla mnie odległą historią. Wypełniłem zgodnie z narzuconym mi regulaminem obowiązki, pobrałem bardzo skromne, wręcz symboliczne wynagrodzenie i uważam przedsięwzięcie za zakończone...” nie uzyskując odpowiedzi na zadane pytania oraz potwierdzenia, że taki kurs się odbył oraz zostały przedstawione zawarte w załączniku 3.

Mail wysłany przez Komisję Rewizyjną do Przewodniczącego Komisji Egzaminacyjnej na Trenera Wykładowcę Pana Mirosława Mrozkowiaka z prośbą o wyjaśnienia związane z udokumentowaniem odbycia kursu awansowego:

Szanowny Panie,

W imieniu Komisji Rewizyjnej PZJ, w związku z prowadzoną kontrolą organizacji szkoleń w PZJ za lata 2016-2022, mam prośbę o potwierdzenie informacji związanych z nadaniem tytułu Trenera Wykładowcy 13 osobom w 2021 roku.

W dniu 15.04.2021 r. komisja pod Pana przewodnictwem nadała poniższym 13 osobom tytuły Trenera Wykładowcy. Zgodnie z Zasadami Szkolenia Kadr Instruktorskich i Trenerskich w Jeździectwie (Załącznik do uchwały Zarządu PZJ nr U/2895/6/Z/2020 z dnia 13.07. 2020 r.) aby uzyskać ten stopień niezbędne jest m.in. "ukończenie kursu awansowego na Trenera Wykładowcę organizowany przez Instytut Sportu lub inną uprawnioną do tego rodzaju szkoleń instytucję".

Z dokumentów znajdujących się w PZJ wynika, że taki kurs awansowy odbył się w dniu 8 kwietnia 2021 r. i informacje na temat instytucji uprawnionej do przeprowadzenia takiego kursu awansowego wraz z programem i liczbą godzin powinny być załącznikiem 3 do poniższego "Protokołu nadania uprawnień Trenera Wykładowcy". Niestety w protokole nie ma takich dokumentów.

W związku z tym mamy następujące pytania:

1. Jaka instytucja uprawniona do przeprowadzenia takiego kursu awansowego przeprowadziła i potwierdziła uczestnictwo tych osób w kursie?
 2. Czy były Panu przedstawione do wglądu dokumenty ukończenia takiego kursu wraz z informacjami na temat programu i liczby godzin?
7. **Komisja Rewizyjna rekomenduje** Zarządowi PZJ opracowanie szczegółowych zasad, zakresu i trwania kursów awansowych na Trenera Wykładowcę przy współpracy z Uczelnią Wyższą.
8. Członek Zarządu PZJ Pani Marta Polaczek-Bigaj potwierdziła w trakcie spotkań RSJ oraz z Panem Oskarem Szrajem, że planowane „spotkanie kwalifikacyjne na Trenera Wykładowcę” nie spełnia standardów kursu awansowego.
9. Pan Oskar Szraj w protokole Rady Szkolenia Jeździeckiego 7/2021 z dnia 15.04.2021 oświadczył „...że, spotkanie przed komisją z egzaminatorem zewnętrznym miało moc prawną, co skutkuje po dokonaniu

wszelkich formalności wynikających z Zasad Szkolenia, nadaniem pierwszy raz w historii PZJ tytułu Trener Wykładowca”. Biorąc pod uwagę powyższe, **Komisja Rewizyjna stwierdza**, że oświadczenie i stanowisko, a także podjęte działania, Członka Zarządu Pana Oskara Szrajera nie znajduje potwierdzenia w obowiązujących przepisach PZJ, pozostając w ocenie Komisji w sprzeczności z nimi.

10. **Komisja Rewizyjna stwierdza**, że celu zakończenia procesu przyznawania tytułów Trenera Wykładowcy niezbędnym jest zgodnie z Zasadami Szkolenia Kadr oraz Polską Ramą Kwalifikacyjną ukończenie kursu awansowego na Trenera Wykładowcę w instytucji mającej do tego uprawnienia lub przeprowadzenie takiego kursu przez uprawnionego Trenera Klasy Mistrzowskiej w PZJ. Bez zakończenia tego kursu awansowego przyznane uprawnienia należy uznać za niezgodne z obowiązującymi zasadami i nadane z naruszeniem obowiązującego regulaminu.

Protokół Rada Szkolenia Jeździeckiego nr 7/2021 z dnia 15.04.2021:

Protokół nr7/2021

Miejsce spotkania: Telekonferencja

Data: 15.04.2021r.

Posiedzenie Rady Szkolenia Jeździeckiego w składzie:

Jan Ratajczak, Maciej Wojciechowski, Anna Piasecka, Antoni Pacyński, Rinaldo Klecoń, Jarosław Wierchowski, Jacek Wodyński

Przedstawiciele Zarządu: Marta Polaczek-Bigaj, Oskar Szrajera

Przedstawiciel biura PZJ: Anna Golańska –Raczyńska

Zaproszony gość: Zbigniew Kaczorowski

1. Rada przeanalizowała przebieg spotkania, które odbyło się 15.04.2021 w formie rozmowy weryfikacyjnej przed komisją, której przewodniczył egzaminator zewnętrzny dr Mirosław Mrozkowiak potwierdzając kompetencje wymagane na stopień Trener Wykładowca.
2. W rozmowie weryfikacyjnej oprócz komisji udział wzięli członkowie RSJ, przedstawiciele Zarządu PZJ w osobach: Jan Sołtysiak, Marta Polaczek-Bigaj, Oskar Szrajera oraz trenerzy pozytywnie zaopiniowani przez RSJ patrz zał.1
3. Po zakończonej rozmowie weryfikacyjnej Prezes PZJ Pan Jan Sołtysiak pogratulował uzyskania uprawnień Trener Wykładowca oraz podtrzymał deklarację dotyczącą pomocy Związku w dalszym rozwijaniu zaplecza szkoleniowego PZJ.
4. Przedstawiciel Zarządu Pan Oskar Szrajera potwierdził, że spotkanie przed komisją z egzaminatorem zewnętrznym miało moc prawną, co skutkuje po dokonaniu wszelkich formalności wynikających z Zasad Szkolenia, nadaniem pierwszy raz w historii PZJ tytułu Trener Wykładowca.

Zasady Szkolenia Kadr PZJ Par 12 nadawanie tytuły Trener Wykładowca:

§12

Trener Wykładowca

1. Trener Wykładowca jest uprawniony do prowadzenia specjalistycznego szkolenia jeździeckiego w ramach posiadanej specjalizacji oraz planowania i prowadzenia doskonalenia kadr szkoleniowych w jeździectwie.

2. Warunkiem ubiegania się o stopień Trenera Wykładowcy jest:

- a) posiadanie wykształcenia **magisterskiego wyższego**,
- b) pięcioletni staż pracy w charakterze Trenera II Klasy,
- c) wykazanie się udokumentowanym dorobkiem szkoleniowym – prowadzenie konsultacji jeździeckich,
- d) posiadanie osiągnięć w obszarze pracy naukowej lub dydaktycznej – działalność publicystyczną, znaczący udział w krajowych i międzynarodowych szkoleniach, seminariach oraz kursach w ramach struktur instruktorsko – trenerskich,
- e) **ukończenie kursu awansowego na Trenera Wykładowcę organizowany przez Instytut Sportu lub inną uprawnioną do tego rodzaju szkoleń instytucję**,

f) złożenie oświadczenia o tym, że nie było się skazanym prawomocnym wyrokiem za umyślne przestępstwo, o którym mowa w art. 41 ustawy o sporcie (tj. z dnia 29 maja 2020 r. Dz.U. z 2020 r. poz. 1133 z późn. zm.).

Protokół 15.04.2021 r. Komisja 1 nadanie tytułu Trener Wykładowca:

Komisja 1 - Mirosław Mrozkowiak – Przewodniczący, Wacław Pruchniewicz oraz Krzysztof Koziarowski członkowie nadała uprawnienia Trenera Wykładowcy następującym 7 osobom: Wojciech Mickunas, Sławomir Pietrzak, Jan Ratajczak, Andrzej Sałacki, Marcin Szczypiorski, Jacek Wodyński i Jan Żółkiewski.

Protokół zbiorczy nadania uprawnień Trenera Wykładowcy

Data: 15.04.2021
Komisja: Mirosław Mrozkowiak - Przewodniczący
Wacław Pruchniewicz
Krzysztof Koziarowski

Lp.	Imię, Nazwisko	Weryfikacja Kryteriów							Decyzja Komisji (zaliczył)
		wykształcenie wyższe	staż pracy	dorobek szkoleniowy	osiągnięcia w pracy naukowej i dydaktycznej	kurs awansowy	rozmowa z komisją	temat prezentacji	
1	Wojciech Mickunas	posiada	posiada	posiada	posiada	ukończony	zaliczona	Podstawy szkolenia w wtkw.	zaliczył
2	Sławomir Pietrzak	posiada	posiada	posiada	posiada	ukończony	zaliczona	Historia hodowli koni w Polsce.	zaliczył
3	Jan Ratajczak	posiada	posiada	posiada	posiada	ukończony	zaliczona	Podstawy łowowania koni.	zaliczył
4	Andrzej Sałacki	posiada	posiada	posiada	posiada	ukończony	zaliczona	Praca ujętowa z młodym koniem.	zaliczył
5	Marcin Szczypiorski	posiada	posiada	posiada	posiada	ukończony	zaliczona	Historia jeździectwa – polscy olimpijczycy.	zaliczył
6	Jacek Wodyński	posiada	posiada	posiada	posiada	ukończony	zaliczona	Zasady pracy z grupami o różnym stopniu zaawansowania, wieku i sprawności fizycznej.	zaliczył
7	Jan Żółkiewski	posiada	posiada	posiada	posiada	ukończony	zaliczona	Praca skokowa z koniem w poprzedzającym nowocześnie.	zaliczył

Podpisy Komisji:


Protokół 15.04.2021 r. Komisja 2 nadanie tytułu Trener Wykładowca:

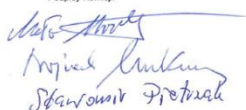
Komisja 2 - Mirosław Mrozkowiak – Przewodniczący, Sławomir Pietrzak oraz Wojciech Mickunas członkowie nadała uprawnienia Trenera Wykładowcy następującym 6 osobom: Zbigniew Kaczorowski, Krzysztof Koziarowski, Rudolf Mrugała, Antoni Pacyński, Wacław Pruchniewicz i Hubert Szaszkievicz

Protokół zbiorczy nadania uprawnień Trenera Wykładowcy

Data: 15.04.2021
Komisja: Mirosław Mrozkowiak - Przewodniczący
Sławomir Pietrzak
Wojciech Mickunas

Lp.	Imię, Nazwisko	Weryfikacja Kryteriów							Decyzja Komisji (zaliczył)
		wykształcenie wyższe	staż pracy	dorobek szkoleniowy	osiągnięcia w pracy naukowej i dydaktycznej	kurs awansowy	rozmowa z komisją	temat prezentacji	
1	Zbigniew Kaczorowski	posiada	posiada	posiada	posiada	ukończony	zaliczona	Praca skokowa z użyciem drągów i cavaletti.	zaliczył
2	Krzysztof Koziarowski	posiada	posiada	posiada	posiada	ukończony	zaliczona	Rola gospodarza toru w procesie treningowym.	zaliczył
2	Rudolf Mrugała	posiada	posiada	posiada	posiada	ukończony	zaliczona	Szeregi gimnastyczne i ich wykorzystanie w treningu skokowym.	zaliczył
4	Antoni Pacyński	posiada	posiada	posiada	posiada	ukończony	zaliczona	Najczęstsze kontuzje u koni w treningu sportowym.	zaliczył
2	Wacław Pruchniewicz	posiada	posiada	posiada	posiada	ukończony	zaliczona	Skala szkoleniowa podstaw pracy szkoleniowca.	zaliczył
6	Hubert Szaszkievicz	posiada	posiada	posiada	posiada	ukończony	zaliczona	Formowanie przedwzrostowego dosiadu.	zaliczył

Podpisy Komisji:



VII. Liczba szkoleń i przychody PZJ

1. Definicje

Zgodnie ze statutem PZJ ma obowiązek prowadzić szkolenia i konferencje, kursy awansowe, seminaria licencyjne dla instruktorów i trenerów, sędziów, komisarzy, gospodarzy toru, delegatów technicznych, lekarzy weterynarii. W niniejszym raporcie i analizach w przygotowanej bazie danych przyjęto następujące definicje szkoleń:

Rodzaj szkolenia	Uczestnicy	Definicja
Egzamin	Szkoleniowcy	Egzamin eksternistyczny przeprowadzany osobno od kursu (na IS, trener I II, trener wykładowca, egzaminy poprawkowe na inne poziomy instruktorskie, egzaminy dla osób oficjalnych)
Kurs	Szkoleniowcy	Kurs na uprawnienia instruktorskie stopnia IS, trener I II, trener wykładowca, dla osób oficjalnych (po kursie osobno jest następnie organizowany egzamin)
Kurs i egzamin	Szkoleniowcy	Kurs zakończony egzaminem na uprawnienia instruktorskie IJP, ISP, IJK
Seminarium licencyjne	Osoby oficjalne	Seminarium licencyjne przedłużające uprawnienia dla osób oficjalnych
Szkolenie	Osoby oficjalne i Szkoleniowcy	Pozostałe szkolenia specjalistyczne i tematyczne pod patronatem PZJ nie dające przedłużenia licencji dla osób oficjalnych
Szkolenie specjalistyczne licencyjne	Szkoleniowcy	Szkolenie specjalistyczne licencyjne dla instruktorów i trenerów poszerzające wiedzę w wybranym temacie niezbędne do przedłużenia licencji szkoleniowca
Konferencja	Szkoleniowcy	Konferencje metodyczno - szkoleniowe pod patronatem PZJ dające przedłużenia licencji dla szkoleniowców

Źródło: definicje PZJ

2. Opłaty za prowadzenie szkoleń i kursów PZJ

Przez 7 lat od roku 2010 do roku 2017 PZJ nie otrzymywał żadnych prowizji z tytułu prowadzenia szkoleń pod patronatem PZJ przez firmy zewnętrzne. Dopiero w 2017 roku Zarząd PZJ uchwałą U/1416/16/Z/2017 z dnia 24.08.2017 r. wprowadził dla podmiotów zewnętrznych opłaty za szkolenia licencyjne i kursy na stopnie szkoleniowe prowadzone pod patronatem PZJ opłatę w wysokości 8% kwoty opłaty za uczestnictwo + podatek VAT

XVIII. Odpłatność dla PZJ w kursach i szkoleniach organizowanych pod egidą PZJ.

Uchwała nr U/1416/16/Z/2017 z dnia 24.08.2017r.

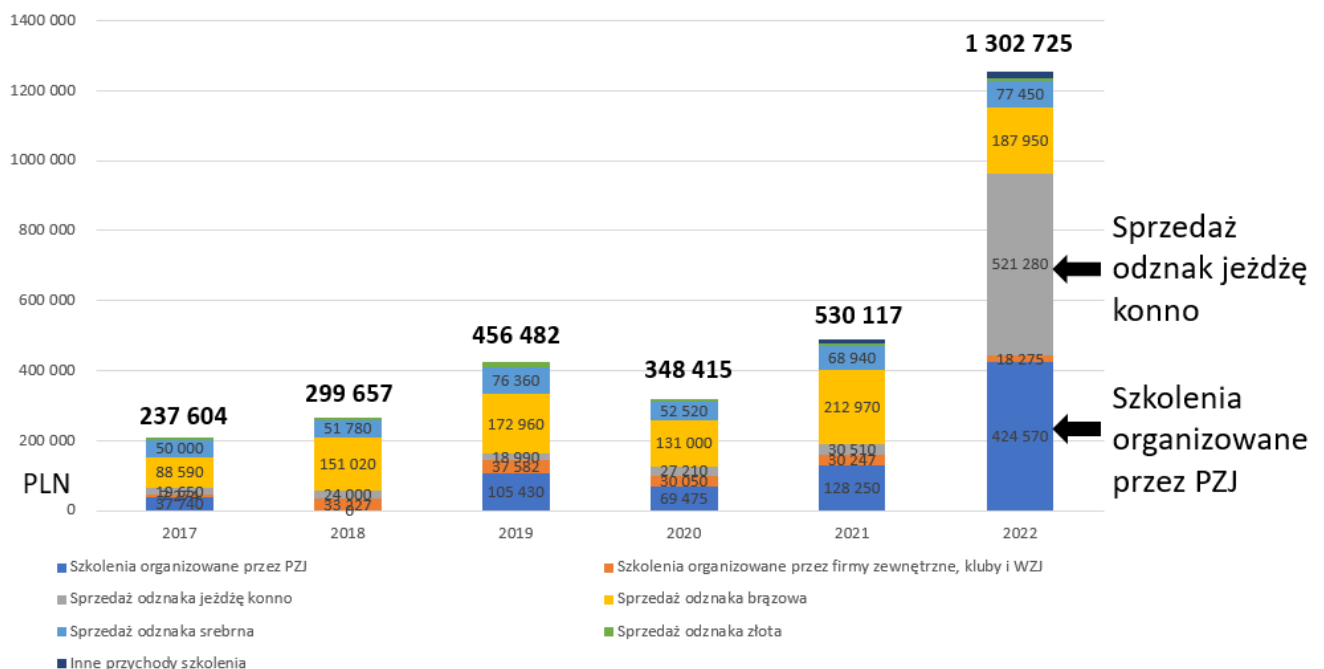
Zarząd PZJ przyjmuje uchwałę o odpłatności dla Związku, za organizację przez inne podmioty niż PZJ i WZJ, Specjalistycznych Szkoleń Licencyjnych i kursów na stopnie szkoleniowe prowadzonych pod patronatem PZJ. Odpłatność będzie pobierana od każdego uczestnika i będzie wynosić 8% kwoty opłaty za uczestnictwo + podatek VAT w należytą wysokości.

Uchwała przyjęta (5 x za).

Komisja Rewizyjna stwierdza, że w latach przed 24.08.2017 r. PZJ nie otrzymywał żadnego wynagrodzenia z tytułu kursów i egzaminów dla szkoleniowców organizowanych przez firmy zewnętrzne.

3. Przychody PZJ z tytułu organizacji szkoleń, kursów, sprzedaży odznak i certyfikacji ośrodków

Od roku 2022 decyzją KKS nastąpiły zmiany w sposobie organizacji sprzedaży odznak jeździeckich oraz organizacji kursów i egzaminów dla instruktorów co skutkowało znaczącym zwiększeniem przychodów PZJ. Związek w latach 2016-2021 miał średnio **374 455 PLN** przychodów a po wprowadzeniu nowego modelu szkoleń i odznak przychody te zwiększyły się do poziomu **1 302 725 PLN (+928 270 PLN i 348% wzrostu)**.



Źródło: przychody finansowe PZJ

Komisja Rewizyjna stwierdza, że w przypadku, gdyby PZJ w latach 2016-2022 organizowałby kursy i egzaminy we własnym zakresie zamiast zlecać je na zewnątrz, przy założeniu średniego kosztu uczestnictwa jakie w tym samym okresie płacili uczestnicy kursów PZJ, dodatkowe przychody PZJ wzrosłyby o blisko **4 100 000 PLN**.

Komisja Rewizyjna stwierdza, że dodatkowe niezrealizowane przychody PZJ z tytułu organizacji kursów na Instruktor Sportu w latach 2012-2018 szacowane są na co najmniej **700 000 PLN** (przy założeniu organizacji 1 kursu rocznie przez 7 lat po 30 uczestników).

Green Way kursy i egzaminy instruktorskie	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Razem 2016-2022
liczba uczestników:	42	93	283	379	259	124	66	1 246
opłata 8% do PZJ*		6 552	24 766	34 273	24 113	22 101	9 636	121 441
Koszt szkolenia na 1 uczestnika PLN:			1 094	1 130	1 164	2 228	1 825	

* uchwała wprowadzająca 8% opłatę weszła w życie od 24.08.2017r.

Pozostałe podmioty zewnętrzne kursy i egzaminy instruktorskie	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Razem 2016-2022
liczba uczestników:	22		9	16	1			48
opłata 8% do PZJ**			2 994	417				3 410
Koszt szkolenia na 1 uczestnika PLN:			4 158	326	0	0	0	

**w 2019 opłata za egzamin

PZJ kursy i egzaminy instruktorskie	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Razem 2016-2022
liczba uczestników:	19	13		22	20	42	55	171
PZJ przychody kursy i egzaminy PLN	0	0	0	63 000	46 850	114 800	408 400	633 050
Koszt szkolenia na 1 uczestnika PLN:				2 864	2 343	2 733	7 425	

Potencjalne przychody PZJ i WZJ przy własnej organizacji kursów i egzaminów przez PZJ w PLN***:	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Razem 2016-2022
	179 200	269 700	876 000	1 224 500	832 000	434 000	264 000	4 079 400

*** w latach 2016-2022 przyjęto średni koszt kursu odpowiednio 2800 zł, 2900 zł, 3000 zł, 3100 zł, 3200 zł, 3500 zł i 4000 zł z zakwaterowaniem i wyżywieniem

Źródło: analiza Komisji Rewizyjnej

W wyniku decyzji KKS z samej tylko sprzedaży Odznak Jeźdź Konno PZJ w roku 2022 wygenerował **521 280 PLN** dodatkowych przychodów, gdzie średnio w latach 2017-2021 przychody wynosiły **24 072 PLN** (2166% wzrostu).

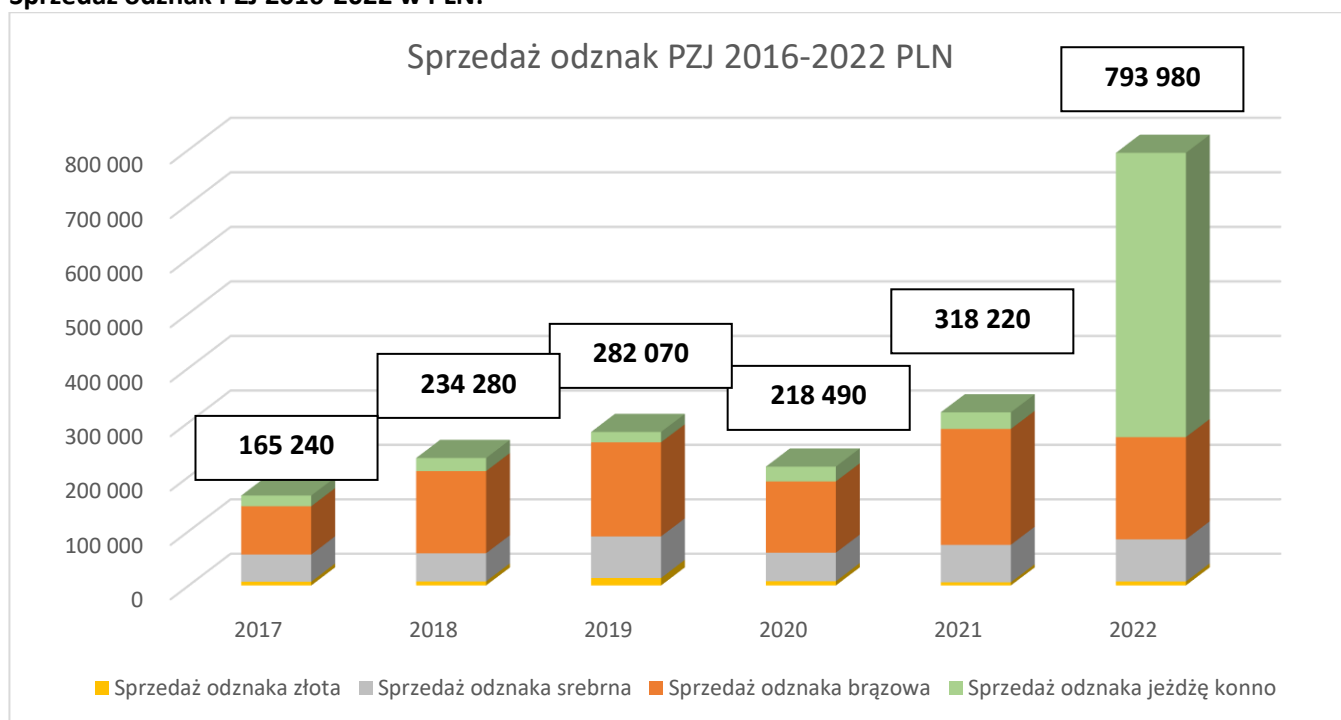
Sprzedaż wszystkich odznak zamknęła się w roku 2022 kwotą **793 980 PLN** przychodów. Należy podkreślić bardzo niski poziom przychodów z odznaki złotej na poziomie 5 800 – 13 760 PLN rocznie.

Komisja Rewizyjna stwierdza, że w wyniku decyzji KKS z samej tylko sprzedaży Odznak Jeźdź Konno w 2022 roku PZJ uzyskał **521 280 PLN** dodatkowych przychodów, gdzie średnio w latach 2017-2021 przychody wynosiły **24 072 PLN** (wzrost o 2166%).

Przychody PZJ z tytułu sprzedaży odznak 2016-2022 PLN:

Sprzedaż odznak PZJ 2016-2022	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Sprzedaż odznaka złota	7 000	7 480	13 760	7 760	5 800	7 300
Sprzedaż odznaka srebrna	50 000	51 780	76 360	52 520	68 940	77 450
Sprzedaż odznaka brązowa	88 590	151 020	172 960	131 000	212 970	187 950
Sprzedaż odznaka jeźdź konno	19 650	24 000	18 990	27 210	30 510	521 280
Razem sprzedaż odznak PZJ PLN:	165 240	234 280	282 070	218 490	318 220	793 980

Źródło: dane szkolenia PZJ

Sprzedaż odznak PZJ 2016-2022 w PLN:


Źródło: dane szkolenia PZJ

Liczba egzaminów na odznaki PZJ 2016-2022:

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Liczba egzaminów na odznaki PZJ	379	432	448	459	428	525	1 696

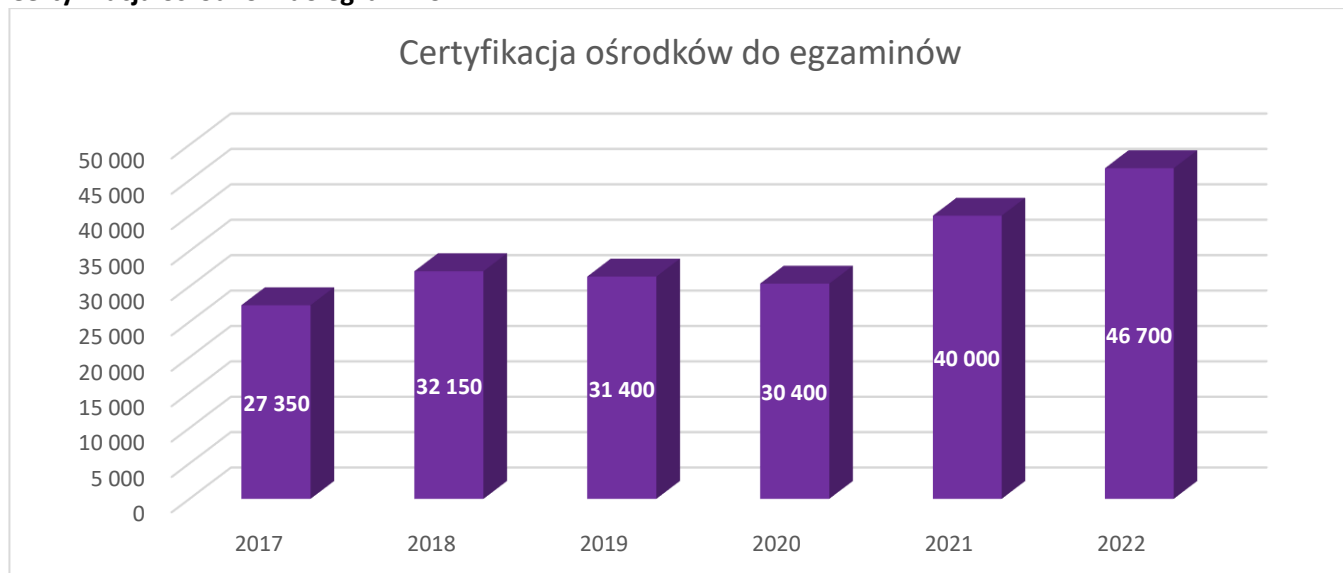
Źródło: dane szkolenia PZJ

Liczba egzaminów na odznaki PZJ 2016-2022:



Źródło: dane szkolenia PZJ

Certyfikacja ośrodków do egzaminów



Źródło: przychody certyfikacji PZJ

4. Przychody WZJ z tytułu opłat za odznaki i szkolenia

Komisja Rewizyjna stwierdza, że w wyniku zmian wprowadzonych przez KKS w roku 2022 w znaczący sposób o ponad **335 000 PLN** zwiększyły się zyski WZJ z tytułu sprzedaży Odznak Jeźdź Konno oraz przychody klubów organizujących takie egzaminy, które uzyskały z tego tytułu co najmniej **2 500 000 PLN**.

Nazwa WZJ	Liczba Odznak Jeźdź Konno przy cenie 30 zł	Marża WZJ and 1 Odnace Jeźdź Konno zł (50 zł– 30 zł)	Dodatkowy zysk WZJ Odznaka Jeźdź Konno zł 2022	Marża klubu na 1 Odnace Jeźdź Konno zł*	Dodatkowy zysk kluby WZJ Odznaka Jeźdź Konno zł 2022
Dolnośląski Związek Jeździecki	1 190	20	23 800	150	178 500
Kujawsko-Pomorski Związek Jeździecki	980	20	19 600	150	147 000
Lubelski Związek Jeździecki	720	20	14 400	150	108 000
Lubuski Związek Jeździecki	300	20	6 000	150	45 000
Małopolski Związek Jeździecki	1 867	20	37 333	150	280 000
Okręgowy Związek Jeździecki w Łodzi	523	20	10 460	150	78 450
Opolski Związek Jeździecki	610	20	12 200	150	91 500
Podkarpacki Związek Jeździecki	675	20	13 500	150	101 250
Podlaski Związek Jeździecki	480	20	9 600	150	72 000
Pomorski Związek Jeździecki	2 350	20	47 000	150	352 500
Śląski Związek Jeździecki	1 250	20	25 000	150	187 500
Świętokrzyski Związek Jeździecki	266	20	5 320	150	39 900
Warmińsko-Mazurski Związek Jeździecki	583	20	11 667	150	87 500
Warszawsko-Mazowiecki Związek Jeździecki	2 523	20	50 460	150	378 450
Wielkopolski Związek Jeździecki	1 933	20	38 667	150	290 000
Zachodniopomorski Związek Jeździecki	525	20	10 500	150	78 750
Razem liczba Odznak Jeźdź Konno i zysk WZJ oraz klubów w roku 2022:	16 775	20	335 507	150	2 516 300

Źródło: dane finansowe PZJ, * cena egzaminu na własnym koniu na Odznakę Jeźdź Konno waha się od 150 do 300 zł (na własnym lub wypożyczonym koniu). Dla wyliczeń przyjęto 150 zł zysku za egzamin po odjęciu kosztów odznaki.

VIII. Inne podmioty oferujące szkolenia w jeździectwie

W internecie można znaleźć wiele firm oferujących szkolenia on-line lub stacjonarne na stopnie Instruktora Jazdy Konnej, Instruktor Rekreacji Ruchowej Jazda Konna czy też Trenera Jazdy Konnej II klasy.

Komisja Rewizyjna rekomenduje Zarządowi PZJ przeprowadzenie analizy ofert innych firm oferujących szkolenia w jeździectwie, przygotowanie porównania z kursami organizowanymi przez PZJ, analizy jak radzą sobie z takimi kursami inne związki sportowe, przygotowania materiałów informacyjnych oraz promocyjnych na stronie związku oraz w mediach społecznościowych promujących korzyści ze szkoleń organizowanych przez PZJ.

Kurs Instruktor Rekreacji Ruchowej Jazda Konna, Instruktor Jazdy Konnej, Trener Jazdy Konnej:

Wymagania PZJ	POLSKA AKADEMIA TRENERÓW i INSTRUKTORÓW SPORTU GREEN WAY Subik Sylwia	Niepubliczna Placówka Kształcenia Ustawicznego AKADEMIO	PAKIS Polska Akademia Kultury i Sportu	Polskie Centrum Rekreacji Ruchowej
Źródło: https://pzj.pl/wp-content/uploads/2022/01/Zasady-Szkolenia-Kadr-2021-clean.pdf	https://szkolenia-gw.pl/oferta/instruktor-jazdy-konnej-pzj?fbclid=IwAR2nC8FKhc4HGReQi8vP3UoM708aVcThjaTXJ9sS9FvIRcbKyyOh32ZbJmE	https://akademio.online/?s=instruktor+jazdy+konnej&post_type=product	https://pakis.pl/kursy/103/kurs-instruktor-jazdy-konnej	https://kursy-sport.pl/kursy-instruktor-rekreacji-ruchowej/95-kurs-instruktor-jazdy-konnej
Cena kursu:	2190 zł kurs instruktora jazdy konnej 2000 zakwaterowanie + wyżywienie (dla chętnych)	849 zł	1199 zł	969 zł
Instruktor Jazdy Konnej PZJ	Instruktor Jazdy Konnej PZJ	Instruktor Jazdy Konnej	Instruktor Rekreacji Ruchowej o specjalizacji: Jazda Konna	Instruktor Rekreacji Ruchowej Jazda Konna
ukończony 18 rok życia	TAK	TAK	NIE	TAK
posiadanie co najmniej średniego wykształcenia	TAK	NIE	TAK Świadectwo ukończenia szkoły średniej lub zawodowej	NIE (podstawowe)
posiadanie zaświadczenia lekarskiego o braku przeciwwskazań do uprawiania jazdy konnej	TAK	NIE	NIE	NIE
złożenie oświadczenia o tym, że nie było się skazanym prawomocnym wyrokiem za umyślne przestępstwo, o którym mowa w art. 41 ustawy o sporcie (tj. z dnia 29 maja 2020 r. Dz.U. z 2020 r. poz. 1133 z późn. zm.),	NIE	NIE	NIE	NIE

przedstawienie zaświadczenia/certyfikatu o ukończeniu szkolenia z zakresu pierwszej pomocy przedmedycznej (ważne max. 3 lata),	Brak informacji	NIE	NIE	NIE
posiadanie umiejętności jeździeckich na poziomie minimum srebrnej odznaki jeździeckiej potwierdzonych posiadaniem srebrnej odznaki jeździeckiej, aby przystąpić do kursu instruktorskiego	TAK	NIE	NIE	NIE (umiejętności na poziomie minimum brązowej odznaki jeździeckiej, ale nie ma wymogu posiadania odznaki)
ukończenie kursu zatwierdzonego przez KKS zakończonego egzaminem przed Komisją wyznaczoną przez Kolegium (umiejętności jeździeckie na poziomie złotej odznaki jeździeckiej),	TAK	Kurs on-line „Po kursie Online otrzymujesz takie same uprawnienia jak po kursie stacjonarnym” + „Na dokumentacji nie ma informacji, że kurs odbył się w formie e-learningowej” Podstawą do zaliczenia kursu jest egzamin końcowy, który składa się z 10 pytań testowych jednokrotnego wyboru (zaliczenie – min. 70%). Liczba podejść do egzaminu jest nielimitowana, więc nie przejmuj się, jeśli nie zaliczysz za pierwszym razem	Ukończenie kursu on-line daje dokładnie takie same uprawnienia, jak kursu stacjonarnego. Wzór legitymacji nie przewiduje adnotacji, że kurs odbył się drogą internetową. Po rozwiązaniu wszystkich testów częściowych, przechodzi się do filmu zaliczeniowego oraz testu generalnego. W wypadku niezaliczenia jednego z testów można nieodpłatnie przystąpić do niego ponownie. Ilość prób jest nieograniczona.	60 godzin część ogólna e-learning + 30 godzin część specjalistyczna (zajęcia teoretyczne i praktyczne) i samokształcenie (zajęcia z trenerami) + 1 godzina egzamin końcowy
odbycie 14-dniowej praktyki zgodnie z programem z zał. 2 u osób z listy promotorów PZJ, potwierdzonej pozytywną opinią promotora. Praktykę należy odbyć w terminie nie dłuższym niż 12 miesięcy od zakończenia kursu i zdania egzaminu. Decyduje data złożenia dziennika praktyk do biura PZJ.	Błędna informacja na stronie „Ukończenie kursu oraz zdanie egzaminu praktycznego i teoretycznego jest podstawą do nadania uprawnień zawodowych Instruktora Jazdy Konnej PZJ,”	Opcja: Kurs jest w 100% teoretyczny, dzięki czemu nie trzeba odbywać praktyk, ponieważ nie jest to wymagane prawem; jednak na życzenie absolwenta możemy wystawić skierowanie na praktyki	NIE	NIE

Inne kursy:	Brak	Kurs Trenera Jazdy Konnej II klasy https://akademio.online/kurs/trener-jazdy-konnej-kl-ii/	Kurs Trenera Jazdy Konnej II klasy https://pakis.pl/kursy/153/kurs-trenera-klasy-ii-jazda-konna	Kurs Trenera Jazdy Konnej II klasy https://kursy-sport.pl/kursy-trenerskie/26-kursy-trenera-klasy-ii/227-kurs-trenera-klasy-2-jazda-konna Kurs Trenera Jazdy Konnej I klasy https://kursy-sport.pl/kursy-trenerskie/27-kursy-trenera-klasy-i Kurs Trenera Jazdy Konnej klasy Mistrzowskiej https://kursy-sport.pl/kursy-trenerskie/28-kursy-trenera-klasy-mistrzowskiej
Inne	Nie dotyczy	Brak	Kursant zobowiązany jest do umożliwienia weryfikacji swojej tożsamości na początku każdego filmu zaliczeniowego	

Źródło: strony internetowe organizatorów szkoleń kwiecień 2023

Inni wybrani organizatorzy kursów na Instruktora Rekreacji Ruchowej Jazda Konna:

- 1) Akademia Rozwoju i Treningu Kurs Instruktora Rekreacji Ruchowej Jazda Konna on-line w cenie 595 – 659 zł <https://rozwojtrening.pl/produkt/kurs-instruktora-jazdy-konnej-online/>
- 2) Szkolenia ICS Instruktora Rekreacji Ruchowej- Jazda Konna w cenie 949 zł <https://szkoleniaics.pl/jazda-konna-instruktora-rekreacji-ruchowej/> oraz Instruktora Sportu Jazda Konna w cenie 1099 zł <https://szkoleniaics.pl/jazda-konna-instruktora-sportu/>
- 3) Polska Akademia Rozwoju i Sportu Kurs instruktora rekreacji ruchowej Jazda Konna w cenie 939 zł <https://sport-kursy.pl/szkolenia/instruktora-rekreacji-ruchowej-jazda-konna/> oraz Kurs Instruktora Sportu Jazda Konna w cenie 999 zł
- 4) Niepubliczna Placówka Kształcenia Ustawicznego SportTime Kurs instruktora rekreacji ruchowej Jazda Konna w cenie 499 zł <https://kursysportowe.online/kurs/kurs-instruktora-jazdy-konnej/>
- 5) Polski Instytut Trenerski Kurs instruktora rekreacji ruchowej Jazda Konna w cenie 599 zł <https://kursy-trenerskie.pl/produkt/jazda-konna-kurs-instruktora-rekreacji-ruchowej/>

IX. Udzielanie licencji na prowadzenie szkoleń, wykorzystanie logo i programów szkoleniowych, patronatu merytorycznego

1. Liczba podmiotów zewnętrznych organizujących szkolenia pod egidą PZJ:

Komisja Rewizyjna w ramach prowadzonej kontroli analizowała lata 2016-2022. Z rozmowy przeprowadzonej z Panem Piotrem Subikiem z firmy Green Way wynika, że firma ta prowadziła podobnie jak dla innych związków sportowych, kursy instruktorskie na instruktorów PZJ od 13 lat. Po zmianie przepisów w 2010 r. Pan Jacek Wodyński razem z Panem Piotrem Subikiem rozpoczęli szkolenia pod patronatem PZJ włączając po kolei różne ośrodki w Polsce.

W roku 2016 kursy i egzaminy dla Instruktorów były przeprowadzane przez 5 podmiotów: Green Way, Instytut Edukacji i Sportu Zdzisław Czaplicki, Dolnośląski Związek Jeździecki, KS Bór Toporzysko i KJ BIK Gieniusze.

W 2016 roku umowy zostały wypowiedziane i ogłoszony został nowy konkurs na organizację szkoleń w wyniku którego w latach 2017 – 2022 kursy i egzaminy dla instruktorów organizowało 14 podmiotów: Green Way, Instytut Edukacji i Sportu Zdzisław Czaplicki, Uniwersytet Przyrodniczy w Lublinie, Pomorski Związek Jeździecki, Kujawsko-Pomorski Związek Jeździecki, Małopolski Związek Jeździecki, Śląski Związek Jeździecki, Zachodniopomorski Związek Jeździecki, Lubelski Związek Jeździecki, Lubelski Związek Jeździecki zaś z klubów LKJ Lewada, KS Bór Toporzysko, OJ Fidelius i KJ BIK Gieniusze.

Komisja Rewizyjna stwierdza, że pod egidą PZJ w latach 2016-2022 zorganizowano 165 kursów i egzaminów dla Instruktorów z czego:

- najwięcej, bo aż 94 zorganizowała firma Green Way (57% wszystkich),
- WZJ 22 (13%),
- PZJ 18 (11%),
- LKJ Lewada 14 (8%),
- KS Bór Toporzysko 10 (6%),
- pozostali 7 (4%).

Komisja nie uzyskała wyjaśnień, dlaczego PZJ zamiast we własnym zakresie organizować kursy i egzaminy umożliwiał ich realizację podmiotom zewnętrznym w tym w szczególności firmie Green Way, która z tego tytułu osiągała wymierne przychody i zyski.

Kursy i egzaminy Green Way w liczbie 94 w latach 2016-2022 były przeprowadzane w 7 ośrodkach: Ośrodek Jeździecki Ekwador (33 szkolenia), Stadnina Koni Moszna (25), Folwark Konny Wiktorowo (19), OJ Assanya (6), Stado Ogierów Bogusławice (6), OJ Fidelius (3) i Stajnia Iskra (2).

Liczba kursów i egzaminów Instruktorskich pod egidą PZJ 2016-2022:

Liczba kursów i egzaminów Instruktorskich pod egidą PZJ	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Razem liczba kursów 2016-2022
PZJ razem	5	2		1	4	4	2	18
Podmioty zewnętrzne razem	12	8	20	25	17	12	5	99
Green Way Sylwia Subik	9	8	19	24	17	12	5	94
Instytut Edukacji i Sportu Zdzisław Czaplicki	3		1					4
Uniwersytet Przyrodniczy w Lublinie			1	1				2
WZJ razem	1	4	4	7			6	22
Pomorski Związek Jeździecki		1	3	2			1	7
Kujawsko-Pomorski Związek Jeździecki				4				4
Małopolski Związek Jeździecki							3	3
Zachodniopomorski Związek Jeździecki		1					1	2
Śląski Związek Jeździecki		1	1					2
Dolnośląski Związek Jeździecki	1			1				2
Lubelski Związek Jeździecki		1					1	2
Kluby razem	5		4	7	1	5	4	26
LKJ Lewada			2	5	1	3	3	14
KS Bór Toporzysko	4		2	2		1	1	10
OJ Fidelius						1		1
KJ BIK Gieniusze	1							1
Razem liczba kursów instruktorskich pod patronatem PZJ 2016-2022:	23	14	28	40	22	21	17	165

Źródło: zestawienia PZJ

Komisja Rewizyjna stwierdza, że we wszystkich kursach organizowanych pod patronatem PZJ w latach 2016-2022 wzięto udział 1998 instruktorów. Firma Green Way przeszkoliła 1244 osoby (62%) zaś pozostałe 3 podmioty zewnętrzne 38 osób (2%). Wszystkie WZJ przeszkoliły 290 osób (15%) a Kluby 255 (13%). PZJ przeszkolił najmniej osób, bo tylko 171 osób (9%)

Liczba uczestników kursów i egzaminów Instruktorskich pod egidą PZJ 2016-2022:

Liczba uczestników kursów i egzaminów Instruktorskich pod egidą PZJ	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Razem uczestnicy kursów 2016-2022
PZJ	19	13		22	20	42	55	171
Podmioty zewnętrzne	64	93	290	388	259	122	66	1282
Green Way Sylwia Subik	42	93	283	379	259	122	66	1 244
Instytut Edukacji i Sportu Zdzisław Czaplicki	22		7					29
Uniwersytet Przyrodniczy w Lublinie				9				9
WZJ	12	99	31	85			63	290
Pomorski Związek Jeździecki		6	18	49			29	102
Zachodniopomorski Związek Jeździecki		47					0	47
Śląski Związek Jeździecki		31	13					44
Lubelski Związek Jeździecki		15					18	33
Kujawsko-Pomorski Związek Jeździecki				25				25
Dolnośląski Związek Jeździecki	12			11				23
Małopolski Związek Jeździecki							16	16
Kluby	44		39	54	15	54	49	255
LKJ Lewada			13	47	15	25	37	137
KS Bór Toporzysko	33		26	7		20	12	98
KJ BIK Gieniusze	11							11
OJ Fidelius						9		9
Razem uczestnicy kursów instruktorskich pod patronatem PZJ 2016-2022:	139	205	360	549	294	218	233	1988

Źródło: zestawienia PZJ

Załącznik nr 2 do raportu przedstawia zestawienie organizatorów w latach 2016-2022 według liczby uczestników szkoleń i kursów osoby oficjalne i instruktorzy pod egidą PZJ

2. Umowa Olsztyńska Szkoła Wyższa

W roku 2022 została podpisana umowa PZJ z Olsztyńską Szkołą Wyższą na organizację studiów licencjackich Instruktora Sportu (stacjonarne i podyplomowe). Umowa pomiędzy PZJ a Olsztyńską Szkołą Wyższą dotyczy:

1. realizacji projektów badawczych, rozwojowych i inwestycyjnych,
2. promowania aktywności fizycznej w zakresie jeździectwa i zdrowego stylu życia,
3. organizowania uroczystości, wykładów otwartych, paneli dyskusyjnych dotyczących jeździectwa itp. oraz przedsięwzięć o charakterze sportowym i innych form aktywności związanych z jeździectwem;
4. współtworzenie programu studiów I, II stopnia oraz studiów podyplomowych na OSW w ramach specjalności jeździectwo na kierunku wychowanie fizyczne;
5. współpraca w zakresie promocji i upowszechniania informacji o ofercie kształcenia OSW w ramach specjalności jeździectwo na kierunku wychowanie fizyczne;
6. pomoc w zakresie zapewnienia kadry do realizacji specjalności jeździectwo;

7. współpracę przy realizacji programu praktyk i zajęć praktycznych dla studentów OSW na kierunku wychowanie fizyczne w ramach specjalności jeździectwo, w tym pomoc w zapewnieniu miejsca na realizację zajęć praktycznych realizowanych w ramach procesu kształcenia.

Zgodnie z informacjami uzyskanymi z Biura PZJ na dzień przeprowadzania kontroli nie ma ustalonych programów dla kursów trenerskich I II stopnia, więc OSW nie może realizować programu autoryzowanego przez PZJ. Uczelnia posługuje się logo PZJ i zamieszcza informacje o planowanych studiach podyplomowych <https://www.wsiie.olsztyn.pl/studia-podyplomowe-jezdziectwo/>. Obecnie szkoła wystąpiła również o zgodę na organizację kursu Instruktora Jazdy Konnej.

Komisja Rewizyjna stwierdza, że zgodnie z informacjami uzyskanymi od członków zarządu PZJ, zarząd nie uchwałiał jednoosobowego pełnomocnictwa dla Prezesa Pana Oskara Szrajera w sprawie podpisania umowy z Olsztyńską Szkołą Wyższą. Oznacza to, że umowa ta nie ma mocy prawnej, gdyż zgodnie ze statutem PZJ Par 40 pkt 2 „do ważności oświadczeń dotyczących praw i obowiązków majątkowych Związku wymagane jest współdziałanie dwóch osób spośród: prezesa Związku, wiceprezesa, członka zarządu lub pełnomocnika”.

3. Umowy na organizację kursów instruktorskich

Z analizy danych oraz umów wynika, że kursy i egzaminy dla Instruktorów były organizowane przez 14 podmiotów wymienionych poniżej a umowy są tylko z 8 z nich. Brakuje umów obejmujących rok 2016 a w 2 przypadkach są umowy z lat 2017 a nie ma na rok 2022. Na części udostępnionych umów brakuje też podpisów stron lub jest dostępna tylko 1 strona umowy.

Komisja Rewizyjna stwierdza braki w dokumentacji umów z organizatorami kursów i szkoleń na stopnie instruktorskie oraz braki w podpisach na części umów. **Komisja Rewizyjna rekomenduje** Zarządowi uzupełnienie brakujących umów oraz stworzenie jednego ich rejestru.

Do 1.09.2017 roku PZJ nie otrzymywał prowizji lub wynagrodzenia z tytułu organizacji szkoleń przez podmioty zewnętrzne, WZJ lub kluby. Wprowadzone od września 2017 ZSK Par 15 System kształcenia ustawicznego kadr szkoleniowych PZJ precyzuje w pkt 6., że Organizator Szkolenia Licencyjnego jest zobowiązany wobec PZJ m.in. do: e) wniesienia opłaty w wysokości **8% kosztu uczestnictwa od każdego uczestnika**.

Komisja Rewizyjna stwierdza, że ten zapis ZSK pkt 3 odnośnie „kosztu uczestnictwa” jest nie precyzyjny i nie jest zdefiniowane co oznacza uczestnictwo.

Komisja Rewizyjna stwierdza, że organizatorzy szkoleń pod patronatem PZJ dzielili koszty uczestnictwa na dwie części, gdzie jedna składała się z kosztów kursu i egzaminu (PZJ pobierał opłaty tylko od tej części) zaś druga z kosztów zakwaterowania i wyżywienia (PZJ nie pobierał opłaty od tych kosztów). W niektórych przypadkach były również zapisy dotyczące opłaty za przeprowadzenie egzaminu na odznakę jeźdźce konno (PZJ nie pobierał opłat od tych kosztów). **Komisja Rewizyjna rekomenduje** doprecyzowanie zapisów w tym obszarze.

Komisja Rewizyjna stwierdza różne definicje naliczania opłat 8% dla PZJ. Na wzorze umowy z 2017 roku określone jest to jako „8% za kurs i egzamin” lub „8% za kurs i egzamin oraz za kurs przygotowawczy” co sugeruje, że opłata powinna być pobierana od całości kosztów kursu. Na wzorze umowy z 2020 roku określone jest to jako „8% za kurs i egzamin bez kosztów noclegu i wyżywienia” co zmniejsza opłaty dla PZJ i zostawia przestrzeń do podziału kosztów na koszty kursu i egzaminu za które należy się opłata dla PZJ vs. koszty noclegu i wyżywienia, za które PZJ nie otrzymuje opłaty.

Zestawienie umów na organizację kursów i egzaminów na Instruktorów PZJ otrzymanych z Biura PZJ przez Komisję Rewizyjną:

	Data zawarcia umowy	Data wypowiedzenia umowy	Strona umowy	Zakres umowy	Opłata dla PZJ	Uwagi Komisji Rewizyjnej
1	03.12.2020		Fidelius Events Amadeusz Pietrzak	Organizacja kursów IJK	8% za kurs i egzamin bez kosztów noclegu i wyżywienia	
2	16.10.2020		KJ Facimiech	Organizacja kursów IJK	8% za kurs i egzamin bez kosztów noclegu i wyżywienia	
3	18.08.2020		Green Way	Organizacja kursów IJK	8% za kurs i egzamin bez kosztów noclegu i wyżywienia	
4	09.09.2020		LKJ Lewada	Organizacja kursów IJK	8% za kurs i egzamin bez kosztów noclegu i wyżywienia	Podpis tylko 1 reprezentanta PZJ
5	09.09.2020		KS Bór Toporzysko	Organizacja kursów IJK	8% za kurs i egzamin bez kosztów noclegu i wyżywienia	
6	09.09.2020		Pomorski Związek Jeździecki	Organizacja kursów IJK	8% za kurs i egzamin bez kosztów noclegu i wyżywienia	
7	28.12.2017		Wielkopolski Związek Jeździecki	Organizacja kursów IJP i ISP	brak informacji	Tylko pierwsza strona umowy
8	12.12.2017		Kujawsko-Pomorski Związek Jeździecki	Organizacja kursów IJP i ISP	8% za kurs i egzamin	
9	24.11.2017		Dolnośląski Związek Jeździecki	Organizacja kursów IJP i ISP	8% za kurs i egzamin	Brak podpisów obu stron
10	24.11.2017		Pomorski Związek Jeździecki	Organizacja kursów IJP i ISP	8% za kurs i egzamin	Brak podpisów obu stron
11	25.08.2017		KS Bór Toporzysko	Organizacja kursu IJP i egzaminu eksternistycznego ISP	8% za kurs i egzamin oraz za kurs przygotowawczy	
12	25.08.2017		LKJ Lewada	Organizacja kursu IJP i egzaminu eksternistycznego ISP	8% za kurs i egzamin oraz za kurs przygotowawczy	

13	25.08.2017		Green Way	Organizacja kursu IJP i egzaminu eksternistycznego ISP	8% za kurs i egzamin oraz za kurs przygotowawczy	
14	18.07.2019		Dolnośląski Związek Jeździecki	Organizacja kursów IJP (85h) i ISP (35h)	8% za kurs i egzamin	Brak podpisów 2 reprezentantów PZJ

Źródło: Biuro PZJ

Umowy z podmiotami organizującymi kursy i egzaminy na instruktorów PZJ

Od roku 2021 firma Green Way nie ma umowy z PZJ. Kursy przez tą firmę są organizowane na zlecenie Warmińsko – Mazurski Związek Jeździecki, Okręgowy Związek Jeździecki w Łodzi i Opolski Związek Jeździecki.

Zestawienie umów PZJ z organizatorami szkoleń dostępnych w Biurze PZJ:

Umowy z podmiotami organizującymi kursy i egzaminy na instruktorów PZJ	Umowa z PZJ na 2016	Umowa z PZJ na 2017	Umowa z PZJ na 2018	Umowa z PZJ na 2019	Umowa z PZJ na 2020	Umowa z PZJ na 2021	Umowa z PZJ na 2022
Podmioty zewnętrzne liczba szkoleń	12	8	20	25	17	12	5
Green Way Sylwia Subik	Brak umowy	TAK	TAK	TAK	TAK	TAK	Zakończono współpracę
Instytut Edukacji i Sportu Zdzisław Czaplicki	Brak umowy		Brak umowy				
Uniwersytet Przyrodniczy w Lublinie				Brak umowy			
WZJ liczba szkoleń	1	4	4	7	0	0	6
Pomorski Związek Jeździecki		TAK	TAK	TAK	TAK	TAK	TAK
Zachodniopomorski Związek Jeździecki				Brak umowy			
Śląski Związek Jeździecki							Brak umowy
Lubelski Związek Jeździecki		Brak umowy	Brak umowy				
Kujawsko-Pomorski Związek Jeździecki		TAK					Brak umowy
Dolnośląski Związek Jeździecki		TAK		TAK			Brak umowy
Małopolski Związek Jeździecki	Brak umowy			Brak umowy			
Kluby liczba szkoleń	5	0	4	7	1	5	4
LKJ Lewada		TAK	TAK	TAK	TAK	TAK	TAK
KS Bór Toporzysko	Brak umowy	TAK	TAK	TAK	TAK	TAK	TAK

KJ BIK Gieniusze						Brak umowy	
OJ Fidelius	Brak umowy				TAK		

Źródło: Biuro PZJ

X. Instruktorzy, trenerzy i szkoleniowcy PZJ

1. Liczba licencji instruktorów i trenerów PZJ

Komisja Rewizyjna stwierdza na bazie zestawień otrzymanych z biura PZJ, że:

1. W latach 2018 – 2022 rośnie liczba osób posiadających aktualną licencję Instruktora PZJ (z 554 w roku 2018 do 871 w roku 2022)
2. W latach 2018 – 2022 maleje liczba osób posiadających aktualną licencję Trenera PZJ (z 86 w roku 2018, 102 – 106 w latach 2019 i 2020 do 92 w roku 2022)
3. PZJ nie posiada zestawień i analiz dotyczących liczby wydanych licencji za lata 2016 – 2017 i muszą one być dla wszystkich lat wyciągane ręcznie. **Komisja Rewizyjna** nie wie na jakich danych Zarząd PZJ, Rada Szkolenia Jeździeckiego oraz Kolegium Koordynatorów ds. Szkolenia podejmowały decyzje w sprawie szkoleń.
4. PZJ nie posiada systemu umożliwiającego sporządzanie analiz i zestawień dotyczących wystawionych licencji, gdyż korzysta z bardzo starego systemu „Siodło” nie zintegrowanego z systemem „Artemor”.
5. W roku 2019 było 340 zaś w 2021 jest 245 osób mających stopień Instruktora Sportu lub Trenera dających uprawnienia do prowadzenia szkoleń na stopnie instruktorskie i trenerskie PZJ.

Liczba licencji instruktorów i trenerów PZJ za lata 2018 – 2022:

Liczba licencje PZJ trenerzy i instruktorzy	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Instruktor Jeździectwa Powszechnego (IJP)			68	73	244**	93	781**
Instruktor Szkolenia Podstawowego (ISP)			306	419		346	
Instruktor Jazdy Konnej (IJK)						76	
Instruktor Sportu (IS)			180	238		158	
Trener II klasy			67	77	106	64	79
Trener I klasy			19	25		10	
Trener Wykładowca					0	13	13
Razem licencjonowani trenerzy i instruktorzy			640	832	350*	747	860
<i>w tym Instruktorzy</i>			554	730	244	673	781
<i>w tym Trenerzy</i>			86	102	106	87	92

Źródło: dane otrzymane z Biura PZJ

* PZJ nie posiada systemu umożliwiającego automatyczne generowanie zestawień i analiz. Dane zliczane są ręcznie ze względu na brak sprawozdawczości w bazie z zestawienia na stronie PZJ (często z błędami aktualizacji, w różnych okresach roku) lub ręcznie z kartotek osobowych wyłącznie na potrzeby sprawozdawczości dla GUS (także dane mogą być niedokładne).

** W latach 2020 i 2022 nie została przygotowana analiza dla GUS w rozbiciu na poszczególne stopnie. Zebranie danych wymaga ręcznego przejrzenia 1980 kartotek i spisania danych o poziomie uprawnień i okresie posiadanych licencji (liczba licencji zależy od daty odnowienia nadanych uprawnień).

Komisja Rewizyjna rekomenduje zakup i wdrożenie nowego systemu informatycznego do zarządzania szkoleniami, kursami oraz licencjami zintegrowanego z innymi systemami związku, umożliwiającego pełną automatyzację procesu uzyskiwania i wydawania licencji, zmniejszającą biurokrację i pracę pracowników Biura PZJ, umożliwiającego raportowanie i prowadzenie analiz, dostęp on-line dla osób oficjalnych do swoich kont z historią, obsługę CKE, WKE, organizatorów szkoleń, RSJ, KKS, Biuro Związku w obszarze wszystkich działań związanych ze szkoleniami, stopniami i odznakami.

Komisja Rewizyjna stwierdza, że Zarząd PZJ i Rada Szkolenia Jeździeckiego (od 2022 r. również Kolegium Koordynatorów ds. Szkolenia) nie organizowało w latach 2016 – 2022 żadnych kursów awansowych na Trenera II lub I klasy. W roku 2021 został zorganizowany egzamin dla 13 osób na Trenera Wykładowcę zaś w latach 2017-2019 ze ścieżki skróconej uprawnienia uzyskało tylko 33 trenerów. Oznacza to, że ponad 1/3 Trenerów II lub I klasy uzyskała ten stopień ścieżką skróconą i bez tej możliwości wprowadzonej w 2017 liczba trenerów PZJ kształtowałaby się na poziomie około 55 – 60 osób.

Komisja Rewizyjna rekomenduje jak najszybsze rozpoczęcie kursów awansowych na Trenerów II i klasy oraz rozważenie ponownego wprowadzenia ścieżki skróconej.

W latach 2017-2019 jedynie osoby ze ścieżek skróconych prowadzone przez Pana Huberta Szaszkiewicza uzyskały stopnie Trenera Klasy II lub Trenera Klasy I. Kursy awansowe nie były organizowane od lat. *		
1. Jacek Bobik – T2 2018	12. Tomasz Kowalski – T2 2018	23. Jarosław Wierchowski – T2 2018
2. Małgorzata Chajęcka – T2 2018	13. Jan Kurek – T2 2018	24. Łukasz Wituchowski – T1 2018
3. Jan Cieślak – T2 2018	14. Krzysztof Ludwiczak – T2 2018	25. Rinaldo Kiecoń – T2 2018
4. Ryszard Dysarz – T2 2018	15. Anna Piasecka – T1 2018	26. Artur Społowicz – T2 2028
5. Zofia Górka – T2 2018	16. Jarosław Poręba – T2 2017	27. Piotr Wawryniuk – T2 2018
6. Stanisław Iskierko – T2 2018	17. Kamil Rajnert – T2 2018	28. Stanisław Helak – T2 2018
7. Jan Jurkiewicz – T1 2018	18. Bożena Retka – T2 2018	29. Małgorzata Pawłowska – T2 2018
8. Łukasz Kaźmierczak – T2 2018	19. Andrzej Sałacki – T1 2017	30. Stanisław Marchwicki – T1 2018
9. Małgorzata Kielek – T2 2018	20. Rafał Snycerz – T2 2018	31. Barbara Niemczewska – T1 2019
10. Marcin Konarski – T2 2018	21. Jacek Tokarski – T2 2018	32. Rudolf Mrugała – T1 2019
11. Izabela Kowalska – T2 2018	22. Jerzy Urbański – T2 2018	33. Hubert Szaszkiewicz – T1 2017

Źródło: * dane otrzymane z Biura PZJ

2. Liczba i poziom kursów instruktorskich i trenerskich w latach 2016-2022

Komisja Rewizyjna stwierdza na podstawie zebranych informacji oraz analizy danych, że PZJ od 2012 aż do 2018 nie organizował kursów lub egzaminów na Instruktorów Sportu (w roku 2016 odbył się tylko 1 egzamin dla 3 osób) oraz nie zorganizował żadnego kursu awansowego na Trenera II lub I klasy. Osoby odpowiedzialne i decyzyjne za obszar szkoleń na wiele lat zablokowały rozwój kadr instruktorskich w Polsce i awanse na wyższe stopnie instruktorskie lub trenerskie co jest sprzeczne z interesem związku i Polskiego jeździectwa

Liczba kursów i egzaminów na stopnie instruktorskie organizowanych pod egidą PZJ 2016-2022:

Liczba kursów i egzaminów na stopnie instruktorskie organizowanych pod egidą PZJ	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Razem 2016-2022
w tym kurs/egzamin Instruktor Jeździectwa Powszechnego		6	14	19	8			47
w tym kurs/egzamin Instruktor Szkolenia Podstawowego	18	6	14	20	9			67
w tym kurs/egzamin Instruktor Jazdy Konnej					1	17	15	33
w tym kurs/egzamin Instruktor Sportu	1*			1	3	1	2	8
w tym kurs/egzamin Trener II klasy								0
w tym egzamin Trener I klasy								0
w tym egzamin Trener Wykładowca						2		2
Egzamin IGEQ					1	1		2
Brak danych	4	2						6
w tym wniosek Trener Mentor		1						1
Liczba kursów i egzaminów razem:	23	15	28	40	22	21	17	166

Źródło: zestawienia PZJ, * w 2016 odbył się tylko egzamin dla 3 osób na stopień Instruktora Sportu

3. Szkoleniowcy i egzaminatorzy na kursach instruktorskich i trenerskich

Akceptacją szkoleniowców na kursach instruktorskich i trenerskich zajmowała się do 2021 Rada Szkolenia Jeździeckiego a od 2022 Kolegium Koordynatorów ds. Szkolenia. Kwalifikacje dla prowadzących szkolenia i egzaminatorów są opisane w Zasadach Szkolenia Kadr PZJ i musiały to być osoby posiadające stopień Instruktor Sportu lub wyższy czyli Trenera II lub I klasy.

W roku 2020 w Zasadach Szkolenia Kadr PZJ wprowadzono nowy stopień Trenera Wykładowcy.

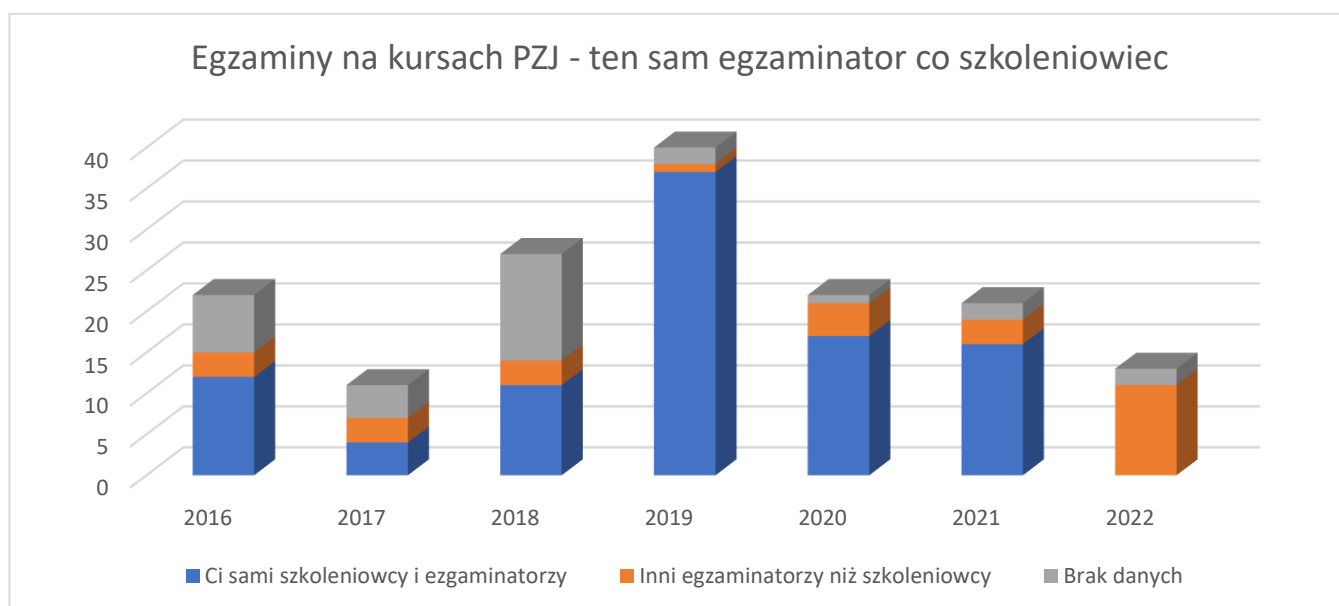
Komisja Rewizyjna stwierdza, że po wprowadzeniu przez KKS zmian w Zasadach Kształcenia Kadr PZJ w 2022 roku wyraźnie wzrosła liczba szkoleniowców prowadzących kursy na instruktorów.

Liczba szkoleniowców PZJ prowadzących kursy i egzaminy na kursach PZJ 2016-2022:


Źródło: zestawienia PZJ

Komisja Rewizyjna stwierdza, że w latach 2016 – 2021 powszechną praktyką było prowadzenie kursów, gdzie część szkoleniowców występowała w roli egzaminatorów. W latach 2016 – 2018 był to poziom 36% - 55% kursów, gdzie przynajmniej jeden szkoleniowiec i egzaminator był ten sam. W latach 2019 – 2021 ten wskaźnik wzrósł do poziomu 76% - 93%. Po wprowadzeniu przez KKS zmian w Zasadach Kształcenia Kadr PZJ w 2022 roku egzaminatorzy są powoływani przez CKE i nie mogą być szkoleniowcami na danym kursie. Za ostatni rok ten wskaźnik wynosi 0%.

Komisja Rewizyjna pozytywnie ocenia zmiany wprowadzone przez KKS zwiększające liczbę szkoleniowców mogących prowadzić szkolenia instruktorskie oraz wprowadzających zasadę rozdzielania funkcji szkoleniowca i egzaminatora.



Źródło: zestawienia PZJ

Kursy i egzaminy pod patronatem PZJ	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Liczba kursów i egzaminów instruktorzy	22	11	27	40	22	21	13
% Ci sami szkoleniowcy i egzaminatorzy	55%	36%	41%	93%	77%	76%	0%

Źródło: zestawienia PZJ

4. Liczba osób prowadzących szkolenia lub egzaminy na kursach instruktorskich PZJ

Kursy i egzaminy instruktorskie na stopnie PZJ w latach 2016-2022 prowadziło 128 osób z około 350 przeprowadzonych (72% wszystkich).

Pierwszych 21 osób jakie w latach 2016-2022 prowadziło co najmniej 10 szkoleń lub egzaminów odpowiada za 694 ze zrealizowanych 968 kursów i egzaminów na stopnie instruktorskie jakie miały miejsce w latach 2016 – 2022 (72% wszystkich).

Komisja Rewizyjna stwierdza braki w dokumentach i obecnym startym systemie informatycznym, gdzie aż w 10% przypadków nie można było na dzień zakończenia kontroli określić nazwisk osób szkolących lub egzaminujących.

Kursy instruktorskie PZJ 2016-2022 zestawienie osób prowadzących szkolenia i egzaminujących według liczby kursów i egzaminów w jakich brali udział:

N.	Imię i nazwisko szkoleniowca / egzaminatora lata 2016-2022 kursy instruktorskie PZJ	Członek Rady Szkolenia Jeździeckiego	Trener Wykładowca	Liczba kursów szkoleniowców w jakich brał udział	Liczba egzaminów w jakich brał udział	Razem liczba kursów i egzaminów w jakich brał udział	% kursów i egzaminów w w jakich brał udział
1	Wodyński Jacek	TAK	TAK	80	70	150	15%
2	Brak danych			56	39	95	10%
3	Pacyński Antoni	TAK	TAK	34	43	77	8%
4	Kaczorowski Zbigniew		TAK	33	22	55	6%
5	Ratajczak Jan	TAK	TAK	27	26	53	5%
6	Mrugała Rudolf		TAK	20	17	37	4%
7	Ruda Marek			14	12	26	3%
8	Sałański Andrzej		TAK	15	10	25	3%
9	Kapica Piotr			21		21	2%
10	Pruchniewicz Wacław		TAK	7	13	20	2%
11	Ferenstein Krzysztof			5	14	19	2%
12	Wojciechowski Maciej	TAK		9	5	14	1%
13	Strumiłło Tomasz			3	11	14	1%
14	Ewa Horodyńska			12		12	1%
15	Karpiński Daniel			12		12	1%
16	Kalinowski Waldemar			12		12	1%
17	Wolska Agata			11		11	1%
18	Koziarowski Krzysztof		TAK	4	7	11	1%
19	Herzig Marzanna			10		10	1%
20	Wituchowski Łukasz			2	8	10	1%
21	Popiołek Katarzyna			8	2	10	1%
22-35	14 osób od 5 do 9 szkoleń lub egzaminów			61	42	103	11%
36-80	45 osób od 2 do 4 szkoleń lub egzaminów			83	40	123	13%
81-128	48 osób 1 szkolenie lub egzamin			44	4	48	5%
	Razem 2016-2022 kursy i egzaminy instruktorskie PZJ			583	385	968	100%

Źródło: dane PZJ, kurs lub egzamin liczone są jako jeden bez względu na liczbę dni.

5. Prowadzenie szkoleń przez członków Rady Szkolenia Jeździeckiego w firmach zewnętrznych

Komisja Rewizyjna stwierdza, że firma Green Way organizowała tylko kursy i egzaminy dla instruktorów (z wyjątkiem jednego szkolenia specjalistycznego lonżowanie i praca końmi z ziemi). Trzech członków Rady Szkolenia Jeździeckiego brało udział z 226 z 516 osobo kursów przeprowadzonych w tej firmie (44%).

Kursy instruktorskie Green Way 2016-2022 zestawienie osób prowadzących szkolenia i egzaminujących według liczby kursów i egzaminów w jakich brali udział:

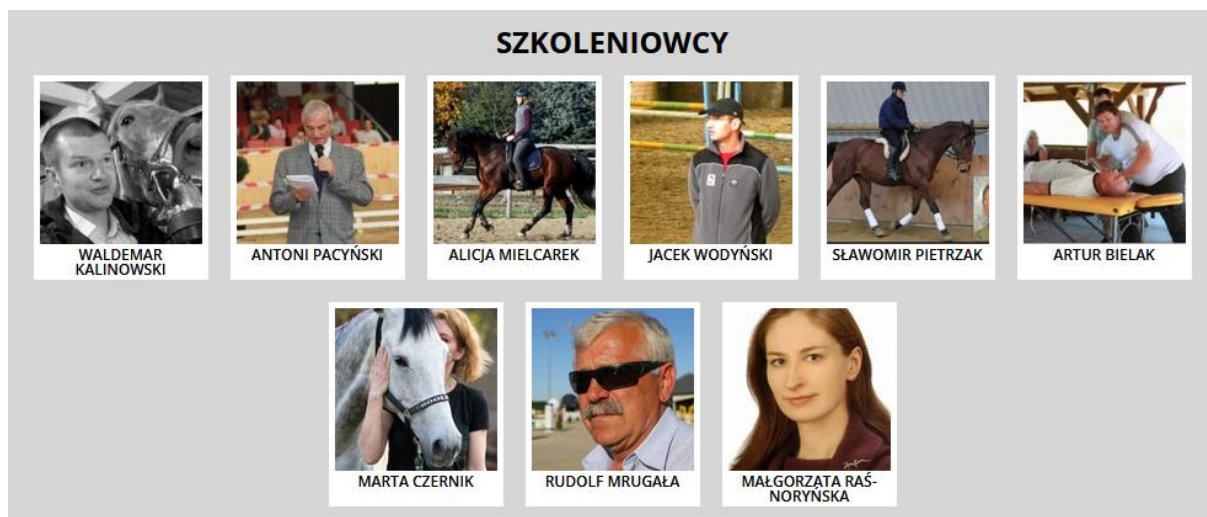
N.	Kursy i egzaminy instruktorskie organizowane przez firmę Green Way Imię i nazwisko szkoleniowca / egzaminatora lata 2016-2022	Członek Rady Szkolenia Jeździeckiego	Trener Wykładowca	Liczba kursów szkoleniowiec w jakich brał udział	Liczba egzaminów w jakich brał udział	Razem liczba kursów i egzaminów w jakich brał udział
1	Wodyński Jacek	TAK	TAK	60	52	112
2	Pacyński Antoni	TAK	TAK	29	36	65
3	Brak danych			44	18	62
4	Kaczorowski Zbigniew		TAK	32	20	52
5	Ratajczak Jan	TAK	TAK	26	23	49
6	Mrugała Rudolf		TAK	17	13	30
7	Ruda Marek			11	11	22
8	Kapica Piotr			21		21
9	Strumiłło Tomasz			3	11	14
10	Ferenstein Krzysztof			2	9	11
11	Kalinowski Waldemar			11		11
12	Wolska Agata			11		11
13	Herzig Marzanna			10		10
14	Koziarowski Krzysztof		TAK	3	6	9
15	Raś-Noryńska Małgorzata			7		7
16	Wituchowski Łukasz			2	2	4
17	Pietrzak Sławomir		TAK	3	1	4
18	Gruca-Rucińska Marlena			1	2	3
19	Gertz-Warchoł Maria				3	3
20	Mrugała Mateusz			1	1	2
21	Gołyś Anna			2		2
22	Czernik Marta			2		2
23	Marczak Marek				2	2
24	Matusz-Łukawska Aleksandra			1		1
25	Przybyła Paweł				1	1
26	Urbański Jerzy				1	1
27	Pasik Monika			1	0	1
28	Cześnik Piotr				1	1
29	Zagor Helena				1	1
30	Tomaszewski Krzysztof				1	1
31	Zagor Jacek				1	1
	Razem 2016-2022 kursy i egzaminy instruktorskie Green Way			300	216	516

Źródło: zestawienia PZJ

6. Uprawnienia szkoleniowców prowadzących kursy instruktorskie

Szkoleniowcy firmy Green Way wymienieni na stronie https://szkolenia-gw.pl/oferta/instruktor_jazdy_konnej_pzj nie pokrywają się w dużej części z poniższą listą 9 osób, gdyż z analizy wynika, że zajęcia szkoleniowe na kursach tej firmy prowadziły 22 osoby. Komisja Rewizyjna nie znalazła za lata 2016-2022 na protokołach kursów w charakterze osób szkolących Pana Artura Bielaka oraz Pani Alicji Mielcarek.

1. Artur Bielak – lekarz, zajęcia z pierwszej pomocy
2. Marta Czernik – Instruktor Szkolenia Powszechnego (nie spełnia warunków do prowadzenia szkoleń trenerskich, na kursach osoby z ISP mogą prowadzić tylko część dotyczącą prowadzenia ośrodka, organizacji zawodów, marketingu, ze względu na brak programów nie ma możliwości weryfikacji jakie zagadnienia były faktycznie prowadzone)
3. Waldemar Kalinowski – lekarz weterynarii PZJ, zagadnienia dotyczące spraw weterynaryjnych i podkuwnictwa
4. Alicja Mielcarek – Instruktor Szkolenia Podstawowego (nie spełnia warunków do prowadzenia szkoleń trenerskich, na kursach osoby z ISP mogą prowadzić tylko część dotyczącą prowadzenia ośrodka, organizacji zawodów, marketingu, ze względu na brak programów nie ma możliwości weryfikacji jakie zagadnienia były faktycznie prowadzone)
5. Rudolf Mrugała – Trener I klasy
6. Antoni Pacyński – Trener II klasy
7. Sławomir Pietrzak – Trener I klasy
8. Małgorzata Raś-Noryńska – weterynarz
9. Jacek Wodyński – Trener II klasy



XI. Stwierdzone rozbieżności z obowiązującymi regulaminami lub dokumentami dotyczące szkoleń

1. Liczba egzaminatorów na kursach instruktorskich i trenerskich PZJ

Zasady Szkolenia Kadr Instruktorsko – Trenerskich w Jeździectwie PZJ dokładnie precyzują liczbę egzaminatorów na egzaminach na kursy instruktorskie i trenerskie PZJ:

Zasady Szkolenia Kadr uchwała 24.08.2017 (obowiązujące od 01.09.2017 do 12.07.2020)	Zasady Szkolenia Kadr uchwała 13.07.2020 do 17.12.2021	Zasady Szkolenia Kadr uchwała 18.12.2021 KKS - obecnie
Egzaminy Par 4 pkt 1 Przy wszystkich egzaminach na stopnie instruktorskie PZJ i trenerskie PZJ obowiązuje minimum trzyosobowy skład komisji egzaminacyjnej	Egzaminy Par 4 pkt 1. Przy egzaminach na stopień Instruktora Jazdy Konnej obowiązuje dwuosobowy skład komisji egzaminacyjnej (w tym 1 z CKE i 1 z WKE). Do zdania egzaminu wymagana jest pozytywna ocena obu egzaminatorów oraz pkt 2. Przy egzaminach na stopień Instruktora Sportu oraz Trenera II Klasy obowiązuje trzyosobowy skład komisji egzaminacyjnej (tylko CKE).	Egzaminy Par 5 pkt 1 Przy egzaminach na stopień Instruktora Jazdy Konnej obowiązuje dwuosobowy skład komisji egzaminacyjnej (w tym 1 z CKE i 1 z WKE). Do zdania egzaminu wymagana jest pozytywna ocena obu egzaminatorów oraz pkt 2 Przy egzaminach na stopień Instruktora Sportu oraz Trenera II Klasy obowiązuje trzyosobowy skład komisji egzaminacyjnej (RSJ i CKE).

Komisja Rewizyjna stwierdziła następujące rozbieżności w dokumentach i zestawieniach udostępnionych przez PZJ:

W okresie do 30.08.2017 - W przypadku egzaminu weryfikacyjnego na stopień instruktora sportu PZJ realizowanego przez PZJ na Instruktora Sportu w dokumentach znajduje się tylko nazwisko jednego egzaminatora zamiast wymaganych na podstawie ZSK PZJ trzech egzaminatorów (ZSK nie rozróżnia egzaminów weryfikacyjnych oraz końcowych). **Komisja Rewizyjna rekomenduje** doprecyzowanie definicji egzaminów weryfikacyjnych oraz końcowych, wpisanie ich do ZSK wraz z określeniem składów osobowych komisji.

Rok	Miesiąc	Organizator	Ośrodek / miejsce przeprowadzenia szkolenia	rodzaj uprawnień	Imię i nazwisko egzaminatorów	Liczba egzaminatorów
2016	maj.16	PZJ	KJ Deresz	Instruktor Sportu	Wacław Pruchniewicz	1 (zamiast 3)

Źródło: zestawienia PZJ

W okresie 01.09.2017 – 12.07.2020 – stwierdzono 43 przypadki, gdzie w dokumentach figuruje mniejsza niż wymagana w ZSK PZJ liczba egzaminatorów, głównie w przypadku egzaminów prowadzonych przez firmę Green Way (36 razy) oraz Kujawsko-Pomorski Związek Jeździecki (4 egzaminy), Pomorski Związek Jeździecki (1 egzamin), Instytut Edukacji i Sportu Zdzisław Czaplicki (1 egzamin) oraz PZJ egzamin na Instruktora Sportu:

Mniejsza niż wymagana regulaminem ZSK liczba egzaminatorów na kursach PZJ 2016-2022:

N.	Rok	Miesiąc	Organizator	Ośrodek / miejsce przeprowadzenia szkolenia	rodzaj uprawnień	Imię i nazwisko egzaminatorów	Liczba egzaminatorów
1	2018	lut.18	Green Way Sylwia Subik	OJ Ekwador	Instruktor Szkolenia Podstawowego	Antoni Pacyński, Jacek Wodyński	2 (zamiast 3)
2	2018	cze.18	Green Way Sylwia Subik	SK Moszna	Instruktor Jeździectwa Powszechnego	Marek Ruda, ?	2 (zamiast 3)
3	2018	cze.18	Green Way Sylwia Subik	SK Moszna	Instruktor Szkolenia Podstawowego	Marek Ruda	1 (zamiast 3)
4	2018	wrz.18	Green Way Sylwia Subik	Folwark Konny Wiktorowo	Instruktor Szkolenia Podstawowego	Jan Ratajczak, Zbigniew Kaczorowski	2 (zamiast 3)
5	2018	wrz.18	Green Way Sylwia Subik	Folwark Konny Wiktorowo	Instruktor Jeździectwa Powszechnego	Jan Ratajczak, Zbigniew Kaczorowski	2 (zamiast 3)
6	2018	wrz.18	Instytut Edukacji i Sportu Zdzisław Czaplicki	SK Gałkowo	Instruktor Szkolenia Podstawowego	Krzysztof Ferenstein, Antoni Pacyński	2 (zamiast 3)
7	2019	lut.19	Green Way Sylwia Subik	OJ Ekwador	Instruktor Jeździectwa Powszechnego	Antoni Pacyński, Tomasz Strumiłło	2 (zamiast 3)
8	2019	mar.19	Green Way Sylwia Subik	SK Moszna	Instruktor Jeździectwa Powszechnego	Marek Marczak, Jacek Wodyński	2 (zamiast 3)
9	2019	mar.19	Green Way Sylwia Subik	SK Moszna	Instruktor Szkolenia Podstawowego	Marek Marczak, Jacek Wodyński	2 (zamiast 3)
10	2019	mar.19	Kujawsko- Pomorski Związek Jeździecki	OSK Nowy Ciechocinek	Instruktor Jeździectwa Powszechnego	Zbigniew Kaczorowski, Zbigniew Bedliński	2 (zamiast 3)
11	2019	mar.19	Kujawsko- Pomorski Związek Jeździecki	OSK Nowy Ciechocinek	Instruktor Szkolenia Podstawowego	Zbigniew Kaczorowski, Zbigniew Bedliński	2 (zamiast 3)
12	2019	kwi.19	Green Way Sylwia Subik	Folwark Konny Wiktorowo	Instruktor Jeździectwa Powszechnego	Antoni Pacyński, Zbigniew Kaczorowski	2 (zamiast 3)

13	2019	maj.19	Green Way Sylwia Subik	Folwark Konny Wiktorowo	Instruktor Szkolenia Podstawowego	Antoni Pacyński, Zbigniew Kaczorowski	2 (zamiast 3)
14	2019	cze.19	Green Way Sylwia Subik	SK Moszna	Instruktor Jeździectwa Powszechnego	Rudolf Mrugała, Zbigniew Kaczorowski	2 (zamiast 3)
15	2019	cze.19	Green Way Sylwia Subik	SK Moszna	Instruktor Szkolenia Podstawowego	Rudolf Mrugała, Zbigniew Kaczorowski	2 (zamiast 3)
16	2019	cze.19	Green Way Sylwia Subik	OJ Ekwador	Instruktor Jeździectwa Powszechnego	Tomasz Strumiłło, Antoni Pacyński	2 (zamiast 3)
17	2019	cze.19	Green Way Sylwia Subik	OJ Ekwador	Instruktor Szkolenia Podstawowego	Tomasz Strumiłło, Antoni Pacyński	2 (zamiast 3)
18	2019	cze.19	Kujawsko-Pomorski Związek Jeździecki	OSK Nowy Ciechocinek	Instruktor Jeździectwa Powszechnego	Joanna Kruk, Zbigniew Bedliński	2 (zamiast 3)
19	2019	cze.19	Kujawsko-Pomorski Związek Jeździecki	OSK Nowy Ciechocinek	Instruktor Szkolenia Podstawowego	Joanna Kruk, Zbigniew Bedliński	2 (zamiast 3)
20	2019	sie.19	Green Way Sylwia Subik	OJ Ekwador	Instruktor Szkolenia Podstawowego	Antoni Pacyński, Tomasz Strumiłło	2 (zamiast 3)
21	2019	wrz.19	Green Way Sylwia Subik	OJ Ekwador	Instruktor Jeździectwa Powszechnego	Antoni Pacyński, Jacek Wodyński	2 (zamiast 3)
22	2019	wrz.19	Green Way Sylwia Subik	OJ Ekwador	Instruktor Szkolenia Podstawowego	Antoni Pacyński, Jacek Wodyński	2 (zamiast 3)
23	2019	wrz.19	Green Way Sylwia Subik	SK Moszna	Instruktor Jeździectwa Powszechnego	Jacek Wodyński, Rudolf Mrugała	2 (zamiast 3)
24	2019	wrz.19	Green Way Sylwia Subik	SK Moszna	Instruktor Szkolenia Podstawowego	Jacek Wodyński, Rudolf Mrugała	2 (zamiast 3)
25	2019	wrz.19	Green Way Sylwia Subik	Folwark Konny Wiktorowo	Instruktor Jeździectwa Powszechnego	Antoni Pacyński, Jan Ratajczak	2 (zamiast 3)
26	2019	wrz.19	Green Way Sylwia Subik	Folwark Konny Wiktorowo	Instruktor Szkolenia Podstawowego	Antoni Pacyński, Jan Ratajczak	2 (zamiast 3)

27	2019	lis.19	Green Way Sylwia Subik	SK Moszna	Instruktor Jeździectwa Powszechnego	Jacek Wodyński, Marek Ruda	2 (zamiast 3)
28	2019	lis.19	Green Way Sylwia Subik	SK Moszna	Instruktor Szkolenia Podstawowego	Jacek Wodyński, Marek Ruda	2 (zamiast 3)
29	2019	lis.19	Pomorski Związek Jeździecki	OJ Pegaz Dziemiany	Instruktor Jeździectwa Powszechnego	Marcin Podpora, Łukasz Lesner	2 (zamiast 3)
30	2019	gru.19	Green Way Sylwia Subik	Folwark Konny Wiktorowo	Instruktor Jeździectwa Powszechnego	Jacek Wodyński, Jan Ratajczak	2 (zamiast 3)
31	2020	sty.20	Green Way Sylwia Subik	Folwark Konny Wiktorowo	Instruktor Szkolenia Podstawowego	Jacek Wodyński, Jan Ratajczak	2 (zamiast 3)
32	2020	lut.20	Green Way Sylwia Subik	OJ Ekwador	Instruktor Jeździectwa Powszechnego	Jacek Wodyński, Antoni Pacyński	2 (zamiast 3)
33	2020	lut.20	Green Way Sylwia Subik	OJ Ekwador	Instruktor Szkolenia Podstawowego	Jacek Wodyński, Antoni Pacyński	2 (zamiast 3)
34	2020	cze.20	PZJ	Folwark Konny Wiktorowo	Instruktor Sportu	Jan Ratajczak, Jacek Wodyński	2 (zamiast 3)
35	2020	cze.20	Green Way Sylwia Subik	Folwark Konny Wiktorowo	Instruktor Jeździectwa Powszechnego	Jacek Wodyński, Jan Ratajczak	2 (zamiast 3)
36	2020	cze.20	Green Way Sylwia Subik	Folwark Konny Wiktorowo	Instruktor Szkolenia Podstawowego	Jacek Wodyński, Jan Ratajczak	2 (zamiast 3)
37	2020	cze.20	Green Way Sylwia Subik	SO w Bogusławicach	Instruktor Jeździectwa Powszechnego	Zbigniew Kaczorowski, Jacek Wodyński	2 (zamiast 3)
38	2020	lip.20	Green Way Sylwia Subik	SO w Bogusławicach	Instruktor Szkolenia Podstawowego	Zbigniew Kaczorowski, Jacek Wodyński	2 (zamiast 3)
39	2020	lip.20	Green Way Sylwia Subik	OJ Ekwador	Instruktor Jeździectwa Powszechnego	Jacek Wodyński, Antoni Pacyński	2 (zamiast 3)
40	2020	lip.20	Green Way Sylwia Subik	OJ Ekwador	Instruktor Szkolenia Podstawowego	Jacek Wodyński, Antoni Pacyński	2 (zamiast 3)
41	2020	sie.20	Green Way Sylwia Subik	OJ Ekwador	Instruktor Jeździectwa Powszechnego	Jacek Wodyński, Antoni Pacyński	2 (zamiast 3)

42	2020	sie.20	Green Way Sylwia Subik	OJ Ekwador	Instruktor Szkolenia Podstawowego	Jacek Wodyński, Antoni Pacyński	2 (zamiast 3)
43	2020	sie.20	Green Way Sylwia Subik	Folwark Konny Wiktorowo	Instruktor Jeździectwa Powszechnego	Antoni Pacyński, Zbigniew Kaczorowski	2 (zamiast 3)

Źródło: zestawienia PZJ

2. Te same składy egzaminatorów na kursach Green Way tego samego dnia 05.05.2019 r.

Z protokołów znajdujących się w PZJ wynika, że egzaminy końcowe na kursy IJP oraz ISP były przeprowadzane w tym samym dniu 5 maja 2019 równolegle w dwóch ośrodkach OJ Ekwador oraz Folwark Konny Wiktorowo odległych od siebie o 195 km i 3 godziny jazdy samochodem:

- W ośrodku OJ Ekwador do egzaminu przystąpiło 12 osób na stopień IJP oraz 21 osób na stopień ISP i egzaminatorami byli **Antoni Pacyński, Zbigniew Kaczorowski** i Jan Ratajczak.
- W ośrodku Folwark Konny Wiktorowo do egzaminu przystąpiło 14 osób na stopień IJP oraz 13 osób na stopień ISP i egzaminatorami byli **Antoni Pacyński i Zbigniew Kaczorowski** (co jest również nie zgodne z zapisami ZSK gdzie na egzaminach końcowych wymagane jest 3 egzaminatorów).

Komisja Rewizyjna rekomenduje Zarządowi sprawdzenie i wyjaśnienie tej rozbieżności.

Kolorem czerwonym zaznaczono te same składy egzaminatorów na szkoleniu firmy Green Way w dniu 05.05.2019:

Ci sami egzaminatorzy na egzaminach organizowanych tego samego dnia w dwóch różnych ośrodkach:

Rok	Miesiąc	Termin kursu (daty)	Organizator	Ośrodek / miejsce przeprowadzenia szkolenia	rodzaj uprawnień	Imię i nazwisko szkoleniowców	Imię i nazwisko egzaminatorów	Liczba uczestników	liczba uczestników jaka uzyskała uprawnienia
2019	kwi.19	26.04-05.05.2019	Green Way Sylwia Subik	OJ Ekwador	Instruktor Jeździectwa Powszechnego	Antoni Pacyński, Jan Ratajczak, Zbigniew Kaczorowski, Marta Czernik	Antoni Pacyński, Zbigniew Kaczorowski, Jan Ratajczak	12	12
2019	maj.19	02-05.05.2019	Green Way Sylwia Subik	OJ Ekwador	Instruktor Szkolenia Podstawowego	Antoni Pacyński, Jan Ratajczak, Zbigniew Kaczorowski	Antoni Pacyński, Zbigniew Kaczorowski, Jan Ratajczak	21	21
2019	kwi.19	26.04-05.05.2019	Green Way Sylwia Subik	Folwark Konny Wiktorowo	Instruktor Jeździectwa Powszechnego	Antoni Pacyński, Jan Ratajczak, Zbigniew Kaczorowski, Piotr Kapica	Antoni Pacyński, Zbigniew Kaczorowski	14	14
2019	maj.19	01-05.05.2019	Green Way Sylwia Subik	Folwark Konny Wiktorowo	Instruktor Szkolenia Podstawowego	Antoni Pacyński, Jan Ratajczak, Zbigniew Kaczorowski	Antoni Pacyński, Zbigniew Kaczorowski	13	13

Źródło: zestawienia PZJ

3. Organizowanie kursów na Instruktora Jeździectwa Powszechnego oraz Instruktora Szkolenia Podstawowego po 13.07.2020

W dniu 13.07.2020 r. weszły w życie nowe „Zasady Szkolenia Kadr Instruktorskich i Trenerskich w Jeździectwie” które zlikwidowały stopnie Instruktor Jeździectwa Powszechnego (IJP) oraz Instruktora Szkolenia Podstawowego (ISP) wprowadzając zamiast tych dwóch jeden stopień Instruktor Jazdy Konnej (IJK).

Stopnie szkoleniowe PZJ od 01.09.2017 do 12.07.2020	Stopnie szkoleniowe PZJ od 13.07.2020 do 17.12.2021
Instruktor Jeździectwa Powszechnego (IJP)	Instruktor Jazdy Konnej (IJK)
Instruktor Szkolenia Podstawowego (ISP)	
Instruktor Sportu (IS)	Instruktor Sportu (IS)
Trener II klasy	Trener II klasy
Trener I klasy	Trener I klasy
Brak	Trener Wykładowca
Trener Mentor	Trener Mentor

Komisja Rewizyjna stwierdza na podstawie otrzymanych z PZJ i Green Way zestawień i dokumentów, że:

- po 13.07.2020 r. firma Green Way przeprowadziła 8 kursów i egzaminów Instruktora Jeździectwa Powszechnego (IJP) oraz Instruktora Szkolenia Podstawowego (ISP) nie znajdujących się w „Zasadach Szkolenia Kadr Instruktorskich i Trenerskich w Jeździectwie”.
- Firma Green Way otrzymała w dniu 10.08.2020 r. wypowiedzenie umowy z dnia 25.08.2017 r. na organizację i prowadzenie kursów na stopień instruktora IJP i ISP z dniem zakończenia ustalonym na 10.11.2020 r.
- zgodnie z zapisami ZSK po tej dacie można było realizować tylko kursy i egzaminy na Instruktora Jazdy Konnej, które zostały np. zrealizowane przez KJ Lewada we wrześniu 2020 r.
- Komisja Rewizyjna nie jest w posiadaniu żadnej uchwały zarządu PZJ dającej prawo organizatorom i egzaminatorom na odstępstwo od obowiązującego regulaminu ZSK z 13.07.2020 r. Dotychczasowa umowa z firmą Green Way nie zawierała zapisów dopuszczających okres przejściowy.
- Komisja Rewizyjna stwierdza, że PZJ i Rada Szkolenia Jeździeckiego zgodziły się na przeprowadzenie kursów przez firmę zewnętrzną nie zgodnie z przyjętymi w dniu 13.07.2020 r. regulacjami, gdyż po tej dacie można było organizować tylko kursy na stopień Instruktora Jazdy Konnej.
- Komisja Rewizyjna stwierdza, że egzaminatorami na tych kursach byli członkowie Rady Szkolenia Jeździeckiego Pan Jacek Wodyński (4 egzaminy) oraz Pan Jan Ratajczak (3 egzaminy), którzy nie powinni bez odpowiednich uchwał RSK i Zarządu dopuścić do zakończenia kursu, przeprowadzenia egzaminu oraz wydania uprawnień nie zgodnych z obowiązującymi stopniami PZJ.

Komisja Rewizyjna rekomenduje Zarządowi sprawdzenie i wyjaśnienie tej niezgodności.

Organizacja przez firmę Green Way kursów na IJP i ISP po zmianie ZSK wprowadzających jeden stopień IJK:

N.	Rok	Miesiąc	Termin kursu (daty)	Organizator	Ośrodek / miejsce przeprowadzenia szkolenia	rodzaj uprawnień	Imię i nazwisko egzaminatorów	Liczba uczestników
1	2020	sie.20	04-13.08.2020	Green Way Sylwia Subik	OJ Ekwador	Instruktor Jeździectwa Powszechnego	Jacek Wodyński, Antoni Pacyński	19
2	2020	sie.20	09-13.08.2020	Green Way Sylwia Subik	OJ Ekwador	Instruktor Szkolenia Podstawowego	Jacek Wodyński, Antoni Pacyński	19
3	2020	sie.20	28.08-06.09.2020	Green Way Sylwia Subik	Folwark Konny Wiktorowo	Instruktor Jeździectwa Powszechnego	Antoni Pacyński, Zbigniew Kaczorowski	12
4	2020	wrz.20	03-06.09.2020	Green Way Sylwia Subik	Folwark Konny Wiktorowo	Instruktor Szkolenia Podstawowego	Antoni Pacyński, Jan Ratajczak, Zbigniew Kaczorowski	15
5	2020	wrz.20	16.09.2020	Green Way Sylwia Subik	SO w Bogusławicach	Instruktor Jeździectwa Powszechnego	Jan Ratajczak, Maria Gertz - Warchoń	15
6	2020	wrz.20	16.09.2020	Green Way Sylwia Subik	SO w Bogusławicach	Instruktor Szkolenia Podstawowego	Jan Ratajczak, Maria Gertz - Warchoń	14
7	2020	wrz.20	18-27.09.2020	Green Way Sylwia Subik	SK Moszna	Instruktor Jeździectwa Powszechnego	Jacek Wodyński, Rudolf Mrugała	20
8	2020	wrz.20	24-27.09.2020	Green Way Sylwia Subik	SK Moszna	Instruktor Szkolenia Podstawowego	Jacek Wodyński, Rudolf Mrugała	5

Źródło: zestawienia PZJ

10. Różnice pomiędzy składem wykładowców podanym na wnioskach a osobami, które prowadziły szkolenia w firmie Green Way

Komisja Rewizyjna stwierdziła po analizie dokumentów i zestawień:

- różnice pomiędzy składem wykładowców podanych na wnioskach a osobami, które prowadziły szkolenia w firmie Green Way w roku 2020

- w biurze PZJ nie znajdują się dokumenty potwierdzające kto ostatecznie i w jakim zakresie prowadził szkolenie w powiązaniu z protokołami egzaminacyjnymi, dostępne są tylko protokoły wstępne i końcowe egzaminów

Komisja Rewizyjna rekomenduje wprowadzenie jednego wzoru dokumentów wraz z ich wersją elektroniczną umożliwiające monitorowanie zgłoszeń kursów, zmian na listach wykładowców i egzaminatorów, sprawdzenia ich kwalifikacji zgodnie z ZSK, zawierającego informacje na temat programu szkoleń i osób realizujących ich poszczególne części, dane uczestników, nadane kwalifikacje, inne niezbędne informacje.

Kolorem czerwonym zaznaczono znalezione różnice pomiędzy składami wykładowców zgłoszenie kursu a osobami prowadzącymi według firmy Green Way za rok 2020:

Lp.	Data kursu	Stopień	Organizator	Miejsce kursu	Wykładowcy prowadzący szkolenie dane firmy Green Way	Egzaminatorzy	Liczba uczestników	Wykładowcy zgłoszenie kursu dane PZJ (W dokumentach jest tylko protokół wstępny i końcowy)
1	02-05.01.2020	ISP	Green Way Sylwia Subik	Folwark Konny Wiktorowo	Jacek Wodyński, Jan Ratajczak, Piotr Kapica , Zbigniew Kaczorowski	Jacek Wodyński, Jan Ratajczak	19	Jan Ratajczak, Jacek Wodyński, Zbigniew Kaczorowski, Waldemar Kalinowski
2	08-16.02.2020	IJP	Green Way Sylwia Subik	OJ Ekwador	Jacek Wodyński, Jan Ratajczak, Piotr Kapica, Zbigniew Kaczorowski	Jacek Wodyński, Antoni Pacyński	13	Antoni Pacyński , Jacek Wodyński, Małgorzata Raś-Noryńska
3	12-16.02.2020	ISP	Green Way Sylwia Subik	OJ Ekwador	Jacek Wodyński, Antoni Pacyński, Piotr Kapica	Jacek Wodyński, Antoni Pacyński	17	Antoni Pacyński, Jacek Wodyński, Małgorzata Raś-Noryńska
4	12-26.06.2020	IJP	Green Way Sylwia Subik	Folwark Konny Wiktorowo	Jacek Wodyński, Jan Ratajczak, Piotr Kapica , Zbigniew Kaczorowski	Jacek Wodyński, Jan Ratajczak	14	Jan Ratajczak, Jacek Wodyński, Zbigniew Kaczorowski, Waldemar Kalinowski
5	17-26.06.2020	ISP	Green Way Sylwia Subik	Folwark Konny Wiktorowo	Jacek Wodyński, Jan Ratajczak, Piotr Kapica , Zbigniew Kaczorowski	Jacek Wodyński, Jan Ratajczak	14	Jan Ratajczak, Jacek Wodyński, Zbigniew Kaczorowski, Waldemar Kalinowski
6	28.06-07.07.2020	IJP	Green Way Sylwia Subik	SO w Bogustawicach	Jacek Wodyński, Marek Ruda, Piotr Kapica , Agata Wolska	Zbigniew Kaczorowski, Jacek Wodyński	17	Jacek Wodyński, Marek Ruda, Zbigniew Kaczorowski , Agata Wolska
7	03-07.07.2020	ISP	Green Way Sylwia Subik	SO w Bogustawicach	Jacek Wodyński, Marek Ruda, Piotr Kapica , Agata Wolska	Zbigniew Kaczorowski, Jacek Wodyński	11	Jacek Wodyński, Marek Ruda, Zbigniew Kaczorowski , Agata Wolska
8	01-10.07.2020	IJP	Green Way Sylwia Subik	OJ Ekwador	Antoni Pacyński, Jacek Wodyński, Małgorzata Raś-Noryńska, Piotr Kapica	Jacek Wodyński, Antoni Pacyński	21	Antoni Pacyński, Jacek Wodyński, Małgorzata Raś-Noryńska
9	16.09.2020	IJP	Green Way Sylwia Subik	SO w Bogustawicach	Zbigniew Kaczorowski, Jan Ratajczak, Jacek Wodyński, Maria Gertz - Warchoł , Agata Wolska, Piotr Kapica	Jan Ratajczak, Gertz - Warchoł Maria	15	Jacek Wodyński, Marek Ruda , Zbigniew Kaczorowski, Agata Wolska

10	16.09.2020	ISP	Green Way Sylwia Subik	SO w Bogusławicach	Zbigniew Kaczorowski, Jan Ratajczak, Jacek Wodyński,	Gertz - Warchoń Maria, Jan Ratajczak	14	Jacek Wodyński, Marek Ruda, Zbigniew Kaczorowski, Agata Wolska
----	------------	-----	---------------------------	-----------------------	---	---	----	--

Źródło: zestawienia PZJ

11. Nieczytelne oraz różne wzory podpisów na Protokołach egzaminacyjnych

Komisja Rewizyjna stwierdza po analizie protokołów egzaminacyjnych:

- Brak czytelnego wpisania imienia i nazwiska egzaminatora umożliwiającą łatwą identyfikację i potwierdzenie uprawnień zgodnie z ZSK;
- Duża część podpisów jest nie czytelna lub bardzo trudna do zidentyfikowania;
- Ci sami egzaminatorzy na różnych protokołach podpisują się co do charakteru podpisu w istotnie różny sposób (Komisja Rewizyjna nie weryfikowała poprawności tych podpisów, ze względu na ochronę danych osobowych w niniejszym raporcie nie udostępniamy skanów tych podpisów);

Komisja Rewizyjna rekomenduje weryfikację podpisów na protokołach egzaminacyjnych oraz wprowadzenie nowego formatu protokołów egzaminacyjnych umożliwiających w jasny sposób kto był egzaminatorem wraz z osobnym miejscem na podpis.

12. Kurs Green Way 26.07.2015 r. patronat PZJ na kurs Instruktora Rekreacji Ruchowej, egzamin końcowy na poziomie srebrnej odznaki, data wystawienia legitymacji sprzed kursu z datą 15.05.2015 r.

Komisja Rewizyjna stwierdza na bazie otrzymanej korespondencji i dokumentów:

- Firma Green Way zorganizowała w 2015 roku w lipcu kurs na Instruktora Szkolenia Podstawowego oraz na Instruktora Rekreacji Ruchowej w OJ Ekwador;
- Firma Green Way zorganizowała kurs w lipcu 2015 r. zaś legitymację potwierdzającą uprawnienia została wydana wcześniej z datą 15.05.2015 r.;
- Komisja Rewizyjna zwróciła się do firmy Green Way z prośbą o wyjaśnienia i otrzymała odpowiedź przesłaną do PZJ o treści „... po 7 latach nie jesteśmy w stanie stwierdzić, gdzie nastąpił błąd- czy w drukarni czy po naszej stronie....”
- Na egzaminie końcowym według uczestniczek kursu parkur był na poziomie srebrnej odznaki „zmieszany” z parkurem na poziomie złotej odznaki;
- Uczestniczki kursu nie otrzymały tytułu Instruktora Szkolenia Podstawowego PZJ i skierowały w roku 2022 pytanie do Biura PZJ w celu wyjaśnienia sprawy jak taki tytuł mają uzyskać wobec zdanego egzaminu końcowego na kursie opisanym powyżej;
- Sprawa jest obecnie rozpatrywana przez KKS.

Komisja Rewizyjna rekomenduje przeprowadzenie weryfikacji i wyjaśnienie tej sprawy przez KKS i Zarząd PZJ.

Zapytanie w sprawie kursu Green Way 2015 r. skierowane do Biura PZJ:

From: [redacted]
 Sent: Wednesday, May 11, 2022 9:33 AM
 To: szkolenia@pzj.pl
 Subject: Uprawnienia instruktorskie z 2015

Dzień dobry,

zgodnie z rozmową telefoniczną z panią Anną Golańską przesyłam opis sytuacji [redacted]

W 2015 roku uczestniczyliśmy i zdaliśmy kurs na Instruktora Jazdy Konnej. Kurs rozpoczął się 26.07.2015 w ośrodku Ekwador w Dąbrowie Małej. Kilka dni przed kursem poinformowano nas, że PZJ wstrzymał możliwość zdawania na ISP-instruktora szkolenia podstawowego, więc będziemy zdawać na IRR, a tytuł ISP będziemy mogli uzyskać później. Zapisując się na kurs byliśmy przekonani, że uzyskamy oba tytuły.

Kurs prowadzony był przez panów: Antoni Pacyński, Jacek Wodyński. Według mojej wiedzy jechaliśmy czworobok na srebro i parkur na srebro. Egzamin obie zdaliśmy. Uzyskałmy tytuł Instruktora Rekreacji Ruchowej pod patronatem PZJ. W załączniku przesyłam zdjęcia legitymacji. Z nieznanymi mi przyczyn na legitymacji widnieje data 15.05.2015.

W związku z prowadzeniem własnej szkółki i stajni niestety nie dopilnowałam tego, aby uzyskać tytuł ISP bądź inny instruktorski PZJ.

Bardzo proszę o informację, jakie są możliwości, abyśmy mogły mieć nadany tytuł instruktora PZJ.

Jako zawodniczka [redacted] mam II klasę sportową w ujeżdżeniu oraz udokumentowane wyniki z zawodów, w tym w mistrzostwach regionu.

[redacted] ma udokumentowane wyniki z zawodów w skokach.

Nasze uczennice zdawały egzaminy na odznaki jeździeckie oraz uczestniczyły w zawodach towarzyskich i regionalnych, w tym mistrzostwach regionu.

Wszystkie te wyniki mogę oczywiście przestać.

Chciałam uściślić jak wyglądał parkur na naszym egzaminie:

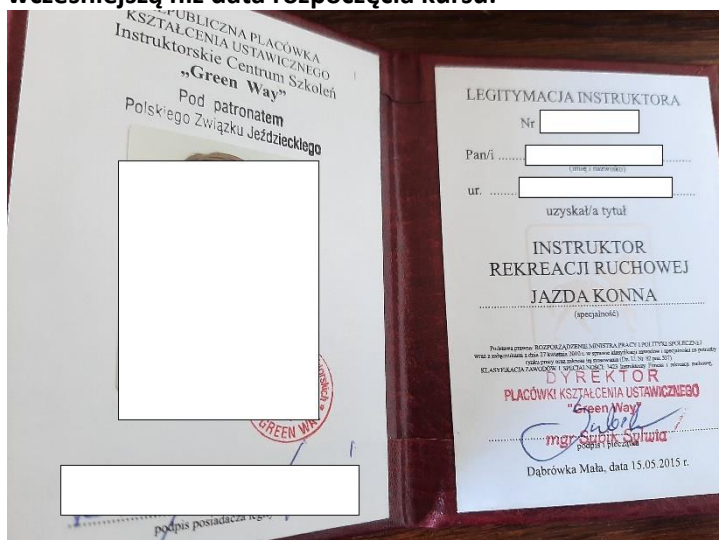
był to parkur ze srebra "zmieszany" z parkurem ze złota. Chodzi oczywiście o te stare schematy parkurów. Przesyłam te schematy w załącznikach. Początek był ze srebrnej odznaki, potem natomiast na pewno był szereg i linia ze złota tj. przeszkody 3a, 3 b, 4.

Bardzo proszę o odpowiedź,

z góry dziękuję,

[redacted]

Legitymacja Instruktora Rekreacji Ruchowej pod patronatem PZJ wydana przez firmę Green Way z datą wcześniejszą niż data rozpoczęcia kursu:



13. Uchwała Zarządu PZJ nr U/3366/10/Z/2021 z dnia 18.12.2021 r. - błąd w odwołaniu do poprzedniej uchwały

W dokumencie „Zasady Szkolenia Kadr Instruktorsko – Trenerskich w Jeździectwie PZJ” Par 18 „Przepisy Przejściowe i końcowe” pkt 4

4. Z dniem wejścia w życie niniejszej uchwały tracą moc Zasady Szkolenia Kadr Instruktorsko-Trenerskich w Jeździectwie zatwierdzone przez Zarząd PZJ w dniu 24.08.2017 roku uchwałą nr U/1392/16/Z/2017.

Jest błędne odwołanie do poprzedniej uchwały, gdyż powinno być do poprzedzającej „uchwały Zarządu PZJ nr U/2895/6/Z/2020 z dnia 13.07. 2020 r.” jako późniejszej po uchwale U/1392/16/Z/2017.

Komisja Rewizyjna rekomenduje poprawienie paragrafów dotyczących uchylenia poprzednich wersji regulaminu ZSK na bardziej generalne lub z prawidłową datą.

XII. Organizacja szkoleń przez PZJ i osoby odpowiedzialne

Komisja Rewizyjna przeanalizowała strukturę organizacyjną oraz zakresy odpowiedzialności komisji i pracowników PZJ odpowiedzialnych za szkolenia.

1. Zarząd PZJ

W latach 2016 – 2021 osobą odpowiedzialną z ramienia zarządu była Pani Marta Polaczek Bigaj (merytorycznie zaś szkolenia koordynowała Rada Szkolenia Jeździeckiego) zaś w Biurze PZJ osobą odpowiedzialną była Pani Anna Golańska.

Po wyborach od końca 2021 roku osobą odpowiedzialną za szkolenia z ramienia zarządu jest Prezes Pan Oskar Szrajter zaś w Biurze PZJ szkoleniami zajmują się Pani Anna Golańska, a od 1.06.2022 dodatkowo Pani Agnieszka Guzowska.

2. Rada Szkolenia Jeździeckiego (komisja PZJ) – nadzór merytoryczny (komisja PZJ)

Zadania i uprawnienia RSJ:

- a) opiniowanie wymagań na poszczególne stopnie instruktorskie i trenerskie,
- b) opiniowanie programu szkoleń w systemie ustawicznego doskonalenia kadr instruktorsko-trenerskich, tj. Szkoleń Licencyjnych,
- c) pełnienie funkcji członków komisji egzaminacyjnych na stopnie instruktorskie.
- d) monitorowanie systemu szkolenia i sporządzanie raportu o jego stanie raz na rok,
- e) wnioskowanie do Zarządu PZJ o zaakceptowanie koniecznych zmian w Systemie Szkolenia,
- f) wnioskowanie do Zarządu o przyznanie honorowego tytułu Trenera Mentora,
- g) rozpatrywanie skarg i zażaleń dotyczących obszaru szkolenia i w razie potrzeby przekazywanie ich do Rzecznika Dyscyplinarnego.

3. Kolegium Koordynatorów ds. Szkoleń – organizacja szkoleń (komisja PZJ)

Zadania i uprawnienia KKS:

- a) Organizacja kursów instruktorskich i trenerskich PZJ oraz szkoleń licencyjnych
- b) Zatwierdzanie wymagań na poszczególne stopnie instruktorskie i trenerskie
- c) Zatwierdzanie wniosków o organizację kursów (szkoleń), w tym programów kursów (szkoleń)
- d) Ustalanie ramowych programów kursów (szkoleń)
- e) Wyznaczanie składów Komisji egzaminacyjnych na wszystkich kursach na stopnie instruktorsko – trenerskie.
- f) Zatwierdzanie na wniosek WZJ-otów Wojewódzkich Koordynatorów Szkolenia Jeździeckiego
- g) Decydowanie o wpisaniu lub usunięciu z listy WKE
- h) Przedstawianie Zarządowi do zatwierdzenia kandydatów na członków CKE i egzaminatorów IGEQ.
- i) Powoływanie przewodniczącego CKE spośród członków Centralnej Komisji Egzaminacyjnej.
- j) Organizacja szkolenia dla kandydatów na członków WKE.
- k) Skreślanie z listy wykładowców, mentorów i promotorów, członków WKE i CKE osób, które prowadzą zajęcia na kursach instruktorskich i trenerskich organizowanych poza strukturami PZJ
- l) Występowanie do Zarządu PZJ o odebranie licencji szkoleniowcom PZJ, którzy prowadzą zajęcia na kursach instruktorskich organizowanych poza strukturami PZJ.

4. Biuro PZJ – osoby odpowiedzialne za szkolenia

- a. **Anna Golańska** - Specjalista ds. Szkolenia, pracownik etatowy (raportujący do Agnieszka Guzowska, Koordynator ds. Szkoleń)

Zakres obowiązków Pani Anny Golańskiej:

12.2017 – 10.2021 – pełen etat - licencje szkoleniowców, szkolenia licencyjne dla szkoleniowców, odznaki jeździeckie, certyfikacja ośrodków, współpraca z komisjami odpowiedzialnymi za sprawy szkolenia

11.2021 – obecnie – ½ etatu - licencje szkoleniowców, osób oficjalnych i lekarzy weterynarii, szkolenia licencyjne i kursy dla szkoleniowców, osób oficjalnych i weterynarzy, zgłoszenia uczestnictwa w szkoleniach FEI, wydawanie legitymacji instruktorskich, współpraca z KKS, KS, Komisją Wet, RSJ.

- b. **Agnieszka Guzowska** - Koordynator ds. Szkoleń, pracownik etatowy (raportujący do Marcin Kamiński Dyrektor Zarządzający)

Zakres obowiązków Pani Agnieszki Guzowskiej: (od 01.06.2022)

1. Koordynacja i współpraca ze wszystkimi komisjami i kolegami odpowiedzialnymi za szkolenie w PZJ
2. Organizowanie nadzoru nad przebiegiem egzaminów na odznaki jeździeckie
3. Koordynowanie szkoleń i egzaminów na członków WKE
4. Współpraca w okręgowych związkach sportowych w zakresie realizacji egzaminów na odznaki, egzaminów na stopnie instruktorskie, szkoleń licencyjnych
5. Koordynacja realizacji programu na kursach Instruktorów Jazdy Konnej
6. Opracowanie zakresu praktyk zawodowych dla IJK i IS
7. Weryfikacja i zatwierdzanie dzienniczków praktyk
8. Koordynacja działań promocyjnych wokół sportu powszechnego
9. Koordynacja walidacji na stopnie instruktorsko-trenerskie
10. Koordynacja kursów instruktorskich i trenerskich
11. Przygotowanie podstaw programowych dla wszystkich poziomów zgodnie z PRK we współpracy z bazą ekspertów

- c. **Maciej Wojciechowski** – Kierownik Wyszkożenia PZJ, umowa od 01.09.2022 r. do 30.11.2022 r., firma zewnętrzna, przy czym należy podkreślić, że żadna faktura nie została wystawiona na PZJ (raportujący do Prezesa Zarządu, czyli osoby w zarządzie odpowiadającej za obszar szkolenia wyczynowego).

Zakres obowiązków Pana Macieja Wojciechowskiego:

1. opracowanie koncepcji programów szkoleniowych i nadzór nad ich prawidłową realizacją (szkolenie trenerów i instruktorów sportu),
2. opracowanie planu programów zgrupowań i konsultacji szkoleniowych oraz nadzór nad ich prawidłową realizacją,
3. współpraca z Zarządem PZJ, w tym przekazywanie rekomendacji w sprawach wyszkolenia w jakich zarząd PZJ zwróci się do Kierownika o głos doradczy,
4. współpraca z trenerami Kadry Narodowej i nadzór nad pracą trenerów,
5. współpraca z Wojewódzkimi Związkami Jeździeckimi i klubami w sprawach szkoleniowych objętych zakresem niniejszej umowy,
6. współpraca z komisjami sportowymi,

7. koordynacja i przygotowanie propozycji zmian w regulaminach konkurencji oraz ich wdrażania,
8. składanie sprawozdań zgodnie z wymogami PZJ oraz wymaganiami Ministerstwa Sportu i Turystyki dedykowanymi dla PZJ

- d. **Marta Polaczek-Bigaj** – Kierownik 2 kursów organizowanych przez PZJ na Instruktora Sportu kwiecień – wrzesień 2022

Komisja Rewizyjna stwierdza w kontekście pojawiających się pytań i komentarzy związanych z tym wynagrodzeniem:

- a. Umowa została potwierdzona ustnie przez Prezesa Pana Oskara Szrajera
- b. Za przygotowanie 2 kursów Instruktora Sportu w okresie kwiecień – wrzesień 2022 kwota 12 000 brutto za 6 miesięcy pracy (2000 brutto miesięcznie)
- c. Za koordynację i nadzór nad realizacją w okresie wrzesień – grudzień 2022 kwota 9801,62zł brutto (28,46 netto za 1 godzinę) oraz w miesiącu styczniu 2023 zjazd końcowy kwota 2660,44 zł (28,46 netto za 1 godzinę)
- d. Całkowity okres zlecenia to 11 miesięcy kwiecień 2022 – styczeń 2023
- e. Przychody PZJ z tytułu 2 kursów instruktorskich to 408 400 zł

Komisja Rewizyjna rekomenduje zawarcie umowy na to zlecenie

5. Centrala Komisja Egzaminacyjna oraz Wojewódzkie Komisje Egzaminacyjne:

CKE - do kompetencji członków CKE należy:

- a) przeprowadzanie egzaminów na stopnie szkoleniowe - Instruktora Sportu i Trenera II Klasy,
- b) przeprowadzanie egzaminów na złotą odznakę jeździecką
- c) przeprowadzanie egzaminów na członków WKE.
- d) przeprowadzanie kontroli pracy egzaminatorów WKE na wniosek KKS

WKE - do zadań WKE należy przeprowadzanie egzaminów i nadawanie brązowej, srebrnej i złotej odznaki jeździeckiej

Komisja Rewizyjna po analizie obecnych zakresów obowiązków niżej wymienionych komisji i stanowisk w Biurze PZJ zajmujących się szkoleniami stwierdza:

1. Rada Szkolenia Jeździeckiego jest ciałem merytorycznym mającym kierunkowo tworzyć i nadzorować programy szkoleniowe PZJ i ich realizację oraz wnioskować o ich korekty.
2. Kolegium Koordynatorów ds. Szkoleń jako organ PZJ łączący Biuro PZJ i Koordynatorów ds. Szkoleń wszystkich WZJ pełni funkcję koordynującą w obszarze organizacji i przeprowadzania kursów instruktorskich i trenerskich, odpowiada za koordynację pracy CKE i WKE oraz za nadzór nad szkoleniami.
3. Kierownik Wyszakolenia PZJ ma zupełnie odrębny zakres obowiązków skupiony na sprawach planów zgrupowań i szkoleń kadry PZJ, współpracą z trenerami, komisjami sportowymi i WZJ w sprawie szkoleń zawodników i zmian w regulaminach.
4. **Komisja Rewizyjna Stwierdza**, że Kierownik Wyszakolenia PZJ w jednym punkcie „opracowanie koncepcji programów szkoleniowych i nadzór nad ich prawidłową realizacją (szkolenie trenerów i instruktorów sportu)” ma zakres pokrywający się z kompetencjami KKS i RSJ co powinno być zmienione, aby uniknąć nakładania się zakresów odpowiedzialności.
5. Pracownicy Działu Szkolenia PZJ i Kierownik Kursu PZJ pełnią funkcje organizacyjne, wykonawcze i administracyjne w obszarze szkoleń oraz odpowiadają za ich nadzór.

6. Koordynator ds. Szkoleń odpowiada za przygotowanie podstaw programowych dla wszystkich poziomów kursów zgodnie z PRK.

Komisja Rewizyjna rekomenduje w związku istniejącym dużym zapotrzebowaniem i potencjałem rozważenie możliwości dalszego rozwoju kursów instruktorskich lub trenerskich oraz szkoleń organizowanych przez PZJ. W tym celu rekomenduje Zarządowi PZJ przygotowanie strategii i planu rozwoju szkoleń oraz związanych z tym zmian w obszarze struktury organizacyjnej i zakresów odpowiedzialności. Z doświadczeń innych krajów w Biurze PZJ powinien zostać rozbudowany zespół szkoleń wraz ze wzmocnieniem etatowym, kompetencyjnym oraz informatycznym zgodnie z przyjętą strategią i budżetem.

Zakresy obowiązków osób zaangażowanych w organizację szkoleń PZJ:

Rada Szkolenia Jeździeckiego	Kolegium Koordynatorów ds. Szkoleń	Kierownik Wyszczególnienia PZJ	Kierownik kursów PZJ	Koordynator ds. Szkoleń Biuro PZJ	Specjalista ds. Szkolenia Dział Szkolenia PZJ
				Koordynacja i współpraca ze wszystkimi komisjami i kolegiami odpowiedzialnymi za szkolenie w PZJ	współpraca z KKS, KS, Komisją Wet, RSJ; licencje szkoleniowców, osób oficjalnych i lekarzy weterynarii, zgłoszenia uczestnictwa w szkoleniach FEI, wydawanie legitymacji instruktorskich,
opiniowanie wymagań na poszczególne stopnie instruktorskie i trenerskie	Organizacja kursów instruktorskich i trenerskich PZJ oraz szkoleń licencyjnych		Koordynator kursu na IS organizowanego przez PZJ	Koordynacja kursów instruktorskich i trenerskich Koordynacja realizacji programu na kursach Instruktorskiej Jazdy Konnej	szkolenia licencyjne i kursy dla szkoleniowców, osób oficjalnych i weterynarzy
opiniowanie programu szkoleń w systemie ustawicznego doskonalenia kadr instruktorsko-trenerskich, tj. Szkoleń Licencyjnych	Zatwierdzanie wymagań na poszczególne stopnie instruktorskie i trenerskie	opracowanie koncepcji programów szkoleniowych i nadzór nad ich prawidłową realizacją (szkolenie trenerów i instruktorów sportu)		Przygotowanie podstaw programowych dla wszystkich poziomów zgodnie z PRK we współpracy z bazą ekspertów	
	Zatwierdzanie wniosków o organizację kursów (szkoleń), w tym				

	programów kursów (szkoleń)				
	Ustalanie ramowych programów kursów (szkoleń)			Koordinacja walidacji na stopnie instruktorsko-trenerskie	
	Zatwierdzanie na wniosek WZJ-otów Wojewódzkich Koordynatorów Szkolenia Jeździeckiego				
	Decydowanie o wpisaniu lub usunięciu z listy WKE				
	Przedstawianie Zarządowi do zatwierdzenia kandydatów na członków CKE i egzaminatorów IGEQ				
	Powoływanie przewodniczącego CKE spośród członków Centralnej Komisji Egzaminacyjnej				
	Organizacja szkolenia dla kandydatów na członków WKE			Koordinowanie szkoleń i egzaminów na członków WKE	
	Skreślanie z listy wykładowców, mentorów i promotorów, członków WKE i CKE osób, które prowadzą zajęcia na kursach instruktorskich i trenerskich organizowanych poza strukturami PZJ				
	Występowanie do Zarządu PZJ o odebranie licencji szkoleniowcom PZJ, którzy prowadzą zajęcia na kursach instruktorskich organizowanych				

	poza strukturami PZJ				
				Organizowanie nadzoru nad przebiegiem egzaminów na odznaki jeździeckie	
				Współpraca w okręgowymi związkami sportowymi w zakresie realizacji egzaminów na odznaki, egzaminów na stopnie instruktorskie, szkoleń licencyjnych	
				Opracowanie zakresu praktyk zawodowych dla IJK i IS Weryfikacja i zatwierdzanie dzienników praktyk	
pełnienie funkcji członków komisji egzaminacyjnych na stopnie instruktorskie	Wyznaczanie składów Komisji egzaminacyjnych na wszystkich kursach na stopnie instruktorsko – trenerskie				
monitorowanie systemu szkolenia i sporządzanie raportu o jego stanie raz na rok					
wnoskowanie do Zarządu PZJ o zaakceptowanie koniecznych zmian w Systemie Szkolenia					
wnoskowanie do Zarządu o przyznanie honorowego tytułu Trenera Mentora					
rozpatrywanie skarg i zażaleń dotyczących obszaru szkolenia i w razie potrzeby przekazywanie ich do Rzecznika Dyscyplinarnego					

		opracowanie planu programów zgrupowań i konsultacji szkoleniowych oraz nadzór nad ich prawidłową realizacją			
		współpraca z Zarządem PZJ, w tym przekazywanie rekomendacji w sprawach wyszkolenia w jakich zarząd PZJ zwróci się do Kierownika o głos doradczy			
		współpraca z trenerami Kadry Narodowej i nadzór nad pracą trenerów			
		współpraca z Wojewódzkimi Związkami Jeździeckimi i klubami w sprawach szkoleniowych objętych zakresem niniejszej umowy			
		współpraca z komisjami sportowymi			
		koordynacja i przygotowanie propozycji zmian w regulaminach konkurencji oraz ich wdrażania			
		składanie sprawozdań zgodnie z wymogami PZJ oraz wymaganiami Ministerstwa Sportu i Turystyki dedykowanymi dla PZJ			
				Koordinacja działań promocyjnych wokół sportu powszechnego	

Źródło: zakresy obowiązków określone w regulacjach lub umowach PZJ

Zebrane uwagi, wnioski i rekomendacje dotyczące zmian w szkoleniach

W trakcie rozmów Komisja Rewizyjna zebrała następujące uwagi i rekomendacje co do szkoleń:

1. Brak wystarczającej liczby koni w ośrodkach do zdawania na złotą odznakę.
2. Zmiana systemu praktyk z nastawieniem na praktyczne aspekty w obszarze rozwoju zawodnika i organizacji szkolenia sportowego i ich zróżnicowanie w zależności od poziomu kursu.
3. Wprowadzenie niższego poziomu stopnia instruktorskiego poniżej Instruktor Jazdy Konnej, gdzie na koniec kursu powinien być egzamin końcowy i ewentualnie egzamin ze srebrnej odznaki tak aby mogli prowadzić jeździectwo powszechne + mały sport (bez zdawania złotej odznaki np. jako Asystent Instruktora proponowany przez KKS).
4. Egzamin praktyczny na poziomie srebrnej odznaki powinien uwzględniać umiejętność postawienia konia na pomoc, rozluźnienia i równowagi oraz dążności do ruchu naprzód (to musi umieć instruktor, aby mógł przekazać swoją wiedzę adeptom np. zamiast łopatki do wewnątrz umiejętność zwrotu na zadzie i przodzie, ustępowania od tyłki).
5. Oddzielić egzamin na złotą odznakę od kursów instruktorskich.
6. Wprowadzenie atrakcyjnych rynkowo stawek dla wykwalifikowanych egzaminatorów, wyznaczanie egzaminów poza weekendami oraz zgłaszanie kursów instruktorskich do końca listopada roku poprzedniego, gdyż obecnie jest za mało egzaminatorów i ośrodki zgłaszają uwagi, że nie mogą zebrać odpowiedniej liczby osób.
7. Poszerzyć liczbę egzaminatorów.
8. Powinien zostać opisany cały program kursu (brak konspektów, kart pracy i jednolitego materiału źródłowego) oraz wprowadzenie jednego programu egzaminu dla szkoleniowca i egzaminatora (obecnie egzaminatorzy nie znają programu / bazują na własnych interpretacjach lub doświadczeniach).
9. Protokół egzaminacyjny – teoria, skoki, ujeżdżenie, prowadzenie jazd do opisanie, kiedyś było więc rubryk i były egzaminy cząstkowe w trakcie kursu i były one odnotowywane w protokole.
10. Rozważenie opcji, że w Komisji Egzaminacyjnej mogą być 2 osoby zewnętrzne z CKE oraz jedna prowadząca szkolenie (obecnie 2 osoby zewnętrzne egzaminują bez udziału szkolących).

Załącznik nr 1 do raportu Komisji Rewizyjnej kontrola szkoleń PZJ 2016-2022

Porównanie zmian w Zasadach Szkolenia Kadr PZJ w latach 2017-2021

Zasady Szkolenia Kadr uchwała 08.02.2017 (obowiązujące od 01.09.2017)	Zasady Szkolenia Kadr uchwała 13.07.2020	Zasady Szkolenia Kadr uchwała 18.12.2021 KKS
RSJ ma pełne kompetencje – zakres obowiązków liczy 5 punktów	RSJ ma pełne kompetencje – zakres obowiązków liczy 13 punktów	Podział kompetencji pomiędzy Radę Szkolenia Jeździeckiego 7 punktów oraz Kolegium Koordynatorów ds. Szkolenia 12 punktów
Sekretarzem RSJ jest pracownik biura PZJ	RSJ wybiera ze swojego grona Sekretarza	RSJ wybiera ze swojego grona Sekretarza
Kadencja członków RSJ trwa 4 lata oraz w uzasadnionych powodach Członków Rady może odwołać Zarząd PZJ przed upływem ich kadencji.	Brak takich zapisów	Brak takich zapisów
Członkiem Rady może zostać doświadczony szkoleniowiec PZJ	Członków RSJ powołuje się spośród szkoleniowców PZJ	Członkiem RSJ mogą być osoby z stopniem Instruktora Sportu lub osoby oficjalne z II klasą zgłoszone przez WZJ
Brak takich zapisów	Brak takich zapisów	Kolegium Koordynatorów ds. Szkolenia odpowiada za organizację kursów, zatwierdzanie wymagań na stopnie, ustalanie ramowych programów, wyznaczanie składów komisji egzaminacyjnych, zatwierdzanie Wojewódzkich Koordynatorów Szkolenia, wpisywanie i usuwanie z listy WKE, przedstawianie zarządowi PZJ kandydatów na członków CKE i IGEQ, powoływanie przewodniczącego CKE, organizacja szkoleń dla kandydatów na członków WKE, skreślanie z listy wykładowców, mentorów i promotorów, członków WKE i CKE osób, które prowadzą zajęcia na kursach poza strukturami PZJ, występowanie do Zarządu PZJ o odebranie licencji szkoleniowcom, którzy prowadzą zajęcia na kursach poza strukturami PZJ
Centrala Komisja Egzaminacyjna kompetencje: a) przeprowadzanie egzaminów na stopnie Instruktora Sportu PZJ i Trenera PZJ, b. nadzorowanie działania Regionalnych/Wojewódzkich Komisji Egzaminacyjnych Polskiego Związku Jeździeckiego (R/WKE).	Centrala Komisja Egzaminacyjna kompetencje: a) przeprowadzanie egzaminów na stopnie szkoleniowe - Instruktora Sportu i Trenera II Klasy, b) przeprowadzanie egzaminów na złotą odznakę jeździecką	Centrala Komisja Egzaminacyjna - rozszerzenie kompetencji Centralnej Komisji Egzaminacyjnej o przeprowadzanie egzaminów na członków WKE oraz przeprowadzanie kontroli prac egzaminatorów na wniosek KKS
Centrala Komisja Egzaminacyjna wymagania dla kandydatów na egzaminatorów - brak	Centrala Komisja Egzaminacyjna wymagania dla kandydatów na egzaminatorów - opisane	Centrala Komisja Egzaminacyjna wymagania dla kandydatów na egzaminatorów - opisane
Centrala Komisja Egzaminacyjna pkt 4. Pracami CKE kieruje przewodniczący RSJ.	Centrala Komisja Egzaminacyjna pkt 4. Pracami CKE kieruje przewodniczący RSJ.	Centrala Komisja Egzaminacyjna pkt 6. Pracami CKE kieruje

		powołany przez KKS przewodniczący spośród członków zatwierdzonych przez Zarząd PZJ. KKS może odwołać przewodniczącego CKE.
Istnieją Regionalne i Wojewódzkie Komisje Egzaminacyjne	Tylko Wojewódzkie Komisje Egzaminacyjne	Tylko Wojewódzkie Komisje Egzaminacyjne
Par 3 Pkt 2 Wojewódzka Komisja Egzaminacyjna merytorycznie podporządkowana jest RSJ, ma prawo przeprowadzać egzaminy na Instruktora Jeździectwa Powszechnego PZJ i Instruktora Szkolenia Podstawowego PZJ	Par 3 Pkt 3 Wojewódzka Komisja Egzaminacyjna merytorycznie podporządkowana jest RSJ, ma prawo przeprowadzać egzaminy na Instruktora Jazdy Konnej	Par 4 Pkt 3 Wojewódzka Komisja Egzaminacyjna merytorycznie podporządkowana jest KKS, brak możliwości przeprowadzania egzaminów na IJK, wprowadzenie raportowania rocznego oraz opinii podsumowujących rok pracy egzaminatorów
WKE: Par 3 Pkt 5 Kandydaci na egzaminatorów muszą spełniać następujące warunki: c. przedstawić skierowanie od Regionalnego/Wojewódzkiego Koordynatora Szkolenia Jeździeckiego, d. przejść szkolenie prowadzone przez Centralną Komisję Egzaminacyjną (CKE) dotyczące merytorycznej i formalnej strony przeprowadzania egzaminów na odznaki jeździeckie oraz na stopnie Instruktora Jeździectwa Powszechnego PZJ i Instruktora Szkolenia Podstawowego PZJ.	WKE: Par 3 Pkt 6 Kandydaci na egzaminatorów muszą spełniać następujące warunki: c) przedstawić rekomendację od Wojewódzkiego Koordynatora Szkolenia Jeździeckiego lub przewodniczącego WKE, d) przedstawić rekomendację Trenera Promotora potwierdzającą 5 letnie doświadczenie w zakresie prowadzenia szkolenia sportowego.	WKE: Par 4 Pkt 6 Kandydaci na egzaminatorów muszą spełniać następujące warunki: c) przedstawić rekomendację od Wojewódzkiego Koordynatora Szkolenia Jeździeckiego lub przewodniczącego WKE, d) przedstawić rekomendację Trenera Promotora potwierdzającą 5 letnie doświadczenie w zakresie prowadzenia szkolenia sportowego.
WKE: Par 3 Pkt 8 W przypadku otrzymania informacji o negatywnej ocenie pracy egzaminatora R/WKE, przewodniczący RSJ: - umarza postępowanie w przypadku niepotwierdzenia się negatywnej oceny	WKE: Par 3 Pkt 8. W przypadku otrzymania oficjalnej informacji o naruszeniu przez egzaminatora standardów pracy i regulaminów egzaminacyjnych, przewodniczący RSJ stosownie do stwierdzonych faktów: b) wnioskuje do RSJ o zawieszenie funkcji egzaminatora do czasu wyjaśnienia sprawy, d) umarza postępowanie w przypadku niepotwierdzenia się negatywnej oceny, f) składa wniosek do Rzecznika Dyscyplinarnego PZJ o wszczęcie postępowania dyscyplinarnego.	WKE: Par 4 Pkt 8. W przypadku otrzymania oficjalnej informacji o naruszeniu przez egzaminatora standardów pracy i regulaminów egzaminacyjnych, przewodniczący RSJ stosownie do stwierdzonych faktów: b) wnioskuje do RSJ o zawieszenie funkcji egzaminatora do czasu wyjaśnienia sprawy, d) umarza postępowanie w przypadku niepotwierdzenia się negatywnej oceny, f) składa wniosek do Rzecznika Dyscyplinarnego PZJ o wszczęcie postępowania dyscyplinarnego.
Egzaminy Par 4 pkt 1 Przy wszystkich egzaminach na stopnie instruktorskie PZJ i trenerskie PZJ obowiązuje minimum trzyosobowy skład komisji egzaminacyjnej	Egzaminy Par 4 pkt 1. Przy egzaminach na stopień Instruktora Jazdy Konnej obowiązuje dwuosobowy skład komisji egzaminacyjnej (w tym 1 z CKE i 1 z WKE). Do zdania egzaminu wymagana jest pozytywna ocena obu egzaminatorów oraz pkt 2. Przy egzaminach na stopień Instruktora Sportu oraz Trenera II Klasy obowiązuje trzyosobowy skład komisji egzaminacyjnej (tylko CKE).	Egzaminy Par 5 pkt 1 Przy egzaminach na stopień Instruktora Jazdy Konnej obowiązuje dwuosobowy skład komisji egzaminacyjnej (w tym 1 z CKE i 1 z WKE). Do zdania egzaminu wymagana jest pozytywna ocena obu egzaminatorów oraz pkt 2 Przy egzaminach na stopień Instruktora Sportu oraz Trenera II Klasy obowiązuje trzyosobowy skład komisji egzaminacyjnej (RSJ i CKE).
WKS: Par 5 pkt 2 Kadencja Wojewódzkich Koordynatorów Szkolenia trwa 4 lata,	WKS: Par 5 pkt 2 Kadencja Wojewódzkich Koordynatorów Szkolenia trwa 4 lata, kandydat musi mieć akceptację zarządu WZJ	WKS: Par 6 pkt 2 Kadencja Wojewódzkich Koordynatorów Szkolenia jest równa

kandydat musi mieć akceptację zarządu WZJ		kadencji zarządu WZJ, brak konieczności akceptacji zarządu WZJ
Brak takich zapisów	WKS: Par 5 pkt 5. W przypadku niepowołania przez dany WZJ osoby na stanowisko Wojewódzkiego Koordynatora Szkolenia Jeździeckiego, jego funkcje pełni Przewodniczący WKE dla danego województwa.	WKS: Par 6 pkt 5. W przypadku niepowołania przez dany WZJ osoby na stanowisko Wojewódzkiego Koordynatora Szkolenia Jeździeckiego, jego funkcje pełni Przewodniczący WKE dla danego województwa.
WKS: Par 5 pkt 5. organizowanie i przeprowadzanie egzaminów licencyjnych na III licencję w skokach przez przeszkody powołując do komisji Arbitra Stylu Jeźdźca. Dla realizacji powyższych zadań Regionalny/Wojewódzki Koordynator Szkolenia Jeździeckiego powołuje swoich zastępców, spełniających następujące kryteria: a. mieć co najmniej stopień instruktora sportu PZJ, b. czynnie prowadzić działalność szkoleniową i mieć aktualną licencję PZJ, c. mieć akceptację Zarządu Wojewódzkiego Związku Jeździeckiego.	Brak takich zapisów	Brak takich zapisów
Brak takich zapisów	Promotor nie musi mieć rekomendacji własnego WZJ	Promotor musi mieć rekomendację własnego WZJ
Brak takich zapisów	Par 6 Promotorzy i Wykładowcy pkt 7 Promotorzy zobowiązani są do podpisania oświadczenia o niepobieraniu wynagrodzenia za prowadzenie praktyk	Brak takich zapisów
Brak takich zapisów	Par 6 Promotorzy i Wykładowcy pkt 9 kandydaci na wykładowców zobowiązani są dołączyć do swojego wniosku o wpisanie na listę przygotowaną przez siebie prezentację oraz kandydaturę wykładowcy zatwierdza 3 osobowa komisja wyznaczona przez RSJ gdzie komisję tworzą Trenerzy Wykładowcy oraz przedstawiciel RSJ a decyzja komisji musi być jednogłośnie.	Brak takich zapisów
Brak takich zapisów	Par 7 pkt 10. Opisujący zasady postępowania w przypadku otrzymania oficjalnej informacji o naruszeniu przez promotora lub wykładowcę standardów pracy i regulaminów PZJ	Brak takich zapisów
Brak takich zapisów	Par 8 Struktura Stopni szkoleniowych pkt 5. Na wniosek RSJ Zarząd w szczególnych i uzasadnionych przypadkach na podstawie analizy i jednogłośnie pozytywnej opinii dokonanej przez komisję złożoną z dwóch trenerów wykładowców i dwóch przedstawicieli RSJ oraz przedstawiciela Zarządu, może przyznać stopień szkoleniowca PZJ osobie niespełniającej wymogów określonych w § 8,	Brak takich zapisów

	9,10 Zasad Szkolenia Kadr Instruktorskich i Trenerskich w Jeździectwie, pod warunkiem, że osoba ta spełnia co najmniej wymagania określone wart. 41 ust. 3 ustawy o sporcie.	
Załącznik pkt 1 W systemie szkolenia PZJ wyróżniamy stopnie instruktorsko-trenerskie: 1. Instruktor Jeździectwa Powszechnego PZJ /IJP/ - 3 poziom PRK 2. Instruktor Szkolenia Podstawowego /ISP/ - 4 poziom PRK 3. Instruktor Sportu - 5 poziom PRK 4. Trener II - 6 poziom PRK 5. Trener I - 7 poziom PRK oraz Trener Mentor	Par 7 pkt 2. W systemie szkolenia PZJ wyróżniamy następujące stopnie instruktorsko i trenerskie: a) Instruktor Jazdy Konnej - dający jednocześnie możliwość uzyskania paszportu IGEQ I, po spełnieniu warunków przewidzianych w regulaminie wydawania paszportów IGEQ, b) Instruktor Sportu - dający jednocześnie możliwość uzyskania paszportu IGEQ I lub IGEQ II, po spełnieniu warunków przewidzianych w regulaminie wydawania paszportów IGEQ, c) Trener Klasy II - dający jednocześnie możliwość uzyskania paszportu IGEQ III, po spełnieniu warunków przewidzianych w regulaminie wydawania paszportów IGEQ, d) Trener Klasy I - dający jednocześnie możliwość uzyskania paszportu IGEQ III, po spełnieniu warunków przewidzianych w regulaminie wydawania paszportów IGEQ, e) Trener Wykładowca - dający jednocześnie możliwość uzyskania paszportu IGEQ III, po spełnieniu warunków przewidzianych w regulaminie wydawania paszportów IGEQ. oraz Trener Mentor	Par 8 pkt 2 W systemie szkolenia PZJ wyróżniamy następujące stopnie instruktorsko i trenerskie: a) Instruktor Jazdy Konnej - dający jednocześnie możliwość uzyskania paszportu IGEQ I, po spełnieniu warunków przewidzianych w regulaminie wydawania paszportów IGEQ, b) Instruktor Sportu - dający jednocześnie możliwość uzyskania paszportu IGEQ I lub IGEQ II, po spełnieniu warunków przewidzianych w regulaminie wydawania paszportów IGEQ, c) Trener Klasy II - dający jednocześnie możliwość uzyskania paszportu IGEQ III, po spełnieniu warunków przewidzianych w regulaminie wydawania paszportów IGEQ, d) Trener Klasy I - dający jednocześnie możliwość uzyskania paszportu IGEQ III, po spełnieniu warunków przewidzianych w regulaminie wydawania paszportów IGEQ, e) Trener Wykładowca - dający jednocześnie możliwość uzyskania paszportu IGEQ III, po spełnieniu warunków przewidzianych w regulaminie wydawania paszportów IGEQ. oraz Trener Mentor
Załącznik pkt 1 Zarząd PZJ przyznaje honorowy tytuł Trenera Mentora za wybitne wyniki podopiecznych. Zainteresowany Trener I składa wniosek wraz z dokumentacją wyników do Zarządu za pośrednictwem RSJ.	Par 7 pkt 4. Na wniosek RSJ Zarząd przyznaje tytuł honorowy Trenera Mentora w oparciu o jego osiągnięcia wychowanków oraz zaangażowanie w pracę na rzecz PZJ.	Par 8 pkt 4. Na wniosek RSJ Zarząd przyznaje tytuł honorowy Trenera Mentora w oparciu o jego osiągnięcia wychowanków oraz zaangażowanie w pracę na rzecz PZJ.
Par 6 pkt 3 do 6: System szkoleniowy przewiduje 3 ścieżki zdobywania uprawnień instruktorsko – trenerskich. 4. Ścieżka I - rozpoczyna się obowiązkowym kursem przygotowawczym na najniższy stopień instruktorski, po którym następuje egzamin na stopień Instruktora Jeździectwa Powszechnego PZJ, dalej kolejne kursy na wyższe szczeble i odpowiednie do kwalifikacji egzaminy. 5. Ścieżka II – zawodnicza. Osoby mające odpowiednie wyniki własne mogą przystąpić	Możliwa tylko ścieżka I	Możliwa tylko ścieżka I

do pełnego egzaminu, jednak z pominięciem uczestnictwa w kursie przygotowawczym. 6. Ścieżka III – wyniki wychowanków. Osoby, które wyszkoliły odpowiednią ilość zawodników – medalistów, mogą wnioskować o nadanie im tytułu szkoleniowca, jeśli osiągnięcia sportowe ich podopiecznych wypełniają normy określone dla odpowiedniego poziomu.		
Ścieżka skrócona do końca 2018: Wariant A – NADANIE tytułu instruktora lub trenera. - Instruktor Jeździectwa Powszechnego PZJ – brak możliwości skrócenia ścieżki - Instruktor Szkolenia Podstawowego PZJ – zdobyte przez wychowanków 2 medale Mistrzostw Okręgu (min. od juniorów mł.) + 2 wychowanków z II klasą sportową lub zamiennie 4 z III lub 10 wychowanków z brązową odznaką i 5 ze srebrną. Ponadto KONIECZNOŚĆ uzyskania opinii od rekomendowanego trenera PZJ potwierdzającej predyspozycje i odpowiednie przygotowanie merytoryczne - Instruktor Sportu PZJ - 2 wychowanków posiadających min. I klasę sportową lub 4 z II klasą sportową i min. 2 medale OM/PP/HPP/MP Ponadto pozytywną opinię trenera PZJ. - Trener II PZJ- 2 wychowanków z I klasą sportową + min. 2 medale MP (S, MJ, J, U-25) lub 1 medal ME. Bez karencji na niższych szczeblach. - Trener I PZJ- trzyletni staż pracy w charakterze trenera II klasy + udokumentowanie karier sportowych swoich wychowanków w postaci: uzyskanych 2 klas mistrzowskich S, MJ w dyscyplinach wierzchowych lub zdobycia 4 medali MPJun lub 3 medali MPMJ, MPS	Brak takiej ścieżki	Brak takiej ścieżki
Ścieżka skrócona do końca 2018: Wariant B – przystąpienie do egzaminu na odpowiedni szczebel bez kursów przygotowawczych. - Instruktor Jeździectwa Powszechnego PZJ – brak możliwości skrócenia ścieżki	Brak takiej ścieżki	Brak takiej ścieżki

- Instruktor Szkolenia Podstawowego PZJ – wyszkolenie wychowanków, do minimum 10 Brązowych Odznak Jeździeckich i 5 Srebrnych Odznak Jeździeckich - Instruktor Sportu PZJ – 10 Srebrnych Odznak, 5 Złotych Odznak, 5x III klasę sportową lub wymiennie: 2x min. II klasę sportową lub 2x medal Mistrzostw Polski w dowolnej kategorii wiekowej lub 2 medale OM/PP/HPP/MP oraz opinia trenera - Trener II - 2 wychowanków z I klasą sportową. Osoby muszą posiadać tytuł IS min. przez rok. - Trener I – tylko wariant A.		
Uprawnienia „Instruktora Jeździectwa Powszechnego PZJ” uprawniają do: a - prowadzenia jazd rekreacyjnych, b - wydawania odznaki „Jeźdź Konno”, c - otrzymania certyfikatu PZJ przez ośrodek, w którym pracuje szkoleniowiec z takimi uprawnieniami, pod warunkiem spełnienia innych kryteriów określonych w „Regulaminie Certyfikacji Ośrodków PZJ”.	Brak takiego stopnia i takich uprawnień	Brak takiego stopnia i takich uprawnień
Uprawnienia „Instruktora Szkolenia Podstawowego PZJ” uprawniają do: a - prowadzenia nauki jazdy konnej, b - prowadzenia szkolenia sportowego dzieci, juniorów i osób dorosłych we wszystkich wierzchowych dyscyplinach jeździeckich, c - otrzymania certyfikatu PZJ przez ośrodek, w którym pracuje szkoleniowiec z takimi uprawnieniami, pod warunkiem spełnienia innych kryteriów określonych w „Regulaminie Certyfikacji Ośrodków PZJ”.	Brak takiego stopnia i takich uprawnień	Brak takiego stopnia i takich uprawnień
Brak takiego stopnia i takich uprawnień	Instruktor Jazdy Konnej ma tylko uprawnienia do: prowadzenia nauki podstaw jazdy konnej oraz przeprowadzania szkolenia i egzaminów na odznakę „Jeźdź Konno”, pod warunkiem posiadania aktualnej licencji PZJ	Instruktor Jazdy Konnej – dodanie 2 nowych uprawnień: rozprężania koni na zawodach WZJ/PZJ oraz podpisywanie się pod wnioskiem licencyjnym prowadzonych przez siebie zawodników niepełnoletnich
Uprawnienia „Instruktora Sportu PZJ” pozwalają na: a - prowadzenie szkolenia sportowego bez ograniczeń w ramach uprawnień, b - otrzymanie certyfikatu PZJ przez ośrodek, w którym pracuje szkoleniowiec z takimi uprawnieniami, pod warunkiem	Instruktor Sportu ma tylko uprawnienia do: prowadzenia szkolenia sportowego oraz przeprowadzania szkolenia i egzaminów na odznakę „Jeźdź Konno”, pod warunkiem posiadania aktualnej licencji PZJ	Instruktor Sportu – dodanie 3 nowych uprawnień: rozprężania koni na zawodach WZJ/PZJ/FEI, członkostwa w WKE po skierowaniu przez WKSJ, zakończeniu odpowiedniego szkolenia i zdaniu egzaminu

spełnienia innych kryteriów określonych w „Regulaminie Certyfikacji Ośrodków PZJ”.		oraz podpisywanie się pod wnioskiem licencyjnym prowadzonych przez siebie zawodników niepełnoletnich
Instruktor Sportu warunek osiągnięcie w karierze sportowej minimum II klasy sportowej w jednej z wierzchowych dyscyplin jeździeckich; - zawodnicy z minimum I klasą sportową nie są zobligowani do zdobycia wcześniej uprawnień „instruktora jazdy konnej PZJ”,	Instruktor Sportu warunek posiadanie tytułu Instruktora Jazdy Konnej wraz ze złotą odznaką lub minimum II klasy sportowej	Instruktor Sportu warunek posiadanie tytułu Instruktora Jazdy Konnej wraz ze złotą odznaką i III klasą sportu lub minimum II klasy sportowej bez posiadania tytułu Instruktora Jazdy Konnej
Warunek ubiegania się Trener II klasy: ukończony 25 rok oraz posiadanie minimum wykształcenia wyższego oraz udokumentowany wynik podopiecznych – minimum I kl. sportowa zdobyta przez dwóch wychowanków lub klasa mistrzowska jednego oraz dla osób, które nie mogą wykazać się wynikami wychowanków, ale uzyskują tytuł trenera w związku z ukończeniem odpowiednich studiów, mogą po odbyciu stażu u Trenera Mentora zdać egzamin z przygotowania jeźdźca oraz egzamin teoretyczny.	Warunek ubiegania się Trener II klasy: posiadanie minimum wykształcenia wyższego	Warunek ubiegania się Trener II klasy: posiadanie minimum wykształcenia licencjackiego lub inżynierskiego
Warunek ubiegania się Trener I klasy: Brak wymogu posiadania minimum wykształcenia wyższego oraz: Wariant I a. trzyletni staż pracy w charakterze trenera, b. udokumentowanie karier sportowych swoich podopiecznych w postaci: - uzyskanych dwóch klas mistrzowskich w dyscyplinach wierzchowych - zdobycia czterech medali MP Juniorów lub dwóch medali MP Młodych Jeźdźców J, MP Seniorów, Wariant II c. doprowadzenie do stopnia instruktora sportu co najmniej dwóch wychowanków,	Warunek ubiegania się Trener I klasy: posiadanie minimum wykształcenia wyższego	Warunek ubiegania się Trener I klasy: posiadanie minimum wykształcenia magisterskiego
Brak takiego stopnia i takich uprawnień	Warunek ubiegania się Trener Wykładowca: posiadanie minimum wykształcenia wyższego	Warunek ubiegania się Trener Wykładowca: posiadanie minimum wykształcenia magisterskiego
Polski Związek Jeździecki i Polski Związek Hodowców Koni wprowadziły w życie z dniem 01.01.2012 uprawnienia Ujeżdźczacz - profesjonalny jeździec młodych koni. Wszyscy kandydaci do uzyskania uprawnień Ujeżdźczacza muszą mieć ukończony 21. rok życia.	Brak takich uprawnień	Brak takich uprawnień

2. Umiejętności praktyczne kandydaci mogą potwierdzić następująco: a. Zawodnicy z dyscyplin A, B, C lub D poprzez \wykazanie w karierze sportowej minimum I klasy sportowej, b. Instruktorzy i trenerzy sportu jeździeckiego, którzy zdobyli w karierze sportowej minimum II klasę sportową oraz mogą się wykazać aktualną licencję lub instruktorzy szkolenia podstawowego, którzy zdobyli w karierze minimum II klasę sportową oraz mają ważną licencję. c. Inne osoby mające referencje trenera lub instruktora jeździectwa z ważną licencją po zdaniu egzaminu praktycznego przed komisją PZJ i PZHK z udziałem osoby wystawiającej referencje. Egzamin praktyczny jest zdawany na pięcioletnim koniu na poziomie odpowiedniej dla poszczególnych dyscyplin Odznaki Złotej. 3. Zakwalifikowani kandydaci kierowani są na teoretyczne seminarium unifikacyjne kończące się egzaminem teoretycznym przed komisją PZJ i PZHK. Po jego zaliczeniu nadawane są uprawnienia Ujeżdźacza - Kandydata. 4. Uprawnienia Ujeżdźacza nadawane są po trzykrotnym zajęciu miejsca wśród sklasyfikowanych par w konkursie finałowym MPMK - w różnych latach. Warunek ten obowiązuje wstecznie – od pierwszych MPMK rozgrywanych w danej dyscyplinie. W jednym roku kalendarzowym, niezależnie od liczby zajętych miejsc branych pod uwagę do uzyskania uprawnień ujeżdźacza, liczy się wynik osiągnięty tylko na jednym koniu w danej dyscyplinie.		
Brak takiego zapisu	Par 14 Warunki oraz tryb przyznawania, przedłużania licencji szkoleniowca PZJ pkt 15. W uzasadnionych przypadkach RSJ może przyznać prawo do wykupienia licencji szkoleniowca PZJ odpowiadającej danemu stopniowi szkoleniowemu, osobom nie spełniającym kryteriów objętych postanowieniami niniejszego paragrafu.	Brak takiego zapisu
Wszyscy instruktorzy i trenerzy PZJ są zobowiązani do uczestnictwa w trzech Szkoleniach Specjalistycznych Licencyjnych w ciągu trzech lat. Ich zaliczenie potwierdzone certyfikatem jest	Par 15 System kształcenia ustawicznego kadr szkoleniowych PZJ pkt 3. Z zastrzeżeniem ust. 7, licencjonowani instruktorzy i trenerzy (szkoleniowcy PZJ) są zobowiązani do uczestnictwa w Szkoleniach Licencyjnych zgodnie z następującymi wytycznymi:	Par 16 System kształcenia ustawicznego kadr szkoleniowych PZJ pkt 3. Z zastrzeżeniem ust. 7, licencjonowani instruktorzy i trenerzy (szkoleniowcy PZJ) są zobowiązani do uczestnictwa w co

warunkiem przedłużenia licencji PZJ na kolejne trzy lata.	- Trenerzy: 1 Szkolenie Licencyjne w okresie ważności licencji szkoleniowca, - Instruktorzy Sportu: 2 Szkolenia Licencyjne w okresie ważności licencji szkoleniowca, - Pozostali Szkoleniowcy: 3 Szkolenia Licencyjne w okresie ważności licencji szkoleniowca, w tym 1 konferencja metodyczno-szkoleniowa i 2 szkolenia specjalistyczne. Zaliczenie szkoleń potwierdzone certyfikatem jest warunkiem przedłużenia licencji PZJ na kolejne trzy lata. Dla Trenerów i Instruktorów Sportu dopuszcza się możliwość uzyskania licencji szkoleniowca bez konieczności odbywania szkoleń licencyjnych pod warunkiem uiszczenia dodatkowej opłaty abolicyjnej zgodnie z cennikiem PZJ.	najmniej 3 szkoleniach licencyjnych w ciągu trzech lat. Zaliczenie szkoleń potwierdzone certyfikatem lub listą on line przesłaną przez organizatora jest warunkiem przedłużenia licencji PZJ na kolejne trzy lata.
Organizator Szkolenia Specjalistycznego Licencyjnego jest zobowiązany wobec PZJ do:	Par 15 System kształcenia ustawicznego kadr szkoleniowych PZJ pkt 6. Organizator Szkolenia Licencyjnego jest zobowiązany wobec PZJ do: c) podania kosztów uczestnictwa (licencjonowani szkoleniowcy PZJ – 25 - 50% zniżki) oraz f) wręczenia stosownych certyfikatów ukończenia szkolenia,	Par 16 System kształcenia ustawicznego kadr szkoleniowych PZJ pkt 6. Organizator Szkolenia Licencyjnego jest zobowiązany wobec PZJ do c) podania kosztów uczestnictwa
Z konieczności udziału w wymaganej akcji szkoleniowej zwalnia przedstawienie certyfikatu potwierdzającego udział w dowolnie wybranych akcjach szkoleniowych spośród niżej wymienionych:	Par 15 System kształcenia ustawicznego kadr szkoleniowych PZJ pkt 7 Z konieczności udziału w Szkoleniach Licencyjnych zwalnia się osoby: d) wpisane na listę promotorów lub wykładowców oraz e) które ukończyły 65 rok życia, posiadające udokumentowany min. 30 letni staż pracy szkoleniowej,	Par 16 System kształcenia ustawicznego kadr szkoleniowych PZJ pkt 7 Z konieczności udziału w Szkoleniach Licencyjnych zwalnia się osoby: e) które ukończyły 70 rok życia, posiadające udokumentowany min. 30 letni staż pracy szkoleniowej,
- w praktycznych kursach / klinikach metodyczno-szkoleniowych organizowanych przez PZJ zatwierdzonych przez RSJ, - w kursach, klinikach organizowanych przez Międzynarodową Federację Jeździecką /FEI/ lub inne Jeździeckie Federacje Narodowe, - potwierdzony przez odpowiednią Jeździecką Federację Narodową staż szkoleniowy w zagranicznych ośrodkach jeździeckich, - wykazaniem się dorobkiem w pracy szkoleniowej, edukacyjnej lub udokumentowanymi publikacjami z zakresu metodyki treningu		

potwierdzonymi przez Radę Szkolenia Jeździeckiego.		
Par 6 Przepisy przejściowe i końcowe pkt 2. dotychczasowi „instruktorzy rekreacji ruchowej”, którzy otrzymali ten stopień na kursach organizowanych pod egidą PZJ, wraz z otrzymaniem licencji szkoleniowej otrzymają nową legitymację „Instruktora Jeździectwa Powszechnego PZJ” oraz pkt 3. Dotychczasowi „Instruktorzy rekreacji ruchowej”, którzy otrzymali ten stopień na kursach nie autoryzowanych przez PZJ i instruktorzy hipoterapii, mogą aplikować do tytułu Instruktora Jeździectwa Powszechnego PZJ pod warunkiem uczestnictwa w szkoleniu kwalifikacyjnym oraz pkt 4. Wszystkie szkolenia licencyjne odbyte do dnia uprawomocnienia niniejszej regulacji zachowują swoją ważność i są podstawą do przedłużenia licencji PZJ oraz pkt 5. Wszyscy instruktorzy i trenerzy do wniosku o wydanie lub przedłużenie ważności licencji muszą załączyć zaświadczenie o zaliczeniu kurs pierwszej pomocy przedmedycznej.	Par 17 Przepisy przejściowe i końcowe pkt 2. Dotychczasowi Egzaminatorzy oraz Wykładowcy zachowują swoje uprawnienia i zostają automatycznie wpisani na listę Egzaminatorów i Wykładowców bez konieczności złożenia wniosków oraz pkt 6. We wszelkich nieuregulowanych sprawach w niniejszych Zasadach decyzje podejmuje lub stanowisko zajmuje Rada Szkolenia Jeździeckiego.	Brak takich zapisów

Załącznik nr 2 do raportu Komisji Rewizyjnej kontrola szkoleń PZJ 2016-2022

Organizator w latach 2016-2022 liczba uczestników wszystkich szkoleń i kursów dla osób oficjalnych i instruktorów pod egidą PZJ:

N.	Organizator w latach 2016-2022 liczba uczestników szkoleń i kursów osoby oficjalne i instruktorzy pod egidą PZJ	Kurs i egzamin	Kurs	Egzamin	Konferencja	Szkolenie	Szkolenie specjalistyczne licencyjne	Seminarium licencyjne	Razem liczba uczestników lata 2016-2022
	PZJ razem	121	83	52	240	275	562	86	1 419
	Podmioty zewnętrzne razem	1 178	353	108	169	2	442	118	2 370
1	Green Way Sylwia Subik	1 149		95			2		1 246
2	Uniwersytet Przyrodniczy w Lublinie		129	9	71		36	16	261
3	Monika Tołkacz						165		165
4	Atelier Agencja Szkoleniowca		30		24		37	25	116
5	Uniwersytet Przyrodniczy we Wrocławiu		91						91
6	Equesta Horse Coaching		19				55		74
7	Vital Horse		35					10	45
8	Virginia Buława-Dziarmaga		7		16			21	44
9	Warsztat Mediiowy - Maciej Orczykowski.		12					32	44
10	Horse&Dog Magdalena Motyl				38		0		38
11	Five Star Events						35		35
12	YORIS		12				12	10	34
13	Instytut Edukacji i Sportu Zdzisław Czaplicki	29							29
14	Equise Consulting Jakub Stępkowski						23		23
15	Wojciech Ginko						18		18
16	Koniologika				8		9		17
17	Oliwet Ltd.						14		14
18	Polska Agencja Jeździecka Paulina Sydow						12		12

19	Portal Classical Way					12		12
20	Nikos Sp. Z o.o.				12			12
21	Zespół Szkół w Bielicach		9					9
22	Fundacja Końskie Zdrowie					7		7
23	Czesława Grycz		6					6
24	Best Quality Consulting		3					3
25	Tarant Events		0	2			1	3
26	Ministerstwo Sportu i Turystyki					2		2
27	ZSTW w Trzcinie / Rafał Pirga					2		2
28	TR-W Miłosna						2	2
29	MM Brothers					2		2
30	IMPOST Stanisław Helak		0	2			0	2
31	Stowarzyszenie Hipologiczne Pro Hipiko Bono					1		1
32	Krzysztof Niecko						1	1
	WZI razem	183	975	11	816	291	2 311	2 735
1	Małopolski Związek Jeździecki	16	81		16	76	813	296
2	Warszawsko-Mazowiecki Związek Jeździecki	1	183		412	0	254	242
3	Dolnośląski Związek Jeździecki	23	133		100	82	364	208
4	Wielkopolski Związek Jeździecki		88	5	40		162	583
5	Okręgowy Związek Jeździecki Łódź	4	0			26	68	399
6	Pomorski Związek Jeździecki	96	29	6	43		190	36
7	Opolski Związek Jeździecki		31		50		145	106
8	Lubuski Związek Jeździecki		29		21	37	102	107
9	Śląski Związek Jeździecki		53		53	26	53	98
10	Warmińsko-Mazurski Związek Jeździecki		85		11		57	124
11	Kujawsko-Pomorski Związek Jeździecki	25	68		10		17	153
12	Zachodniopomorski Związek Jeździecki	0	90		20	8	18	133
13	Podkarpacki Związek Jeździecki		48		40		51	119

14	Lubelski Związek Jeździecki	18	51			36		85	190
15	Świętokrzyski Związek Jeździecki						5	31	36
16	Podlaski Związek Jeździecki		6				12	15	33
	Kluby razem	209	604	46	223		1 230	472	2 784
1	SSKJ Bobrowy Staw						410		410
2	Hipodrom Sopot		64		43		87	99	293
3	Stajnia Iskra				80		137		217
4	LKS "Stragona"		23					138	161
5	LKJ Lewada	128		9			14	9	160
6	OJ Fidelius	9	90		9		7	20	135
7	Klub Europejski Ośr. Sportów Konnych I Rekreacji "Kliczków "		123					9	132
8	KS Bór Toporzysko	72	23	26					121
9	KJ BIK Gieniusze			11	27		51	22	111
10	KJ Facimiech		14				82	1	97
11	KJ Łąck		27					25	52
12	OJ Ekwador		17		17		13		47
13	TKKF Ognisko HUBERT				19		25		44
14	KJ Wolica		20				24		44
15	Folwark Konny Hermamów						43		43
16	LKJ Ostroga Opole		13				27		40
17	KS Faruk				20		18		38
18	OJ Zbrosławice						0	38	38
19	UKS SJK Pa Ta Taj		34						34
20	SK Moszna		8				26	0	34
21	OSK Nowy Ciechocinek						32		32
22	OJ Victoria		31						31
23	KJK Szary Michałowice		25					3	28
24	OJ Pałac Pacóttowo						27		27
25	Stajnia Janisze						26		26
26	OJK MICHAŁSKI		17				9		26
27	Fundacja Horse Sport							25	25
28	Folwark Konny Wiktorowo						25		25
29	LKS Nadwiślanin	0					23		23
30	SKJ Golden Dream						23		23
31	KJ Aromer		8				3	11	22
32	OJ Pomerania						15		15

33	WTWK Partynice		3				11		14
34	KJ Jumping Team		14						14
35	KJ Leśna Wola						13		13
36	SK Malutkie						13		13
37	Łódzki Klub Jeździecki							13	13
38	KJ Champion							12	12
39	Stajnia YKE						12		12
40	Stajnia PARTA		11						11
41	SKJ Baskil		11						11
42	SO Bogusławice							11	11
43	Stadnina Gąsowscy						11		11
44	SK Pasja		8					2	10
45	Stowarzyszenie Jeździeckie "Bierzewice"		9						9
46	Stajnia Komarowo						9		9
47	LKJ Zabajka				8			0	8
48	STOWARZYSZENIE SZWADRON JAZDY RP		8						8
49	KJ Golden Horse		3					5	8
50	KJ Oxeer							8	8
51	SJ Baborówko							6	6
52	SKJ Bajardo						5		5
53	Sekcja Jeździecka Mar - Rom						5		5
54	KJ Kresy						4		4
55	Roleski Ranch							4	4
56	KJ Amber Horse						0	4	4
57	SK Ciekocinko							3	3
58	JKS Poczernin							2	2
59	Stadnina Koni Iwno							2	2
107	Brak danych		98	5				120	223
	Razem liczba uczestników 2016-2022 szkolenia i kursy osoby oficjalne i instruktorzy pod egidą PZJ:	1 691	2 113	222	1 448	568	4 545	3 531	14 118

Źródło: zestawienia PZJ

KONIEC RAPORTU