

## **Sprawozdanie Zarządu za okres 18.12.2016 do 30.08.21**

Powołany Zarząd w dniu 18.12.16 ukonstytuował się w składzie Marek Szewczyk – Prezes, Wojciech Pisarski – Wice Prezes, Marta Polaczek Bigaj, Iwona Maciejak i Bogdan Kuchejda – członkowie Zarządu.

Powołano Radę ds. Systemu Szkolenia, ogłoszono konkurs na stanowisko sekretarza generalnego i dyrektora sportowego. Zdecydowano o przeprowadzeniu audytu w obszarze finansowo-księgowym i prawnym.

W dniu 19.01.17 została przyjęta rezygnacja Prezesa Marka Szewczyka z pełnionej funkcji a w dniu 5.04.17 Nadzwyczajny Walny Zjazd wybrał Jana Sołtysiaka na nowego prezesa PZJ oraz dokonał zmian w Zarządzie. Odwołano P. Wojciecha Pisarskiego a powołano P. Oskara Szrajera.

**Rok 2017** rozpoczęto ze stratą stanowiącą minus **283 028,88 zł** oraz dodatkową kwotą **ok 90 000 CHF** tj. **około 380 000 zł** w związku z odroczonej płatnością z tytułu organizacji ME WKKW.

Działania naprawcze przyniosły efekt i rok 2018 rozpoczęliśmy z wynikiem **minus 21 507,75 zł**.

Ratunkiem było radykalne cięcie kosztów, pozyskanie nowych środków finansowych, oszczędności płynące z nieodpłatnych świadczeń na rzecz Związku od podmiotów zewnętrznych oraz skuteczna windykacja.

Uregulowano zaległości w FEI na kwotę **115 702,20 CHF**,

Minimalizacja kosztów Zarządu z **kwoty 211 691,80 do kwoty 82 450,00**

Zmiana systemu księgowego na nowoczesną Symfonię, lepsze wykorzystanie środków z MSiT .

Wprowadzono nowe Zasady Szkolenia Kadr Instruktorsko- Trenerskich. Przeprowadzono weryfikację zaplecza szkoleniowego. Nawiązano ścisłą współpracę z Instytutem Badań Edukacyjnych i przygotowano opis w ramach Polskiej Ramy Kwalifikacyjnej.

Usprawniono pracę biura poprzez wydawanie licencji na bieżąco z odroczonym terminem płatności.

Wprowadzono umowy trójstronne.

Kolejny rok działalności przyniósł **zysk w kwocie 337 644,14 zł**

Nasze działania oparte były na dalszym pozyskiwaniu partnerów którzy świadczyli usługi dla PZJ nieodpłatnie lub poniżej ceny rynkowej. Nawiązano współpracę z firmą szyczącą ubrania kadrowe, Pozyskano środki na organizację obchodów 90-lecia istnienia Związku, digitalizację i archiwizację archiwalnych materiałów filmowych. Zaangażowaliśmy się w działalność charytatywną. Wsparliśmy finansowo spotkanie olimpijczyków w Racocie oraz uroczystości jubileuszowe w Łazienkach Królewskich. Zorganizowaliśmy Międzynarodowy kurs dla sędziów Level 2.

**Wzmocniliśmy finansowanie zawodników ze środków własnych o kwotę 344 984,78 zł.**

Finansowaliśmy wynagrodzenie trenera Powożenia oraz dodatkowe konsultacje z zagranicznymi trenerami konkurencji WKKW. Pozyskaliśmy dodatkowe środki na stypendia sportowe.

Doprowadziliśmy do przedłużenia współpracy z Albert Riele a także znacząco obniżyliśmy koszty obsługi związane z wykonaniem świadczeń sponsorskich.

**Rok 2019 zamknęliśmy z zyskiem 328 362,66 zł** . Wpływ na nieco niższy wynik finansowy miała sytuacja związana z Covid-19. Mimo trudnej sytuacji pozyskaliśmy kolejne wsparcie finansowe między innymi 65 000 zł na stworzenie nowej strony internetowej czy kwotę ok 140 tyś przekazaną w postaci ubrań dla zawodników.

Zdecydowane działania mające na celu zakończenie postępowań sądowych w sprawie systemu Toris i Artemor.

Dofinansowaliśmy starty zawodników w kwocie **620 362,59 zł**, dopłaty do WZJ 36 620 zł za zawodników, 30 690 zł do koni i 43 200 do etatów.

W roku 2020 zanotowaliśmy zysk w kwocie **448 393,97 zł**.

Największym sukcesem naszej działalności był zakup siedzib Związku na którą została wydana kwota 1 170 000 zł. Należy dodać iż zakup nastąpił za gotówkę i nie jest obciążony żadnymi zobowiązaniami. Koszty związane z opłatami notarialnymi, remont oraz adaptacja na nasze potrzeby wyniosła ok 300 tyś. Należy jednak dodać iż dużą oszczędnością było pozyskanie sponsora na część prac remontowych . Część wyposażenia biura w meble otrzymaliśmy dzięki hojności darczyńców.

Doprowadziliśmy do podpisania ugody z producentem programu Artemor oraz zawarliśmy porozumienie na dalsze prace mające na celu ukończenie programu.

Niestety nie doszliśmy do porozumienia w sprawie programu Toris i oczekujemy na dalsze decyzje sądu. Sprawa do dalszego procedowania to status umowy dotyczącej „Poznańskiej Woli”

Zakupiliśmy program A-co na potrzeby dyscypliny WKKW. Zostały dokupione przeszkody z logiem PZJ oraz Albert Riele oraz komplet przeszkód skokowych który będzie udostępniany organizatorom a także zestaw kegli na potrzeby zawodników powożenia.

Na potrzeby Związku mamy lizingowanego busa oraz zakupiono przyczepę .

W minionym okresie znacząco poprawiła się współpraca z Ministerstwem jak również postrzeganie Związku. Kwoty dotacji były racjonalnie planowane i wykorzystywane dzięki wprowadzeniu umów trójstronnych . To zaowocowało minimalnym zwrotem dotacji. W tym roku przystępując do konkursu ofert w programie Mały Polak uzyskaliśmy dotację na program zgrupowań preselekcyjnych dla najmłodszych nadziei jeździectwa. W roku ubiegłym takie zgrupowania odbyły się ze środków PZJ.

#### Sport i wydarzenia

- Sport Dzieci i Młodzieży – powołanie komisji .Wzrost zainteresowania startami w Ogólnopolskiej Olimpiadzie Młodzieży. Znaczne zwiększenie ilości dzieci startujących w kategorii A1 i A2, czyli zawodnicy w wieku 9 – 11 lat. Od 2019 tendencję tę dodatkowo wzmacni przesunięcie górnej granicy wieku młodzików z 11 do 12 lat.
- Bardzo dużym historycznym sukcesem w pierwszej części sezonu 2018 było wywalczenie 2 miejsca w konkurencji ujeżdżenia w kategorii wiekowej młodych jeźdźców w CDIO Mariakalnok. Dobry wyrównany poziom zaprezentowała też tam ekipa juniorów, oraz indywidualnie w kategorii pony Ewa Golubińska , a w kategorii dzieci Tatiana Bierendeń. W CDI Achleiten swoją wysoka formę potwierdziły świetnym startem w kategorii junior Alicja Pachulska i Małgorzata Kowalska

- Złoty medal Mistrzostw Świata w Powożeniu Zaprzęgami Jednokonnymi w Kronenberg Bartłomiej Kwiatek
- Brązowy Medal drużynowy w Powożeniu Bartłomiej Kwiatek, Katarzyna Kuryś, Sebastian Bogacz
- Sport Dzieci i Młodzieży – Wyniki osiągnięte przez Dzieci pokazują jak bardzo nieprzewidywalne są skoki. W prognozie przed Mistrzostwami Trener Kadry Narodowej nie przewidział tak wysokich miejsc. Prognoza sprawdziła się w przypadku indywidualnych miejsc, dwie zawodniczki uplasowały się do 16 miejsca, drużyna na VI miejscu, przy prognozowanym 9-16. Reasumując można powiedzieć, że skład na Mistrzostwa Europy był trafiony co pokazują końcowe statystyki.
- Mistrzostwa Europy Zuidwolde w kategorii Juniorów - Pomimo nieudanego II nawrotu start Juniorów zakończony 10 miejscem w klasyfikacji drużynowej wśród 21 zespołów możemy uznać za udany. W porównaniu do zeszłego roku nastąpił awans w klasyfikacji drużynowej o 9 miejsc.
- Podczas CSIO Moskwa, w konkursie głównym, Pucharze Narodów – Polacy (17pkt) ulegli zaledwie jednym punktem Reprezentacji Izraela – 16pkt, i niestety nie wywalczyli drużynowych kwalifikacji olimpijskich.
- Reprezentacja Polski zajęła trzecie miejsce podczas zawodów CSIO Ateny (z wynikiem 8 pkt karnych)
- Cel Główny sezonu czyli kwalifikacja drużynowa do Igrzysk Olimpijskich Tokio 2020 został zrealizowany. Po raz pierwszy od Igrzysk w Atenach Polska będzie mogła wystawić ekipę w rywalizacji drużynowej. Jest to duży sukces polskiej reprezentacji. Aktualnie posiadamy 6 par które spełniają minimalne wymagania FEI do startu w Igrzyskach Olimpijskich.
- W Mistrzostwach Europy wystartowała dwójka polskich zawodników: Małgorzata Cybulska i Jan Kamiński, dla których był to debiut w zawodach tej rangi. Start należy uznać za udany, a doświadczenie zebrane w trakcie tych zawodów pozwala z optymizmem patrzeć na przyszłoroczne Igrzyska Olimpijskie.